Commissario unico per la realizzazione degli interventi necessari all'adeguamento alla normativa vigente delle discariche abusive presenti sul territorio nazionale

VIII Relazione
(Gennaio-Giugno 2021)

LA MISSIONE:
I RISULTATI CONSEGUITI E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

ai sensi del D.L. 24.06.2016, n. 113, art. 22, comma 6, convertito in legge con modifica dalla L. 07.08.2016, art. 1, comma 1

Terza Parte

TERZA PARTE

LA MISSIONE:
I RISULTATI CONSEGUITI E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

1. Porre in Sicurezza – Punto di Situazione nazionale. – 2. Punto di situazione regione per regione. – 3. Espunzioni e proposte di espunzione. – 4. Cronoprogramma operativo e previsionale. – 5. Attività di Accountability: dati e spese di missione. – 6. Comunicazione istituzionale e media

1. PORRE IN SICUREZZA

1.1. Punto situazione Nazionale e approccio operativo dispositivo

La **situazione nazionale è indubbiamente variegata:** per tipologia di discariche, ambienti in cui operare, soggetti con cui collaborare, azioni da intraprendere, fasi del processo, elementi da aggiornare, agenti pubblici coinvolti, **tutto raggruppabile in un quadro di sintesi globale ove appaiono evidenti le dinamiche assolutamente peculiari da sito a sito**. Tutto ciò ha prodotto **in una prima analisi d'insieme un quadro complesso, vasto e difformemente disorganico**. Appare forse un unico filo conduttore: **la complessità degli iter amministrativi che in molti casi hanno *"imbrigliato"* i singoli soggetti individuati dalla norma nel loro agire**. Nelle singole circostanze prevalgono interpretazioni normative restrittive e vincolistiche, che hanno imposto prescrizioni e indicazioni poco conformi alla regolarizzazione delle discariche, aggravando le attività operative di iter amministrativi lunghi e ripetitivi, condizioni che non hanno sviluppato simbiosi amministrative. Punto cardine della condotta **appare quindi l'opportunità di** agevolare l'aggiornamento della pianificazione dei processi, migliorandoli, classificandoli e ponendo un equilibrio tra i soggetti coinvolti, facendo in modo di **individuare una procedura *"ad hoc"* studiata *"caso per caso"* e collaborando con tutti gli attori dei procedimenti.**

Da questa situazione composita e variegata si è sviluppato, in seno alla struttura commissariale, quello che potremo definire "*l'approccio operativo nazionale*" che si basa **sulle ferma convinzione che solo una metodologia ben chiara, distinta e ordinata possa essere l'arma per la risoluzione delle molteplici situazioni loca**li. **Un metodo rigoroso e strutturato,** una divisione dei ruoli e dei compiti da eseguire, una volontà di coinvolgere tutti i soggetti pubblici (Regioni, Comuni, Stazioni appaltanti ed enti Scientifici) per l'unica finalità **che debba essere quella di "*risolvere facendo veloce e bene*".**

Si è maturato così, nel corso delle attività nei plurimi contesti, **un modello analitico,** circostanziato ed operativo, **incentrato su tre fasi:**

- **INFORMATIVA – raccolta dei dati** (sopralluogo, rilievi fotografici e tecnici, analisi della documentazione amministrativa-contabile e ambientale).
- **PROGETTUALE – elaborazione e analisi di un piano esecutivo** (in un ottica di efficienza ed economicità), da formalizzare ed esaminare con tutti i soggetti pubblici coinvolti.
- **OPERATIVA – realizzazione sinergica di un piano di intervento** (ottimizzato per la risoluzione delle problematiche ambientali e la bonifica dei siti di discarica) che preveda la suddivisione dei compiti, un costante monitoraggio e il rispetto delle tempistiche.

Si riporta in maniera schematica, **lo stato dell'arte dei siti regolarizzati** e **la relativa situazione nazionale suddivisa per regione con le percentuali di completamento delle bonifiche** in relazione al numero dei siti *"normalizzati"* secondo quanto previsto dalla normativa vigente. **Nella colonna 5** sono **evidenziati le discariche**, da cronoprogramma operativo, **che si prevede saranno portate a completa bonifica nel prossimo semestre del giugno 2021**. Nella **colonna 6** sono espresse le **percentuali delle discariche regolarizzate,** a dicembre 2021, sul totale dei siti (81) in procedura di infrazione.

SITUAZIONE PERCENTUALE BONIFICHE

*Aggiornata al **30 maggio 2021***

Colonna 1	2	3	4	5	6
REGIONE	**SITI IRREGOLARI**	**SITI REGOLARIZZATI** (bonificati e/o messi in sicurezza)	**PERCENTUALE SITI REGOLARIZZATI SUL TOTALE** (81)	**PREVISIONE I semestre ANNO 2021** (giugno XIII semestre)	**PERCENTUALE SITI REGOLARIZZATI SUL TOTALE** (81) **A giugno 2021**
VENETO	**7**	**3**	42,8%	**0**	42,8%
TOSCANA	**1**	**1**	100%	**0**	100%
ABRUZZO	**13**	**12**	92%	**0**	92%
LAZIO	**8**	**5**	62,5%	**1**	75%
CAMPANIA	**14**	**10**	71,4%	**0**	71,4%
PUGLIA	**6**	**2**	33%	**1**	50%
CALABRIA	**22**	**12**	61%	**5**	77,2%
SICILIA	**9**	**6**	70%	**1**	66%
MARCHE	**1**	**0**	0	**0**	0
TOTALE	**81**	**51**	**62,9%**	**8**	**72,8 %**

Nel grafico – la situazione percentuale bonifiche e proiezioni.

*Nel grafico sopra – la situazione nazionale comprensiva della richiesta di espunzione del **DICEMBRE 2020** con i siti espunti ed il numeri per le singole regioni delle discariche commissariate.*

2. PUNTO DI SITUAZIONE REGIONE PER REGIONE

Passiamo ad analizzare la situazione regione per regione dei siti affidati al commissario e la relativa spiegazione dello stato dell'arte sito per sito.

2.1. Veneto

La **situazione** delle discariche del **Veneto**, oggetto di infrazione, è variegata e multiforme soprattutto se si considerano le peculiarità di ciascun sito di discarica. La condizione iniziale rappresentata alla struttura commissariale sin dagli inizi è quella di porre in condizioni di sicurezza sette (7) siti suddivisi su due province: Treviso e Venezia.

Il **quadro Veneto appare irripetibile e caratteristico se paragonato a quello declinato delle altre regioni** su cui insistono i siti abusivi, per cui la singolarità delle azioni da compiere è discorde a seconda della tipologia dei siti di discarica, infatti nella Regione ammnistrativa e specificatamente nelle due province su cui soggiacciono i siti commissariati si passa dalla bonifica di una discarica (*Moranzani B*) il **più imponente per dimensioni**, ad un altro *(Chioggia*) il **più rilevante per importo finanziario** e **si finisce con la messa in sicurezza di una discarica** *(Mira)* **edificata su di una piccola proprietà privata in cui insiste un casolare abitato**. Tale quadro ritrae quindi il sistema su cui la struttura del commissario ha iniziato ad operare sin dall'inizio del 2017, cercando immediatamente di ordinare gli strumenti operativi per condurre in espunzione *"velocemente e bene*" i siti infrazione.

La condizione, rispetto al territorio nazionale, è poi gravata e **resa caratteristica dal fatto che ben 3 siti** *(Chioggia, Moranzani B e Malcontenta C)* **hanno rifiuti principalmente di natura di derivazione industriale**, **si tenga anche conto dello speciale e straordinario contesto in cui operare**, da un lato un **patrimonio storico, artistico e culturale incomparabile** quale Venezia e la sua Laguna, dall'altro un territorio naturale eccezionale quale quello del Fiume Brenta soggiacente a vincoli paesaggistici ed ambientali. In ben due situazioni inoltre, vi sono delle concessioni pubbliche (a soggetti privati e di compartecipazione pubblica) per cui **le opere in cui impegnarsi devono imprescindibilmente essere concordate a sinergie articolate e a blocchi a cui adeguarsi**. Tutto questo delinea come eterogeneo il raggruppamento delle azioni da intraprendere, le quali **non possono estraniarsi da una condotta attenta, programmata e coesa con tutti Enti territoriali** (Regione e Comuni) nonché con gli apparati e le istituzioni statali e parastatali (Consorzio di bonifica, Veneto Acque, ecc.) **e con i privati** (Società Syndial, Hera).

Da questo ampio quadro, si è **giunti a delineare bene gli orizzonti attuativi futuri portando già nel giugno 2018** a **regolarizzazione** un sito apprezzabile economicamente, rilevante strategicamente e in cui insisteva una concessione privata (*società Syndial spa*) come **la discarica di *Malcontenta C***. Oltre al sito di Malcontenta anche il sito nel trevigiano (*Sernaglia della Battaglia – località Masarole*) è stato sviluppato da subito in sinergia con l'abile e veloce lavoro del Comune e risulta, essere il primo degli 81 siti commissariati, ad uscire dalla procedura di infrazione. Nel primo trimestre del 2019, dopo il lavoro d'insieme con i partner istituzionali e la collaborazione sinergica con la Regione ed il Comune, si è proceduto alla

compilazione del dossier di bonifica del sito di *Salzano* la cui richiesta di fuoriuscita (*X semestre di infrazione*) del giugno 2019 è stata accolta dalla Direzione Generale – ENVI. Pertanto per le tre discariche regolarizzate e fuoriuscite dalla procedura UE si è **prodotto un risparmio sulla sanzione annuale di € 1.200.000** (€ 600.000 per ogni semestre).

Per quanto attiene alle 4 discariche ancora in infrazione *(Chioggia, Marghera Miatello, Mira e Venezia Moranzani B)* **il quadro normativo, i soggetti coinvolti, le imponenti lavorazioni** da eseguire e l'importanza ambientale, naturale ed artistica del panorama Veneto **collocano i limiti della chiusura dei procedimenti,** secondo cronoprogramma attuativo del commissario, per i siti di **Moranzani B e Mira** nei prossimi **12-16 mesi** (entro la XV semestralità di giugno 2022), per il sito composito **di Marghera-Miatello** le operazioni di bonifica alla luce delle operazioni di caratterizzazione in corso stimano la conclusione del procedimento di messa in sicurezza entro il giugno 2023.

Più intricata e ampia appare invece **la situazione del composito** sito di **Chioggia (VE)** dove la caratterizzazione profonda ha riportato alla luce ingenti quantitativi di materiale amiantiero sparso nel corpo rifiuti, tale elemento deve essere prodromicamente rimosso prima della bonifica delle aree di banchina. Questo rilevamento ha portato un rallentamento delle operazioni in corso tuttora si sta procedendo eliminare tale forma di rifiuto a norma di legge senza tuttavia gravare in maniera preponderante sugli impegni finanziari. È in atto uno studio analitico sul ripristino delle azioni di eliminazione dell'amianto con conseguente setaccio dei liquame del corpo discarica. Vista la complessità delle azioni, la dimensione del sito e delle lavorazioni in essere e da includere per il prossimo futuro, **entro i prossimi 3 anni da cronoprogramma si ipotizza la risoluzione piena di tutte le problematiche e il completamento delle opere di messa in sicurezza.**

Per una visione più di dettaglio delle discariche commissariate vedasi la sezione "*siti di discarica*" del sito istituzionale al link http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/discariche/

Elenco siti di discarica, divisi per provincia, affidati al Commissario, di cui **3 espunti dalla procedura**:

VENEZIA (6)

- Venezia – Chioggia
- Venezia – Marghera Malcontenta C**: E*SPUNTA –*** *VII semestre giugno 2018*
- Venezia – Marghera Aria Miatello
- Venezia – Moranzani B
- Venezia – Salzano: ***ESPUNTA*** *– X semestre giugno 2019*

TREVISO (1)

- Treviso – Sernaglia della Battaglia**: *ESPUNTA*** *– IV semestre dicembre 2016.*

2.2. Toscana

Il contesto Toscano che **prevedeva unicamente la discarica** (Isola del Giglio), pur trattandosi di una zona di particolare rilievo ambientale ed unica isola della lista di discariche affidate al lavoro del Commissario, è risultato da subito di semplice esplicazione. **Già nell'aprile 2017 si sono ultimati i lavori di regolarizzazione della discarica e successivamente si è proposto per l'espunzione il sito nella V Semestralità di infrazione (02 giugno 2017).** Quindi si è giunti subito, al completamento degli atti propedeutici alla richiesta di fuoriuscita dalla procedura europea, anche grazie ai contributi degli organi locali ammnistrativi (Regione e Comune) che hanno lavorato alacremente ed in maniera scrupolosa e attenta per giungere alla normalizzazione l'area. **Per attuare detta attività** sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un totale** *56 missioni in Toscana* tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali. Per una analisi più dettagliata vedasi la scheda operativa in appendice alla relazione.

Elenco siti di discarica (1), divisi per provincia, affidati al Commissario**, di cui 1 bonificato e/o messo i sicurezza:**

GROSSETO (1)

- Grosseto – Isola del Giglio **ESPUNTA –** *V semestre – giugno 2017*

2.3. Abruzzo

Il contesto Abruzzese, diversificato e diffuso (ben 13 discariche in 4 province), **insiste su aree geografiche di impatto ambientale** *(Parco Regionale della Majella, Parco Nazionale del Gran Sasso e Parco Nazionale d'Abbruzzo)* e per questo appare delicato il processo di azione e di condotta da porre in essere per le bonifiche, quindi le operazioni di messa in sicurezza devono essere valutate con un specifico e accorto impiego di idonei sistemi tecnico-operativi.

Partendo dal dovere di proteggere questo "unicum" regionale montano e submontano e con l'intenzione di rimodulare l'ambiente risanato laddove vi era inquinamento, si sta "*operando di gruppo*" ovvero in continua sinergia con i soggetti locali (Agenzia Regionale di Protezione Ambientale – ARPA – in primis) per la puntuale definizione di ciascuna questione. **La situazione è assolutamente *"in conclusione"*** sono infatti definiti terminati, rispetto ad altre realtà italiane, **gli iter procedurali e i lavori di messa in sicurezza del 95% delle discariche, ben 12 siti su 13 sono già espunti dalla procedura sanzionatoria Europea.**

Questa regolarizzazione di **12 discariche ricondotte** "a norma di legge" hanno portato un **risparmio sulla sanzione annuale di € 4.800.000,00** (€ 2.400.000,00 per ogni semestre).

I continui incontri con gli organi amministrativi-esecutivi Regionali e Comunali sono diretti in un ottica di sinergica operosità e rappresentano le basi, a ben vedere, **che hanno portato a condurre** a conclusione **tutti i siti già nel corso dei precedenti 18/24 mesi**. **Per attuare detta attività** sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un totale** *di 92 missioni in Abruzzo* tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali.

Si ha il convincimento che è possibile, qui come altrove, ricreare terreni sani, fruibili e vivibili quindi non più luoghi chiusi, sigillati e stagni per sempre. Più che in altri ambiti regionali si è dell'opinione che, la particolare morfologia dell'ambiente abruzzese su cui si sta operando, si possa prestare alla realizzazione, dopo un'attenta opera di bonifica, di verde pubblico fruibile: *birdgarden, bike park, kids play center*. Nella situazione globale di risanamento e ricondotta a norma dei siti abruzzesi fa eccezione la discarica di *Vasto – Vallone Maltempo* la **cui complessità procedurale e attuativa comporterà tempistiche più rilevanti** ma da cronoprogramma operativo, stabilito da questo ufficio, **la bonifica si definirà non oltre i prossimi 24 mesi**.

Il sito infatti costituito sull'avvallo di un percorso acquifero **è di particolare complessità** e ha portato la struttura commissariale, fin dall'inizio, a porre **specifica attenzione sulle plurime condizioni del procedimento di messa in sicurezza e sulla definizione degli iter avviati prima del commissariamento**. Lo scrupoloso controllo, con un attenta fase di esame "*punto punto*" richiesta da parte del commissario al Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) ha condotto a tempistiche più dilatate rispetto a quelle previste in un primo momento di studio analitico.

L'accorta scomposizione delle fasi procedimentali con l'idonea analisi dei documenti, nonché l'a**usilio giuridico e tecnico-scientifico anche dell'Unità Tecnica Amministrativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri** ha portato ad una più attagliata definizione analitica di tutto il processo di caratterizzazione *(ad esempio la definizione dell'intubamento del vallone al fine di scongiurare un evento di collasso del corpo rifiuti)* che è prodromico ad un idoneo e completo programma di bonifica.

Per una analisi più dettagliata dei singoli casi vedasi le schede di dettaglio pubblicate sul sito del commissario (link http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/discariche/)

Elenco siti di discarica **(13),** divisi per provincia, affidati al Commissario **di cui 12 bonificati e/o messi in sicurezza:**

CHIETI (7)

- Chieti – Casalbordino: ESPUNTA – VII semestre giugno 2018
- Chieti – Celenza sul Trigno: ESPUNTA – VII semestre giugno 2018
- Chieti – Lama dei Peligni: ESPUNTA – VII semestre giugno 2018
- Chieti – Palena: ESPUNTA – VI semestre dicembre 2017
- Chieti – Taranta Peligna: ESPUNTA – V semestre giugno 2017
- Chieti – Vasto discarica di Vallone Maltempo
- Chieti – Vasto discarica di Lota: **ESPUNTA –** *VII semestre giugno 2018*

L'AQUILA (3)

- L'Aquila – Castel di Sangro ESPUNTA – X semestre – dicembre 2019
- L'Aquila – Ortona dei Marsi: ESPUNTA – VI semestre dicembre 2017
- L'Aquila – Pizzoli: **ESPUNTA** – *VIII semestre 2018 – dicembre 2018*

PESCARA (2)

- Pescara – Penne: **ESPUNTA** – *VIII semestre 2018 – dicembre 2018*
- Pescara – San Valentino in Abbruzzo C.: **ESPUNTA** – *VIII semestre 2018 – dicembre 2018*
- **TERAMO (1)**
- Teramo – Bellante: **ESPUNTA –** *VII semestre giugno 2018*

2.4. Lazio

La **situazione delle discariche del Lazio**, oggetto di infrazione, **appare semplice ad una prima analisi d'insieme anche alla luce dei pochi siti (8) rispetto all'intero territorio italiano (81)** ma si sviluppa in itinere, come complessa, multiforme e avente carattere discorde nello studio sito per sito. **Le azioni da intraprendere appaiono così specifiche e ben delineate per singola discarica**, seppur in taluni casi si sono rivelate molto utili le indagini anche dal punto di visto "*info-investigativo*" per la più attenta definizione dei dossier di bonifica dei siti e la collocazione temporale-spaziale delle dinamiche attuative e dei soggetti intervenuti sui procedimenti di messa in sicurezza sui siti stessi.

La condizione cristallizzatasi nel tempo si è, grazie alle sinergie di ciascun soggetto coinvolto sin da subito dalla struttura commissariale *(Sogesid, Invitalia, Arpa, Dipartimenti Regionali nonché i singoli responsabili tecnici comunali)* avviata a definizione e scardinata da un certa fase di rallentamento dinamico burocratico.

S**otto l'impulso attento e costante di questa struttura,** indirizzata sempre verso la risoluzione di ciascun caso, sono stati **espunti dalla procedura di infrazione europea n. 5 siti:**

- tre dei quali *(Patrica – Monte S. Giovanni e Filettino)* **professati ed espunti** subito nel corso dei **semestri del 2017,** per cui commissario ha raccolto i dossier, ha elaborato e posto in essere le previste operazioni normative di dettaglio ed ha quindi formulato **idonea attività inerente la determina di conclusione dei procedimenti ai sensi del art. 242 del D.Lgs. 152/2006.**
- I restanti due *(Oriolo e Villa Latina)* sono stati **oggetto di più dettagliata e complessa fase procedimentale,** conclusasi nel biennio 2018-20, che ha portato comunque il termine del processo di messa in sicurezza con la conseguente espunzione dalla procedura di sanzione europea.

Per i 5 siti espunti dalla DG ENVI, si è prodotto, per le casse dell'erario, un **risparmio sulla sanziona annuale di € 2.000.000,00** (€ 1.000.000,00 ogni sei mesi). **Per attuare detta attività** sono **state svolte, complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario, un totale** *di 97 missioni nel Lazio* tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali.

Per quanto attiene alle 3 discariche ancora in procedura sanzionatoria *(Riano, Trevi Camponi e Trevi Carpineto)*, **il flusso d'azione è ben proiettato verso una completa definizione delle opere da intraprendere** per il compimento dei positivi esiti finalizzati alla regolarizzazione:

- La discarica di ***Riano*** *(Roma – località cava Piana Perina)* è tra le uniche tre, nel contesto nazionale di quelle commissariate, a trattare rifiuti pericolosi, si auspica, da cronoprogramma operativo redatto da questo ufficio, che insistendo con il costante monitoraggio e impulso d'azione avviato sin dall'inizio dal commissario, **nei prossimi 12 mesi potrà essere portata in espunzione**. L'ausilio stretto di Arpa Lazio (sez. di Roma), la collaborazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche di Bari e la regolare azione con i "partner" dell'Ufficio del Commissario (*Unità Tecnica Amministrativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Sogesid e Sogin/Nucleco*) hanno **portato alla definizione di idoneo e attagliato progetto di caratterizzazione** del sito (complessivo dell'esame dell'acquifero insistente nella area) prodromico alla bonifica e messa in sicurezza dell'area di discarica. **È altresì prefigurabile che negli imminenti 12 mesi** si possano **concludere le lavorazioni** in essere.
- In relazione alle **2 discariche di *Trevi*** *(Frosinone – località Camponi e Carpineto)* **la particolare complessità e posizione dei siti** (limitrofi alle falde dell'acquifero dell'acquedotto pubblico ACEA), hanno diretto fin da subito l'attenzione della struttura commissariale **alla definizione dei piani di caratterizzazione, ponendo specifico impegno allo studio delle plurime condizioni del procedimento di messa in sicurezza nonché l'analisi dettagliata degli iter avviati prima del commissariamento**. Lo scrupoloso controllo, con un attenta fase di esame di dettaglio (anche con il sostegno della stazione appaltante INVITALIA) ha propenso ad un'accorta scomposizione delle fasi procedimentali con idoneo studio analitico dei documenti. La collaborazione giuridico e tecnico-scientifico fornita dall'Unità Tecnica Amministrativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri **ha generato una migliore determinazione del processo di caratterizzazione, rielaborato anche sulle puntuali indicazioni Arpa Frosinone**. Tale dossier è risultato più attento al mutarsi delle condizioni ambientali, alle operazioni delicate da eseguire in loco e all'appaltabilità delle manovre di cantiere. Si sta selezionando l'operatore tecnico-economico la cantierizzazione dei progetti definitivi di caratterizzazione (per la determinazione di eventuali livelli di inquinamento) che sarà prodromico al potenziale elaborazione dei progetti definitivi di messa in sicurezza.

In conclusione, il lavoro sinergico comune della struttura e dei soggetti partner (con cui si sono siglati nel corso degli ultimi 36 mesi diversi protocolli attuativi) condurrà **entro i prossimi 12 mesi alla risoluzione piena di tutte le discariche laziali in infrazione della procedura Europea**.

Per una visione più di dettaglio delle discariche commissariate vedasi la sezione "*siti di discarica*" del sito istituzionale al link http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/discariche/

Elenco siti di discarica (8) divisi per provincia, affidati al Commissario, **di cui 5 bonificati o messi in sicurezza:**

FROSINONE (6)

- Frosinone – Monte S. Giovani Campano: ESPUNTA – V semestre giugno 2017
- Frosinone – Patrica: ESPUNTA – V semestre giugno 2017
- Frosinone – Trevi nel Lazio Carpineto
- Frosinone – Trevi nel Lazio Fornace
- Frosinone – Villa Latina Frosinone: ESPUNTA nel XI semestre giugno 2020
- Filettino – località Cerreta: **ESPUNTA –** *VI semestre dicembre 2017*

ROMA (1)

- Roma – Riano: **PROPOSTA IN ESPUNZIONE** – *XII semestre giugno 2021*

VITERBO (1)

- Viterbo – Oriolo: **ESPUNTA** *VIII semestre dicembre 2018*

2.5. Marche

La **situazione della Regione Marche è peculiare** nel contesto nazionale **trattandosi infatti di procedere unicamente alla bonifica di un unico sito**, infatti risulta in questa regione **solamente la discarica insistente** nel comune anzi proprio **nella città di Ascoli Piceno** (ex sito industriale denominato SGL Carbon) la cui estensione non è minimale ma di cui **la parte interessata all'infrazione è unicamente la discarica a margine del fiume** e dell'alveo dei torrenti contigui.

Il flusso d'azione è ben proiettato verso una completa esplicitazione delle opere da intraprendere per il compimento dei positivi esiti e della regolarizzazione delle aree interdette. I processi di bonifica sono complessi e fanno capo a precedenti Commissari e aziende pubblico-private, attualmente al fine di arrivare a soluzione delle problematiche e conseguentemente avviare il cantiere nell'immediato, in modo da raggiungere la conclusione dei processi inquinanti, **si è proceduto alla revisione della progettazione acquisita** e **si auspica entro 36 mesi la conclusione delle fasi operative, risanando, così la porzione di territorio a margine del corso d'acqua.**

Per attuare detta attività sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un totale di *17 missioni*** *tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali*. Per un'analisi più dettagliata del singolo caso vedasi la scheda operativa in appendice alla relazione.

Elenco siti di discarica (1) divisi per provincia, affidati al Commissario:

ASCOLI PICENO (1)

- Ascoli – SGL Carbon

2.6. Campania

Appare articolata la valutazione complessiva del contesto Campano cosi come sono certamente eterogenee le azioni da intraprendere per la regolarizzazione delle discariche illecite nelle province di Benevento, Salerno e Caserta. Esaminando nel particolare si è registrato, in taluni casi, l'incertezza degli iter amministrativi delle Pubbliche Amministrazioni locali che purtuttavia però hanno evidenziato un buon lavoro d'insieme. Questo Commissario da subito impostando il metodo di lavoro i**n sinergia attiva e collaborativa con i soggetti coinvolti nei procedimenti (pubblici e privati) si è riusciti a conseguire apprezzabili risultati** infatti si portati fuori dalla procedura di infrazione ben 10 siti su 14 giungendo così ad una percentuale di bonifica o messa in sicurezza di oltre il 71%.

Tali 10 dossier **inerenti altrettanti fascicoli di discariche regolarizzate** secondo quanto richiesto dalla Commissione UE, ha prodotto un risparmio sulla sanzione annuale di € 4.000.000,00 (€ 2.000.000,00 semestrale).

Appare evidente quindi, qui più che in altri ambiti nazionali, che la **funzione di questa struttura è quella di cercare di equilibrare la disciplina operativa, definire i comportamenti, individuare i target e i metadati valutativi dei risultati conseguiti.** L'impulso del Commissario è certamente l'immissione, nelle questioni evidenziate, di strumenti di pianificazione e checkup che acconsentano l'eliminazione dell'inquinante ed il ripristino delle condizioni ambientali

stabilite dalla normativa. **È comunque opportuno rimarcare la specificità della condizione Campana**, poliedrica, variegata e composita per cui, **la messa in sicurezza delle 4 discariche rimaste** ovvero dei *"pezzi di terra"* da strappare all'inquinamento **è priorità ragguardevole.**

Si auspica che la normalizzazione dei siti, la riconsegna ai cittadini e alle comunità, lo smaltimento delle materie tossiche e la riqualificazione delle aree trasformate in terreni godibili da tutti *(pascoli, ippovie, microboschi, bikepark, sentieri trek)* in linea con il principio del "benessere dell'uomo" **possa concludersi entro il 2023.**

Per attuare detta attività sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un totale di** *185 missioni in Campania* tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali**.**

Per una analisi più dettagliata dei singoli casi vedasi le schede operative nel sito istituzionale al link:

http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/discariche/regione-campania/

Elenco siti di discarica (14), divisi per provincia, affidati al Commissario di cui **10 bonificate o messe in sicurezza:**

AVELLINO (2)

- Avellino – Andretta: **ESPUNTA –** *VII semestre giugno 2018.*
- Avellino – Rotondi: **ESPUNTA –** *VII semestre dicembre 2017.*

BENEVENTO (10)

- Benevento: **ESPUNTA** – *VII semestralità giugno 2018*
- Benevento – Castelpagano: ESPUNTA – VI semestralità dicembre 2017
- Benevento – Castelvetere di Valfortore: ESPUNTA – VI semestralità dicembre 2017
- Benevento – Cusano Mutri: ESPUNTA – V semestralità giugno 2017
- Benevento – Durazzano: ESPUNTA – V semestralità. giugno 2017
- Benevento – Pesco Sannita: ESPUNTA VIII semestralità dicembre 2018
- Benevento – Puglianello: proposta in ESPUNZIONE nel XI semestre giugno 2020
- Benevento – Sant'Arcangelo Trimonte
- Benevento – San Lupo
- Benevento – Tocco Caudio

SALERNO (2)

- Salerno – Pagani
- Salerno – S. Arsenio: **ESPUNTA** *IX semestre giugno 2019*

2.7. Puglia

Nel contesto Pugliese è rilevabile, pur nelle plurime circostanze, un unico filo conduttore che può essere di riferimento per ciascuna discarica ovvero la complessità degli iter amministrativi posti in essere dalla struttura pubblica locale.

Da questa situazione di complessità amministrative dei singoli soggetti **si è iniziato con il sottolineare l'intento comune alla regolarizzazione delle discariche, ciascuna decisione si è sviluppata attraverso tavoli di confronto o meeting operativi**, in modo da promuovere gli enti locali in organi proattivi. Tale tipo di approccio metodologico, utilizzato sull'intero territorio nazionale, appare corretto poiché è intendimento di questa Struttura Commissariale **agire in sinergia con tutti gli attori pubblici coinvolti** (Regioni, Comuni, Agenzie di Territorio e portatori di interessi pubblici), al fine di trovare la soluzione alle problematiche ricorrenti con un **procedere snello e flessibile, dotato di funzioni che possono essere di prossimità ai Comuni e di collegamento tra essi, le Regioni e gli Organismi Centrali.** In questo senso il **Commissario è figura statuale "normale" di direzione ed indirizzo** per gli ordinari iter amministrativi previsti, utilizzando a pieno i poteri straordinari di coordinamento e impulso operativo di cui la norma ha dotato la specifica funzione Commissariale**, ma cercando comunque un dialogo collaborativo, fattivo e propositivo con tutti gli attori sociali.**

La peculiarità della Regione Puglia ha indirizzato l'azione comune poiché ogni tipo di impegno **non può prescindere dall'unicità del paesaggio ambientale di grande rilevanza ecologica (Parco Nazionale del Gargano), culturale ed enogastronomica** (pianura del *Negro amaro*). Le singole operazioni da intraprendere e concretizzare devono conseguentemente, essere connaturate, ponderate e condotte solo pensando pienamente alla salvaguardia di questa tipica ed esclusiva condizione locale.

L'obbligo di questa struttura è rendicontare ogni attività e acquisire la dovuta conoscenza sulle singole situazioni al fine di monitorare l'andamento delle lavorazioni ed assumere le misure necessarie per lo sviluppo dell'operosità dei soggetti coinvolti. **Ciò vuol dire, creare e sostenere, una rete specializzata di soggetti privati e attori pubblici in una sinergica e comune laboriosità finalizzata al target di bonifica delle aree irregolari.**

Per attuare detta attività sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un totale di 76 missioni in Puglia** tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali. **Si è messo in moto,** per ciascuno degli 81 siti assegnati (di cui 6 in Puglia), **il processo di messa in sicurezza ha posto come priorità metodologica il *"fare veloce ma correttamente",*** superando così ogni rallentamento caratteristico del settore.

Con le condotte poste in essere e le attività sinergiche avviate **è intendimento dare un contributo articolato al sistema Paese,** inteso non solo come attività di controllo e rispristino della legalità **ma anche salvaguardia dei beni patrimoniali ed erariali, e difesa dell'ambiente inteso soprattutto come territorio salubre in cui si possano sviluppare i "normali" cicli di vita delle piccole comunità o delle grandi collettività,** rendendo il benessere il segno distintivo delle bonifiche delle aree.

In questa luce le operazioni di spunto, coordinamento e coinvolgimento dei soggetti locali e nazionali hanno portato nel **corso del 2019** (I semestre) **alla chiusura e conseguente espunzione** dalla procedura di infrazione del **primo sito della Regione *(nel comune di Ascoli Satriano in provincia di Foggia)*** dove è stata portata a compimento la messa in sicurezza delle aree. Anche nel 2020 si è riusciti con considerevole accelerazione degli impegni nonostante la pandemia covid, a **proporre in espunzione** a dicembre (II semestre dell'anno e XII della causa) il sito nel comune di ***Binetto*** in provincia di Bari.

Per quanto attiene ai restanti **5 siti:** Sannicandro di Bari: *è incorso l'aggiudicazione da parte di INVITALIA dei lavori di MISP (progetto approvato)* – S. Eramo in colle: *approvato il progetto definitivo di bonifica alla luce delle nuove indicazioni Arpa e AdB* – Brindisi – S. Pietro Vernotico: *si sta procedendo alla valutazione dei progetti alla lcue delle analisi integrative* Lesina: *sono in attuazione le analisi e si ipotizza la richiesta di espunzione per il primo semestre 2021.*

Alla luce delle difficoltà inziali, la regolarizzazione dei siti pugliesi e la soluzione delle problematiche, appare **di medio periodo in termini di tempistiche**, per cui si **ipotizza la conclusione dei procedimenti** con la relativa espunzione totale di tutte le cinque discariche della regione **nei prossimi 20 mesi**.

Per una analisi più dettagliata dei singoli casi vedasi le **schede operative sul sito istituzionale al link:**

http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/

Elenco siti di discarica (6), divisi per provincia, affidati al Commissario, di cui **2 siti regolarizzati**:

BARI (3)

- Bari – Binetto: proposta in ESPUNZIONE nel XII semestre dicembre 2020
- Bari – Sannicandro di Bari
- Bari – S. Eramo in colle: **PROPOSTA IN ESPUNZIONE** – *XII semestre giugno 2021*

BRINDISI (1)

- Brindisi – S. Pietro Vernotico

FOGGIA (2)

- Foggia – Ascoli Satriano: ESPUNTA IX semestre giugno 2019
- Foggia – Lesina: **PROPOSTA IN ESPUNZIONE** – *XII semestre giugno 2021*

2.8. Calabria

Anche la Regione Calabria, come molte altre, **appare un caso ben delineato ed unico in ambito nazionale,** infatti è il pezzo di territorio che ha più bisogno di sostegno visti anche i rilevanti numeri 22 siti inseriti in procedura**. Le introduttive complicazioni riscontrate e la situazione amministrativa globale pone la Calabria in una condizione peculiare nel contesto nazionale.** Le condotte di azione messe in opera dalle realtà comunali non hanno avuto l'energia e la "robustezza" ammnistrativa per oltrepassare gli ostacoli che, nel corso degli anni, sono sorti congiuntamente alle difficoltà metodologiche dei singoli attori. **Dovere e azione di questa struttura è stato quindi quello di promuovere l'iniziativa sopportando gli enti locali su tutto il processo di bonifica a partire dall'organizzazione della essenziale**

fase inziale di analisi del contesto e delle aree di ciascun sito. Tale attività di supporto, impulso e sostegno impostata da subito, nasce dalla convinzione che dotarsi di un quadro globale d'inizio, è strumento fondamentale su cui operare poi, sinergicamente, con tutti gli attori sociali ed istituzionali dei procedimenti**.**

Questo metodo operativo introdotto, avviato e alla fine condiviso ha prodotto risultati rilevanti nei primi 18 mesi di insediamento del Commissario vedasi i 5 casi risolti con bonifica dei siti, posti in sicurezza permanente e quindi poi espunti dalla procedura di infrazione. **I risultati economici attualizzati** *(dicembre 2020)* **in relazione ai 12 siti regolarizzati e portati al di fuori della procedura di infrazione hanno portato un risparmio sulla sanzione annuale € 4.800.000,00 di** (€ 2.400.000,00 semestrali).

Si prosegue a lavorare stabilendo target specifici, step intermedi e assegnando lavorazioni e compiti previsti per ciascun ruolo. **Si continua a vigilare e separare le modalità esecutive al fine di portare in espunzione tutti i siti calabri entro i prossimi 24 mesi**.

Rimane cardine del procedimento di bonifica attuato dalla struttura commissariale: **vigilare e porre in sicurezza territori abbandonati** o comunque isolati e tutelare la bellezza naturale e culturale di una Regione unica, per far sì che laddove c'era un problema di inquinamento in futuro ci sarà un'opportunità di rilancio economico, sociale e soprattutto ambientale.

Per attuare detta attività sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un totale di** *193 missioni in Calabria* tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali.

Per una analisi più dettagliata dei singoli casi vedasi le schede operative sul link del sito istituzionale: http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/

Elenco siti di discarica **(22)** divisi per provincia, affidati al Commissario, di cui **12 bonificate** o messe in sicurezza:

COSENZA (9)

- Cosenza – Amantea
- Cosenza – Belmonte Calabro S. Caterina: **ESPUNTA** *in VI semestralità – 02 dicembre 2017*
- Cosenza – Belmonte Calabro Manche
- Cosenza – Colosimi
- Cosenza – Longobardi
- Cosenza – Mormanno
- Cosenza – Sangineto
- Cosenza – Tortora: ESPUNTA in VII semestralità – 02 giugno 2018
- Cosenza – Verbicaro: **PROPOSTA IN ESPUNZIONE** – *XII semestre giugno 2021*

CATANZARO (7)

- Catanzaro – Badolato: proposta in ESPUNZIONE nel XI semestre giugno 2020
- Catanzaro – Davoli: ESPUNTA – VIII semestre – 02 dicembre 2018
- Catanzaro – Magisano
- Catanzaro – Martirano: proposta in ESPUNZIONE nel XI semestre giugno 2020
- Catanzaro – Petronà: proposta in ESPUNZIONE nel XI semestre giugno 2020
- Catanzaro – Sellia: ESPUNTA X semestre – 02 dicembre 2019
- Catanzaro – Taverna: **PROPOSTA IN ESPUNZIONE** – *XII semestre giugno 2021*

REGGIO CALABRIA (1)

- Reggio Calabria: **ESPUNTA** nel IX semestre 02 giugno 2019

VIBO VALENTIA (5)

- Vibo Valentia – Acquaro: ESPUNTA X semestre – dicembre 2019
- Vibo Valentia – Arena: ESPUNTA in VI semestralità – 02 dicembre 2017
- Vibo Valentia – Joppolo: ESPUNTA nel XI semestre giugno 2020
- Vibo Valentia – Pizzo
- Vibo Valentia – S. Calogero – *proposta in* ***ESPUNZIONE*** *XII semestre – dicembre 2020*

2.9. Sicilia

Contesto geografico e ambientale La **realtà dei siti di discarica abusivi della Sicilia nasce da tematiche applicative**, prescrizioni riduttive e vincoli burocratici **che hanno circoscritto e moderato l'azione dei soggetti coinvolti** nella bonifica delle discariche. **Queste** pratiche e iter procedurali sono **una delle cause delle 9 discariche in procedura di infrazione. La condotta della struttura commissariale** è stata in questi mesi quindi propedeutiche alla **rimozione di tali impedimenti burocratici e relazionali**. Si sono ben stabiliti: gli strumenti economici, i regimi di responsabilità, stimolando i soggetti locali (comuni) e agendo in sinergia con quelli Regionali (*Provveditorato alle Opere Pubbliche*).

I Risultati delle sinergie raggiunte ha ridotto le tempistiche, ha ripartito le operazioni da eseguire ed ha stabilito tempi più certi di raggiungimento degli obiettivi di bonifica. Nella linearità del quadro regionale venutosi a delineare **si sta agendo per tutelare la partecipazione di tutti i soggetti coinvolti nel procedimento di bonifica** ambientale (ARPA, Comune, Regione, Tecnici, analisti) **anche per il tramite di un opportuno coordinamento**. Queste condotte di azione stanno generando **risultati significati si è riusciti a conseguire apprezzabili risultati** infatti si è portato fuori dalla procedura di infrazione ben 6 siti su 9 giungendo così ad una percentuale di bonifica o messa in sicurezza di oltre il 66%.

Infatti si è regolarizzato e **prodotto fuori dalla procedura di infrazione ben 6 siti, con un risparmio sulla sanzione annuale di € 2.400.000,00** (€ 1.200.000,00 semestrali).

Per attuare detta attività fino ad ora sono **state svolte complessivamente dai militari dell'Ufficio del Commissario un** *totale di 71 missioni in Sicilia* tra sopralluoghi, meeting operativi e riunioni istituzionali.

Fa eccezione per la peculiarità delle lavorazioni **il sito di Augusta,** il più rilevante e ponderante a livello ambientale (inserito nel SIN di Priolo) **al quale** i meeting operativi con le autorità nonché la gestione e l'indirizzo delle **attività hanno portato finalmente alla definizione del progetto di bonifica da preliminare a definitivo.** Si è deciso altresì di **operare in sinergia con il Provveditorato alle Opere Pubbliche (P.OO.PP.) della Regione Sicilia**, che sta approntando gli iter amministrativi propedeutici alla gara di aggiudicazione (*il cui importo a base d'asta è di oltre € 6.000.000,00*). Si vuole accentuare che, le **lunghe lavorazioni per la bonifica** del campo augusteo, sono state definite per terminare **entro il primo trimestre 2023 in modo da espungere il sito nella** semestralità di infrazione (*giugno 2023*). **Si auspica che tale sistema** di lavoro possa portare alla bonifica e **completo risanamento** di tutti i restanti 3 siti nei **prossimi 24 mesi.**

Per una analisi più dettagliata dei singoli casi vedasi le schede operative nel sito istituzionale al link:
http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/siti-commissariati/siti-di-discarica-commissariati/discariche/regione-sicilia/

Elenco siti (9) di discarica, divisi per provincia, affidati al Commissario di cui **6 bonificate** e/o messe in sicurezza:

AGRIGENTO (2)

- Agrigento – Cammarata- *proposta in* ***ESPUNZIONE*** *XI semestre – dicembre 2020*
- Agrigento – Siculiana – **ESPUNTA** – *VII semestre giugno 2018*

CATANIA (1)

- Catania – Paternò

ENNA (1)

- Enna – Leonforte: **ESPUNTA** *X semestre – dicembre 2019*

MESSINA (2)

- Messina – Mistretta: **ESPUNTA** – *VII semestre giugno 2018*
- Messina – S. Filippo del Mela: **ESPUNTA** – *V semestre dicembre 2017*

PALERMO (2)

- Palermo – Cerda
- Palermo – Monreale: **ESPUNTA** – *VII semestre giugno 2018*

SIRACUSA (1)

- Siracusa – Augusta

3. PROPOSTE DI ESPUNZIONE DALLA PROCEDURA DI INFRAZIONE: LE RICHIESTE ED I RELATIVI ESONERI ECONOMICI

Attraverso le attività effettuate con il la Divisione Rifiuti della Direzione del Ministero dell'Ambiente e l'esame congiunto effettuato con la Struttura di Missione per le Infrazioni UE della Presidenza del Consiglio dei Ministri, sono stati raggiunti i seguenti risultati:

- **nella 5^ semestralità** – il **2 giugno 2017**, **è stata inoltrata** alla *Commissione Ambiente UE* **la documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *(ndr da ora espunzione*) **dalla procedura di infrazione** di **n. 11 siti (**dei 33 complessivamente richiesti anche con il Ministero della Transazione Ecologica):
  - ***n. 6*** *per la Regione Lazio – Riano (RM), Monte S. Giovanni Campano (FR), Oriolo Romano (VT), Patrica (FR), Trevi nel Lazio località Carpineto (FR) e Trevi nel Lazio Loc. Casette Caponi (FR);*
  - ***n. 3*** *per la Regione Campania – Cusano Mutri (BN), Durazzano (BN) e Rotondi (AV);*
  - ***n. 1*** *per la Regione Toscana – Isola del Giglio (GR);*
  - ***n. 1*** *per la Regione Abruzzo – Tarata peligna (CH);*

Il 4 settembre 2017 la **Commissione Europea** – DG Ambiente **ha comunicato** alla Struttura di Missione Nazionale[1] **l'esito dell'esame**, **da cui n. 7 siti** (*dei 11 siti complessivi proposti*) ***sono risultati espunti*** *dalla Procedura (Cusano Mutri, Durazzano, Rotondi, Isola del Giglio, Patrica, Monte S. Giovanni Campano, Taranta Peligna*) i restanti n. 4 (Località Piana Perina nel Comune di Riano (RM), Località Ara San Baccano nel Comune di Oriolo Romano (VT), Loc. Carpineto nel Comune di Trevi nel Lazio (FR), Loc. Casette Caponi nel Comune di Trevi nel Lazio (FR) sono stati oggetto di richiesta di revisione ed integrazione della documentazione al fine di una futura espunzione, pertanto sono stati reinseriti nel computo totale dei siti commissariati. Tale decisione ha portato alla fuoriuscita dall'infrazione delle rispettive discariche, poste attualmente in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006, **riducendo così la penalità globale** prevista, **di una somma pari ad M€ 2.4** (annuale).

- **Nella 6^ semestralità – il 2 dicembre 2017**, è stata **inoltrata** alla *Commissione Ambiente UE* la documentazione inerente **la proposta di fuoriuscita** *(ndr da ora espunzione)* dalla procedura di infrazione di **n. 9 siti (di cui 1 del Ministero):**
  - ***n. 2*** *per la Regione Campania – Castelvetere in Val Fortore (BN) e Castelpagano (BN);*
  - ***n. 2*** *per la Regione Calabria – Belmonte Calabro (CS) e Arena (VV);*
  - ***n. 1*** *per la Regione Lazio – Filettino (FR);*
  - ***n. 2*** *per la Regione Sicilia – S. Filippo del Mela (ME) e Racalmuto (AG)* ***proposta dal Ministero.***
  - ***n. 2*** *per la Regione Abruzzo – Palena (CH), Ortona dei Marsi (AQ).*

Il 12 marzo 2018 la Commissione Europea – DG Ambiente ha comunicato alla struttura di Missione Nazionale l'approvazione dell'istanza che ha prodotto l'espunzione di tutte le discariche proposte, attualmente quindi poste in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006, **riducendo così la penalità globale** prevista, **di una somma pari ad M€ 3.6** (annuale)[2].

- **Nella 7^ semestralità** – Il **2 giugno 2018,** è stata inoltrata alla *Commissione Ambiente UE* la **documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *("espunzione")* **dalla procedura** di infrazione di **n. 12 siti:**
  - ***n. 1*** *per la Regione Veneto – Venezia Malcontenta C (VE);*
  - ***n. 5*** *per la Regione Abruzzo – Bellante (TE), Casalbordino (CH), Celenza sul Trigno (CH) Vasto – Lota (CH) e Lama dei Peligni (CH);*
  - ***n. 2*** *per la Regione Campania – Andretta (AV) e Benevento (BN);*
  - ***n. 1*** *per la Regione Calabria – Tortora (CS);*
  - ***n. 3*** *per la Regione Sicilia – Monreale (PA), Siculiana (AG) e Mistretta (ME).*

[1] *F.n. DPE – 0009311-p-05/09/2017 della Presidenza del consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Europee – Struttura di Missione per le Procedure di infrazione.*

[2] *F.n. DPE – 0002396-p-12/03/2018 della Presidenza del consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Europee – Struttura di Missione per le Procedure di infrazione.*

Il 26 ottobre 2018 la Commissione Europea – DG Ambiente ha comunicato alla struttura di Missione Nazionale l'approvazione dell'istanza che ha prodotto l'espunzione di tutte le discariche proposte, attualmente quindi poste in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006, **riducendo così la penalità globale** prevista, **di una somma pari ad M€ 4.8** (annuale)[3].

- **Nella 8^ semestralità** – Il 29 novembre 2018, **sono stati inoltrati** alla Commissione Europea DG Ambiente i **8** ***dossier*** **relativi la proposta di fuoriuscita** (*"espunzione*") **dalla procedura** di infrazione di cui **n. 8 siti** (n. 1 sito al Ministero):
  - ***n. 4*** *- Regione Abruzzo – Penne (PE), Pizzoli (AQ) e San Valentino in Abruzzo Citeriore (PE Balsorano (AQ)* proposta dal **Ministero della Transazione Ecologica;**
  - ***n. 2*** *- Regione Campania – Pesco Sannita (BN) e Puglianello (BN):*
  - ***n. 1*** *- Regione Lazio – Oriolo Romano (VT);*
  - ***n. 1*** *- Regione Calabria – Davoli (CZ)*

Il 19 aprile è stata **comunicata la regolarizzazione** di **7 su 8 siti di discarica** *(unico sito respinto Puglianello – BN,* per ulteriori approfondimenti effettuati con la Procura di Benevento*)*, posti attualmente in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006 **riducendo così la penalità globale** prevista **di una somma pari ad € 2,8 ML annuale** ovvero un risparmio **semestrale di € 1,4 ML**[4].

- **Nella 9^ semestralità** – Il **2 giugno 2019,** è stata inoltrata alla *Commissione Ambiente UE* la **documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *("espunzione"*) **dalla procedura** di infrazione di **n. 9 siti** di cui n. **8 dossier** proposti dal Commissario ed n. 1 proposto **dal Ministero:**
  - ***n. 1*** per la ***Regione Lazio*** *– Villa Latina (FR);*
  - ***n. 2*** per la ***Regione Abruzzo*** *– Castel di Sangro (AQ)* e Cepagatti (PE - **MTE**);
  - ***n. 1*** per la ***Regione Campania*** *– Sant'Arsenio (SA)*
  - ***n. 1*** per la ***Regione Puglia*** *– Ascoli Satriano (FG);*
  - ***n. 3*** per la ***Regione Calabria*** *– Reggio Calabria (RC), Sellia (CZ), Petronà (CZ);*
  - ***n. 1*** per la *Regione Sicilia – Leonforte (EN).*

Il 19 novembre è stata **comunicata la regolarizzazione** di **3 su 9 siti di discarica** *(accettati: Reggio Calabria, Ascoli Satriano e Sant'Arsenio – respinti: Villa Latina, Castel di Sangro, Cepagatti, Sellia, Petronà e Leonforte)*, posti attualmente in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006 **riducendo così la penalità globale** prevista **di una somma pari ad € 1,2 ML annuale** ovvero un risparmio **semestrale di € 600.000,00**[5].

- **Nella 10^ semestralità** – Il **2 dicembre 2019,** è stata inoltrata alla *Commissione Ambiente UE* la **documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *("espunzione")* **dalla procedura** di infrazione di **n. 5 siti di (cui n. 1 sito proposto dal Ministero):**
  - ***n. 2*** per la ***Regione Abruzzo*** *– Castel di Sangro (AQ*) e Cepagatti (PE – **MTE**);
  - ***n. 1*** per la ***Regione Calabria*** *– Sellia (CZ) e Acquaro (VV);*
  - ***n. 1*** per la ***Regione Veneto*** *– Salzano (VE).*

Il 18 giugno **è stata comunicata la regolarizzazione di tutti e 5** siti proposti per l'espunzione (4 proposti dal Commissario e 1 proposto dal Ministero Ambiente) **riducendo così la penalità globale** prevista **di una somma pari ad € 2 milioni** (*annuale*) ovvero un risparmio semestrale di € 1.000.000,00 ogni semestre.

- **Nella 11^ semestralità** – Il **2 giugno 2020,** è stata inoltrata alla *Commissione Ambiente UE* la **documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *("espunzione")* **dalla procedura** di infrazione di **n. 7 siti di:**
  - ***n. 1*** per la ***Regione Lazio*** *– Villa Latina (FR);*
  - ***n. 1*** per la ***Regione Campania*** *– Puglianello (BN);*

[3] *F.n. DPE – 0000361-p-26/10/2018 della Presidenza del consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Europee – Struttura di Missione per le Procedure di infrazione.*

[4] *F.n. Sm – infrazioni 0000740 P-19/04/2018 della Presidenza del consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Europee – Struttura di Missione per le Procedure di infrazione.*

[5] *F.n. Sm – infrazioni 0001931 P-20/11/2019 della Presidenza del consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Europee – Struttura di Missione per le Procedure di infrazione.*

- ***n. 4*** per la ***Regione Calabria*** – *PetronÀ (CZ), Joppolo (VV), Badolato (CZ), Martirano (CZ);*
- ***n. 1*** per la ***Regione Sicilia*** – *Leonforte (EN).*

Il 18 dicembre **è stata comunicata la regolarizzazione di tutti e 7 i siti.** Le discariche poste attualmente in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006 portano alla riduzione **della penalità globale** prevista **di una somma pari ad € 2,8 milioni** (*annuale*) ovvero un risparmio semestrale di € 1,400.000,00 ogni semestre.

- **Nella 12^ semestralità** – Il **30 dicembre 2020,** è stata inoltrata alla *Commissione Ambiente UE* la **documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *("espunzione")* **dalla procedura** di infrazione di **n. 3 siti di:**
  - ***n. 1*** per la ***Regione Puglia*** – Binetto (BA)*;*
  - ***n. 1*** per la ***Regione Calabria*** – *San Calogero (VV);*
  - ***n. 1*** per la ***Regione Sicilia*** – *Cammarata (AG).*

Si attende la comunicazione **della regolarizzazione di tutti** i siti di discarica proposti a giugno. Tale istanza **potrà portare all'espunzione** delle rispettive discariche, poste attualmente in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006 **riducendo così la penalità globale** prevista **di una somma pari ad € 1,2 milioni** (*annuale*) ovvero un risparmio semestrale di € 600.000,00 ogni semestre.

- **Nella 13^ semestralità** – Il **02 giugno 2021,** è stata inoltrata alla *Commissione Ambiente UE* la **documentazione inerente la proposta di fuoriuscita** *("espunzione")* **dalla procedura** di infrazione di **n. 5 siti di:**
  - ***n. 2*** per la ***Regione Puglia*** – *Santeramo in colle (BA) e Lesina (FG);*
  - ***n. 2*** per la ***Regione Calabria*** – *Taverna (CZ) e Verbicaro (CS);*
  - ***n. 1*** per la ***Regione Lazio*** – *Riano (RM).*

Tale istanza **potrà portare all'espunzione** delle rispettive discariche, poste attualmente in condizione di legalità e piena sicurezza secondo l'art. 242 del D.Lgs. 152/2006 **riducendo così la penalità globale** prevista **di una somma pari ad € 2 milioni** (*annuale*) ovvero un risparmio semestrale di € 1.000.000,00 ogni semestre.

Nel grafico – la percentuale dei siti bonificati/sanati sul totale degli 81.

4. CRONOPROGRAMMA OPERATIVO E PREVISIONALE

Il cronoprogramma "è *un documento analitico che evidenzia le informazioni basilari del progetto: situazione attuale, lavorazioni da eseguire, tempistiche, progetti, impegni, obiettivi*. *Il cronoprogramma è uno strumento che rappresenta la collocazione temporale delle fasi di realizzazione di un progetto verificandone la congruenza logica, il dettaglio delle fasi, la tipologia dei lavori e le modalità gestionali adottate caso per caso. Può comprendere le attività di emissione dei documenti tecnici (Fase di progettazione), l'attività di fabbricazione dei componenti (fase di approvvigionamento), l'attività di cantiere (fase di realizzazione), l'attività finanziaria e di rendicontazione della spesa (fase economica)".* articoli del D.P.R. n. 554/99 num. 35, 44, 45, 102 e 110.

Il Cronoprogramma dei siti di discarica abusivi da bonificare rappresenta lo strumento fra i più importanti della funzione del Commissario, quale dispositivo operativo di *timing* con il quale realizzare gli obiettivi dati dal decisore**, di "*fare presto ma anche di fare bene*".**

Sulla base del Cronoprogramma ruotano l'organizzazione delle riunioni, degli incontri, dei sopralluoghi, **della priorità dei lavori da realizzare** il tutto finalizzato al raggiungimento dei risultati. **Il crono-programma è anche lo strumento di misurazione dell'efficienza e dell'efficacia del lavoro svolto, al netto degli impedimenti, inconvenienti e delle risorse disponibili**. Rappresenta il dispositivo principale per attuare i processi di trasparenza delle procedure, degli obiettivi e anche delle realtà territoriali dove insistono i siti e per questo è pubblicato e consultabile sul sito *web* del Commissario, per metter in collegamento Istituzioni e cittadini. In appendice è riportato il documento del Cronoprogramma sempre in aggiornamento, verificato e alimentato anche con il contributo delle Regioni e dei Comuni e presentato alla Commissione Europea, corredato da una scheda riassuntiva dei principali indicatori dei lavori da effettuare e della situazione presente. Il cronoprogramma con i relativi dati e situazioni è inserito in appendice.

Per **una visione più chiara** si riportano in elenco lo stralcio del cronoprogramma con le **discariche bonificate ed i relativi semestri di espunzione (aggiornato al DICEMBRE 2020):**

DATA e SEMSTRALITÀ DI INFRAZIONE (n. siti regolarizzati)	**REGIONE AMMINISTRATIVA TERRITORIALE**	**DISCARICA** *(Comune e Località) (soggetto promotore attività)*
Dicembre 2016 *Regolarizzati 1/81*		
IV Semestralità 02/12/2016 (01 siti)	**VENETO**	**SERNAGLIA DELLA BATTAGLIA (TV)** MASAROLE (Comune)
Giugno 2017 *Regolarizzati 8/81*		
V Semestralità 02/06/2017 (07 siti)	**LAZIO**	**MONTE S. GIOVANNI CAMPANO (FR)** MONTECASTELLONE (Comune)
		PATRICA (FR) VALESANI - LE CESE (Comune)
	ABRUZZO	**TARANTA PELIGNA (CH)** VALLE DEI DIECI (Comune)
	CAMPANIA	**CUSANO MUTRI (BN)** BATTITELLE (Comune)
		DURAZZANO (BN) F. DELLE NEVI (Comune)
		ROTONDI (AV) CAVONE S. STEFANO (Comune)
	TOSCANA	**ISOLA DEL GIGLIO (GR)** LE PORTE (Comune)

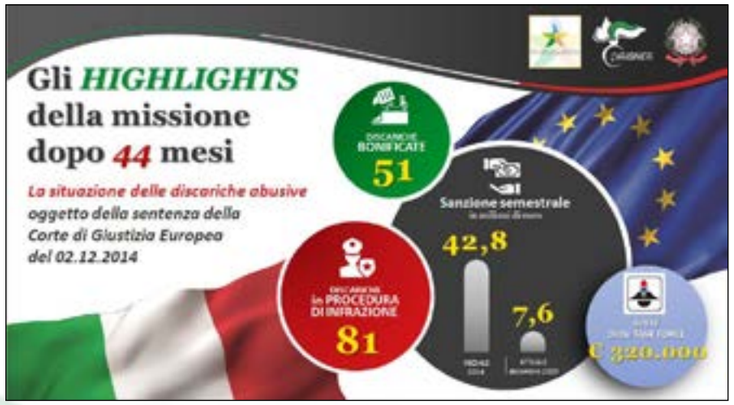
DATA e SEMSTRALITÀ DI INFRAZIONE (n. siti regolarizzati)	REGIONE AMMINISTRATIVA TERRITORIALE	DISCARICA *(Comune e Località)* *(soggetto promotore attività)*
Dicembre 2017 *Regolarizzati 16/81*		
VI Semestralità 02/12/2017 (08 siti)	**CAMPANIA**	**CASTELVETERE (BN)** LAMA GRANDE (Comune)
		CASTELPAGANO (BN) CAPO DELLA CORTE (Comune)
	CALABRIA	**BELMONTE CALABRO (CS)** SANTA CATERINA (Comune)
		ARENA (VV) LAPPARNI (Comune)
	LAZIO	**FILETTINO (FR)** CERRETA (Comune)
	SICILIA	**S.FILIPPO DEL MELA (ME)** CONTRADA SANT'AGATA (Comune)
	ABRUZZO	**ORTONA DEI MARSI (AQ)** FOSSO SAN GIORGIO (Comune)
		PALENA (CH) CARRERA (Comune)
Giugno 2018 *Regolarizzati 28/81*		
VII Semestralità 02/06/2018 (12 siti)	**ABRUZZO**	**BELLANTE (TE)** SANT'ARCANGELO BELLANTE (Comune)
		CELENZA SUL TRIGNO (CH) DIFESA (Comune)
		LAMA DEI PELIGNI (CH) CIECO (Comune)
		VASTO (CH) LOTA (Comune)
		CASALBORDINO (CH) SAN GREGORIO (Comune)
	CAMPANIA	**ANDRETTA (AV)** FRASCINETO (Comune)
		BENEVENTO (BN) PONTE VALENTINO (Comune)
	CALABRIA	**TORTORA (CS)** SICILIONE (Comune)
	SICILIA	**MONREALE (PA)** ZABBIA (Comune)
		SICULIANA (AG) CONTRADA SCALILLI (Comune)
		MISTRETTA (ME) CONTRADA MAURICELLO (Comune)
	VENETO	**VENEZIA (VE)** MARGHERA MALCONTENTA **C** (Syndial)

DATA e SEMSTRALITÀ DI INFRAZIONE (n. siti regolarizzati)	REGIONE AMMINISTRATIVA TERRITORIALE	DISCARICA *(Comune e Località)* *(soggetto promotore attività)*
Dicembre 2018 *Regolarizzati 34/81*		
VIII Semestralità 02/12/2018 (06 siti)	**LAZIO**	**ORIOLO ROMANO (VT)** ARA SAN BACCANO (Comune)
	CAMPANIA	**PESCO SANNITA (BN)** LAME (Comune)
	ABRUZZO	**S. VALENTINO IN ABRUZZO CITERIORE (PE)** ORTA (IL FOSSATO) (Comune)
		PENNE (PE) COLLE FREDDO (Comune)
		PIZZOLI (AQ) CAPRARECCIA (Comune)
	CALABRIA	**DAVOLI (CZ)** VASI' (Comune)
XI Semestralità 02/06/2020 (07 siti)	**CALABRIA**	**BADOLATO (CZ)** SAN MARINI (Comune)
		MARTIRANO (CZ) PONTE DEL SOLDATO (ASMECOM)
		PETRONÀ (CZ) PANTANO GRANDE (Unità Tecnica Amministrativa - U.T.A. di Napoli della Presidenza Consiglio Ministri)
		JOPPOLO (VV) CALAFATONI (U.T.A. di Napoli della P.C.M.)
	LAZIO	**VILLA LATINA (FR)** CAMPONI (Commissario)
	CAMPANIA	**PUGLIANELLO (BN)** MARRUCARO (U.T.A. di Napoli della P.C.M.)
	SICILIA	**LEONFORTE (EN)** TUMINELLA (Centrale Unica di Committenza dei Monti Erei)
Dicembre 2020 *Regolarizzati 51/81*		
XII Semestralità 02/12/2020 (3 siti)	**SICILIA**	**CAMMARATA (AG)** C/DA SAN MARTINO (U.T.A.)
	CALABRIA	**SAN CALOGERO (VV)** PAPALEO (U.T.A. di Napoli della P.C.M.)
	PUGLIA	**BINETTO (BA)** PEZZE DI CAMPO (Invitalia)

DATA e SEMSTRALITÀ DI INFRAZIONE (n. siti regolarizzati)	REGIONE AMMINISTRATIVA TERRITORIALE	DISCARICA *(Comune e Località) (soggetto promotore attività)*
PREVISIONE 2020 - 2021 - 2022		
Giugno 2021 *Regolarizzati 59/81*		
XIII Semestralità 02/06/2021 (8 siti)	**LAZIO**	**RIANO (RM)** PIANA PERINA (Sogesid)
	SICILIA	**PATERNO' (CT)** CONTRADA PETULENTI (Invitalia)
	CALABRIA	**BELMONTE CALABRO (CS)** MANCHE (Sogesid)
		SANGINETO (CS) TIMPA DI CIVITA (U.T.A. di Napoli della P.C.M.)
		LONGOBARDI (CS) TREMOLI TOSTO (Centrale Unica di Committenza di Morano Calabro)
		VERBICARO (CS) ACQUA DEI BAGNI (Invitalia)
		TAVERNA (CZ) TORRAZZO (Comune)
	PUGLIA	**SANTERAMO IN COLLE (BA)** MONTE FREDDO (Invitalia)
Dicembre 2021 *Regolarizzati 69/81*		
XIV Semestralità 02/12/2021 (10 siti)	**CALABRIA**	**MAGISANO (CZ)** FINOIERI (U.T.A. di Napoli)
		MORMANNO (CS) OMBRELE (Centrale unica di Committenza di Morano Calabro)
	CAMPANIA	**SANT'ARCANGELO TRIMONTE (BN)** PIANELLA NOCECCHIA (Sogesid)
		TOCCO CAUDIO (BN) PAUDONE - DISC.COMUNALE (Centrale Unica di Committenza Valle Vitulanese)
	LAZIO	**TREVI (FR)** CARPINETO (Invitalia)
		TREVI (FR) FORNACE (Invitalia)
	SICILIA	**CERDA (PA)** TERRITORIO DI SCIARA C.DA CACCIONE (Invitalia)
	PUGLIA	**LESINA (FG)** PONTONE PONTONICCHIO (Stazione Unica Appaltante dei Laghi)
		SAN PIETRO VERNOTICO (BR) MARCIANDARE (Invitalia)
		SANNICANDRO DI BARI (BA) PESCO ROSSO (Invitalia)

DATA e SEMSTRALITÀ DI INFRAZIONE (n. siti regolarizzati)	REGIONE AMMINISTRATIVA TERRITORIALE	DISCARICA *(Comune e Località) (soggetto promotore attività)*
Giugno 2022 *Regolarizzati 74/81*		
XV Semestralità 02/06/2022 (5 siti)	**ABRUZZO**	**VASTO (CH)** VALLONE MALTEMPO (Sogesid)
	CAMPANIA	**SAN LUPO (BN)** DEFENZOLA (U.T.A. di Napoli della P.C.M.)
	CALABRIA	**AMANTEA (CS)** GRASSULLO (Invitalia)
	VENETO	**MIRA (VE)** OLMO DI BORBIAGO (Provv. Interreg. OO. PP. Veneto)
		VENEZIA MORANZANI B (Sistema Integrale Fusina Ambientale - S.I.F.A.)
Dicembre 2022 *Regolarizzati 77/81*		
XVI Semestralità 02/12/2022 (3 siti)	**CALABRIA**	**PIZZO (VV)** MARINELLA (Invitalia)
		BIANCHI - COLOSIMI (CS) COLLE FRATANTONIO (Invitalia)
	CAMPANIA	**PAGANI (SA)** TORRETTA (Invitalia)
Giugno 2023 *Regolarizzati 79/81*		
XVII Semestralità 02/06/2023 (2 siti)	**SICILIA**	**AUGUSTA (SR)** CAMPO SPORTIVO (Provv. Interreg. OO. PP. Sicilia e Calabria)
	VENETO	**VENEZIA** MARGHERA AREA MIATELLO (Provv. Interreg. OO. PP. del Veneto)
Dicembre 2023 *Regolarizzati 81/81*		
XVIII Semestralità 02/12/2023 (2 siti)	**VENETO**	**CHIOGGIA (VE)** BORGO SAN GIOVANNI VAL DA RIO (Autorità di Sistema Portuale di Venezia)
	MARCHE	**ASCOLI PICENO** SGL CARBON (U.T.A. di Napoli della P.C.M.)

A tutt'oggi **dopo l'esecuzione di 12 semestralità** di contenzioso e alla luce delle richieste di espunzione di cui sopra e dei relativi accoglimenti, **la penalità semestrale risulta pari ad € 7.600.000 al Commissario permangono** pertanto ancora **30 siti sul** territorio nazionale **le cui attività di messa in sicurezza sono in corso.**



5. ATTIVITÀ DI ACCOUNTABILITY DELLA MISSIONE: DATI, SPESE E MISSIONI

L'**accountability** è la "*capacità di un sistema di identificare, calcolare, numerizzare e determinarne le azioni e il comportamento della struttura operativa, per realizzare ciò viene conseguito un audit che registra le operazioni, gli atti eseguiti e ne traccia le linee guida della condotta operativa. Può essere identificato come un processo di verifica dell'azione di un'organizzazione (privata o pubblica)*".

L'accountability rappresenta quindi la responsabilità incondizionata, formale o non, **in capo a un soggetto** (*accountor*) **del risultato conseguito dall'organizzazione**, sulla base delle proprie capacità, abilità ed etica.

Insieme al concetto di responsabilità, l'accountability presuppone quindi, **il concetto di *trasparenza degli atti* e di *compliance***. La prima è intesa come accesso alle **informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, fra cui gli indicatori gestionali** e la predisposizione del bilancio e di strumenti di comunicazione volti a rendere visibili decisioni, attività e risultati. La seconda **si riferisce al rispetto delle norme ed è intesa sia come garanzia della legittimità dell'azione sia come adeguamento dell'azione agli standard stabiliti da leggi**, regolamenti, linee guida etiche o codici di condotta. Sotto questi aspetti, l'a. può anche essere definita come l'obbligo di spiegare e giustificare il proprio comportamento.

La trasparenza sull'impegno delle risorse economiche e **sui dati della missione** comprensivi di valutativi dell'accountability **è dovuto:**

- **sia al rispetto del mandato del legislatore**,
- **sia alla rigorosa interpretazione del proprio ruolo di soggetto senza Istituzionale**
- **sia per la corretta restituzione delle terre alle collettività, vertice ultimo e target dei lavori di bonifica e ripristino ambientale, poiché i territori sono un unicum che dobbiamo e che siamo tenuti a tutelare come organismo istituzionale e come cittadini.**

In questi anni di attività l'Ufficio del Commissario ha svolto la propria azione secondo **due direttrici principali** *(dati aggiornati al 31 dicembre 2020):*

- **promozione e coordinamento degli iter amministrativi da svolgere con le Regioni e i Comuni e prevenzione** – per questa direttrice sono state svolte **805** riunioni con le Regioni, con i Comuni e le altre Istituzioni (**360** in sede e **445** fuori sede), inoltre il Commissario ha effettuato n. **273** incontri istituzionali e n. **180** incontri relativi a convegni, conferenze ed eventi stampa.
- **analisi dei contesti illeciti della missione** – sono stati predisposti e inviati **26** differenti Rapporti alla Magistratura per **19** differenti Procure della Repubblica territorialmente competenti, individuando **130** fattispecie di reato contro la P.A., **16** per inquinamento ambientale, **15** per omessa bonifica e **4** per traffico illecito di rifiuti, effettuando a tale scopo **18**2 sopralluoghi nei siti di discarica abusivi di cui ne sono stati attenzionati in particolare **43**.

Per attuare queste attività sono state svolte dai militari dell'Ufficio del Commissario complessivamente, nel periodo 24 marzo 2017 – 31 dicembre 2020, un totale **988** missioni (**196** in Calabria, **185** in Campania, **108** in Veneto, **57** in Toscana, **72** in Sicilia, **70** in Puglia, **91** in Abruzzo, **93** nel Lazio, **2** Sardegna, **2** Piemonte, **65** Emilia Romagna, **13** Lombardia, **2** Umbria, **19** Marche, **4** Friuli Venezia Giulia e **9** a Bruxelles – *missioni ad personam*) per un numero complessivo di giorni n. **1287** di missione e con una spesa complessiva impegnata di **€ 130.800,00 di cui liquidate € 114.997,57** per vitto, alloggio e indennità del personale, con una spesa di **€ 47.572,66** per carburante e di **€ 23.471,00** per spese di manutenzione degli automezzi di servizio utilizzati. Per ciò che concernono le spese impegnate relative al funzionamento dell'Ufficio ammontano a **€ 296.725,06.**

L'Ufficio del Commissario sulla base della Convenzione siglata il 21 Gennaio 2019 con il Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri per regolamentare le spese di funzionamento della struttura del Commissario attraverso l'apporto logistico e amministrativo dell'Arma, ha versato sui capitoli di entrata dell'Arma la somma di **€ 460.000,00** per le differenti esigenze di funzionamento dell'anno in corso.

È da rilevare ovviamente **che la pandemia covid-19 ha fortemente compresso e diminuiti i nostri sopralluoghi sui siti e le riunioni propedeutiche** agli iter ammnistrativi, **purtuttavia si è proceduto ad attivare nuove tecni**che di agevolazione delle procedure, soprattutto di sprono e direzione degli interventi **tramite l'utilizzo della tecnologia** di *videocall, riunioni a distanza*, infatti nel settembre 2020 la struttura si è dotata di una sala multimediale di regia.

In questa luce appare necessario **evidenziare in una tabella analitica e riassuntiva i dati di accountability** della struttura commissariale:

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(al 31 dicembre 2020)*	
SOPRALLUOGHI	N. 180
MISSIONI	N. 988
RIUNIONI IN SEDE	N. 360
RIUNIONI FUORI SEDE	N. 445
INCONTRI ISTITUZIONALI	N. 273
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI STAMPA	N. 180
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	N. 26
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	€ 114.997,57
SPESE CARBURANTE	€ 47.572,66
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	€ 23.471,00
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	€ 296.725,06

5.1. Indice di andamento della missione stimato relativamente ai numeri dell'accontability

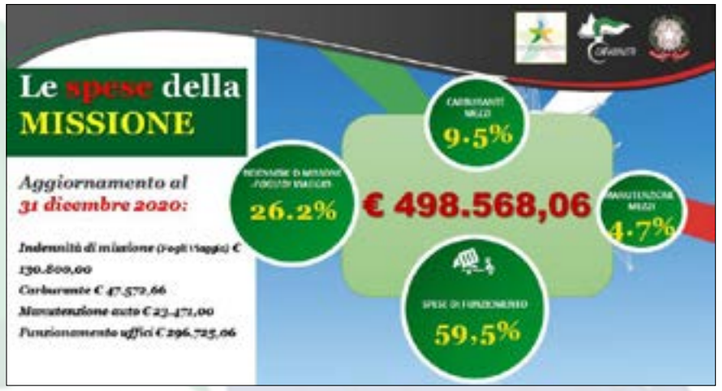
Come accade per **tutte le altre attività e azioni d'ufficio**, **stabilire e fissare i numeri può dare un'idea più chiara e d'impatto del flusso del lavoro svolto e dell'andamento futuro**. I dati (suddivisi per semestri) parlano chiaro in termini di operazioni eseguite e di risultati raggiunti, ma ovviamente tutto dipende spesso da una grande quantità di variabili che riguardano la struttura, il contesto settoriale in cui opera, lo stile con i partner coinvolti e le azioni delle Istituzioni con cui si agisce.

Obiettivo dell'**esame rimane comunque quello di stimare il valore dell'operazione attraverso lo studio dei dati**:

per esempio stimare/bilanciare le spese di funzionamento con ciò che si è risparmiato in termini di sanzione, oppure valutare l'importanza dell'analisi dei contesti operativi al fine di scongiurare e sanzionare gli illeciti.

Ad un **analisi più tecnicamente numerica si può** individuare i caratteri costanti e i relativi trend ad esempio quello delle riunioni fuori sede (*trend mensile di +20*) al fine per esempio di agevolare gli enti territoriali e indirizzare le piccole comunità locali stimolandole all'azione.

Rimane comunque chiaro che il dato può essere in grado di descrivere l'azione svolta ma non spiega concretamente la condizione, il contesto e le difficoltà in cui si opera, al fine di rendere più efficiente la missione e raggiungere una maggior l'efficacia degli obiettivi prefissati. Altrettanto in generale, **la valutazione dei numeri sottoesposti tende a essere relativa**, **più che assoluta**: si valuta il lavoro non solo sui numeri ma anche su ciò che in questi tre anni si è creato e sviluppato in termini di "*coesione"* fra le Istituzioni e rapporto con i territori e le collettività.



Ovviamente è da rilevare che la **pandemia di covid-19** ha portato alla crasi e forte diminuzione delle riunioni in loco e dei sopralluoghi operativi, ridotti all'essenziale, **purtuttavia si è proceduto alla coesione del sistema** e alla **direzione degli iter procedimentali** per il tramite della tecnologia *(videocall a distanza, mail e strette misure procedimentali con tempistiche impostate a scadenza a breve termine)*

I SEMESTRE ANNO 2018

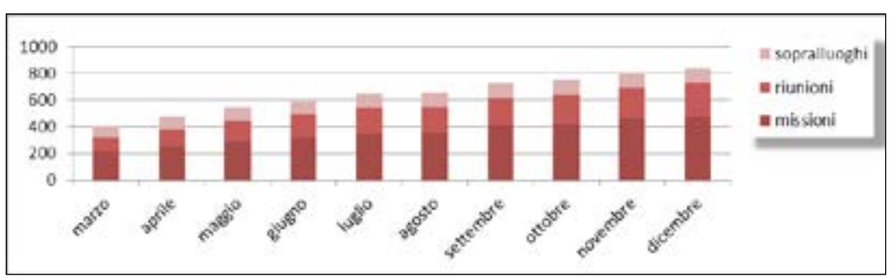
RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da gennaio a giugno 2018)*						
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*						
TIPOLOGIA SERVIZIO	**GEN***	**FEB***	**MAR**	**APR**	**MAG**	**GIU**
MISSIONI	-	-	216	256 (+40)	291 (+35)	322 (+31)
RIUNIONI IN SEDE	-	-	38	42 (+4)	53 (+11)	59 (+6)
RIUNIONI FUORI SEDE	-	-	67	83 (+16)	105 (+22)	113 (+8)
INCONTRI ISTITUZIONALI	-	-	35	41 (+6)	54 (+13)	77 (+23)
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI STAMPA	-	-	12	22 (+10)	28 (+6)	35 (+6)
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*						
SOPRALLUOGHI	-	-	88	97 (+9)	98 (+1)	98 (-)
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	-	-	13	13	15 (+2)	15 (-)
ATTIVITÀ ECONOMICA DI SOSTEGNO *SPESE DI FUNZIONAMENTO E SVILUPPO*						
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	-	-	24.300	29.100 (+4.800)	33.100 (+4.000)	35.600 (+2.500)
SPESE CARBURANTE	-	-	12.780	14.508 (+1.728)	16.403 (+1.895)	16.970 (+567)
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	-	-	4.750	4.750 (-)	4.750 (-)	4.750 (-)
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	-	-	0	0	0	0

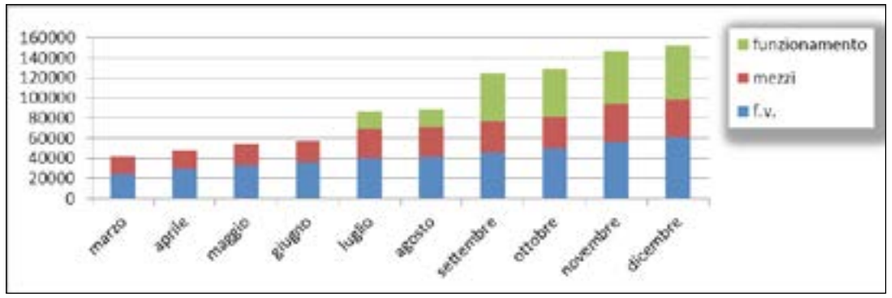
** Dato non censito nei primi mesi dell'anno 2018.*

II SEMESTRE ANNO 2018

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da giugno a dicembre 2018)*						
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*						
TIPOLOGIA SERVIZIO	**LUG**	**AGO**	**SET**	**OTT**	**NOV**	**DIC**
MISSIONI	350 (+28)	355 (+5)	414 (+59)	421 (+7)	459 (+79)	476 (+17)
RIUNIONI IN SEDE	66 (+7)	67 (+1)	69 (+2)	76 (+7)	81 (+5)	91 (+10)
RIUNIONI FUORI SEDE	125 (+12)	126 (+1)	131 (+5)	143 (+12)	152 (+9)	155 (+3)
INCONTRI ISTITUZIONALI	87 (+10)	91 (+4)	103 (+12)	107 (+4)	110 (+3)	116 (+6)
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI STAMPA	40 (+5)	44 (+4)	53 (+9)	64 (+11)	80 (+16)	95 (+15)
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*						
SOPRALLUOGHI	107 (+9)	108 (+1)	109 (+1)	111 (+2)	114 (+3)	116 (+2)
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	10	10	11 (+1)	11 (-)	11	11

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da giugno a dicembre 2018)*						
ATTIVITÀ ECONOMICA DI SOSTEGNO *SPESE DI FUNZIONAMENTO E SVILUPPO*						
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	€ 40.000 (+4.400)	€ 41.000 (+1.000)	€ 45.600 (+4.600)	€ 50.100 (+4.500)	€ 56.900 (+6.800)	€ 61.000 (+4.100)
SPESE CARBURANTE	19.032 (2.062)	19.400 (+368)	21.361 (+1.961)	23.111 (+.1750)	26.640 (+3.529)	27.280 (+640)
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	10.050 (+5.300)	10.050 (-)	10.050 (-)	10.050 (-)	10.050 (-)	10.050 (-)
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	17.700	17.700 (-)	47.219 (+29.519,00)	47.219 (-)	53.300 (+6.081)	53.300 (-)





*In figura – **l'andamento grafico** delle missioni/Riunioni e sopralluoghi effettuati nei **due semestri 2018** in confronto all'andamento con le spese sostenute dalla missione.*

I SEMESTRE ANNO 2019

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da gennaio a maggio 2019)*						
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*						
TIPOLOGIA SERVIZIO	**GEN**	**FEB**	**MAR**	**APR**	**MAG**	**GIU**
MISSIONI	503	540 (+37)	586 (+46)	603 (+17)	620 (+17)	665 (+45)
RIUNIONI IN SEDE	115	126 (+11)	135 (+9)	151 (+16)	163 (+12)	178 (+15)

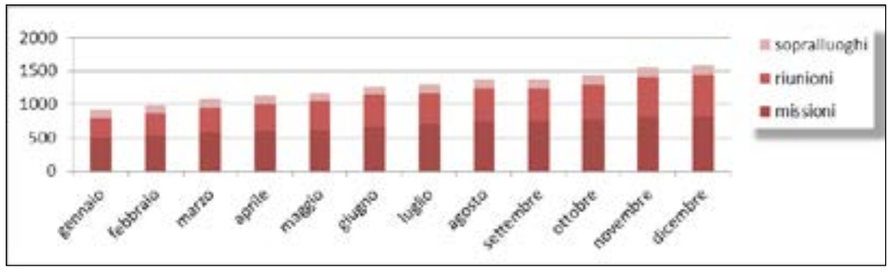
RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da gennaio a maggio 2019)*						
RIUNIONI FUORI SEDE	181	201 (+20)	229 (+28)	249 (+20)	270 (+21)	303 (+33)
INCONTRI ISTITUZIONALI	123	130 (+7)	131 (+1)	140 (+9)	142 (+2)	149 (+7)
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI STAMPA	101	108 (+7)	114 (+7)	119 (+5)	123 (+8)	133 (+10)
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*						
SOPRALLUOGHI	116	121 (+5)	125 (+4)	125 (-)	125 (-)	125 (-)
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	19	19	19	19	20 (+1)	21 (+1)
ATTIVITÀ ECONOMICA DI SOSTEGNO *SPESE DI FUNZIONAMENTO E SVILUPPO*						
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	€ 63.270	€ 66.400 (+3.130)	€ 70.500 (+4.100)	€ 72.800 (+2.300)	€ 74.600 (+1.900)	€ 78.800 (+4.200)
SPESE CARBURANTE	26.900	27.400 (+500)	29.200 (+1800)	30.320 (+1.120)	32.520 (+2.200)	33.160 (+640)
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	10.050	10.050 (-)	14.250 (+4.200)	14.250 (--)	15.000 (+750)	15.580 (+580)
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	53.300 (-)	53.300 (-)	53.300 (-)	53.300 (-)	53.300 (-)	53.300 (-)

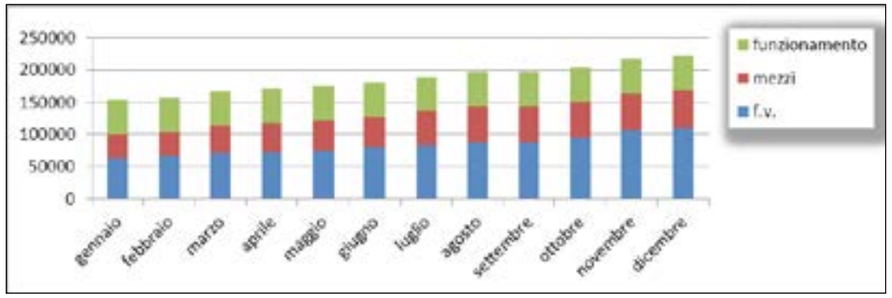
II SEMESTRE ANNO 2019

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da giugno a dicembre 2019)*					
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*					
TIPOLOGIA SERVIZIO	**LUG**	**AGO SET**	**OTT**	**NOV**	**DIC**
MISSIONI	705 (+40)	748 (+143)	773 (+25)	811 (+389)	826 (+15)
RIUNIONI IN SEDE	191 (+13)	202 (+11)	218 (+16)	229 (+11)	236 (+7)
RIUNIONI FUORI SEDE	317 (+14)	328 (+11)	359 (+21)	373 (+14)	379 (+6)
INCONTRI ISTITUZIONALI	151 (+2)	156 (+5)	158 (+2)	158	170 (+12)
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI	138 (+5)	141 (+3)	146 (+5)	152 (+6)	158 (+6)
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*					
SOPRALLUOGHI	133 (+8)	143 (+10)	143	143	145 (+2)
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	21	21	21	22 (+1)	23 (+1)
ATTIVITÀ ECONOMICA DI SOSTEGNO *SPESE DI FUNZIONAMENTO E SVILUPPO*					
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	€ 83.200 (+4.400)	€ 89.200 (+6.000)	€ 94.910 (+5.710)	€ 105.910 (+11.000)	€ 109.911 (+4.001)
SPESE CARBURANTE	35.400 (2.240)	37.500 (+2.100)	38.471 (+2.100)	39.331 (+860)	39.331 (-)

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da giugno a dicembre 2019)*					
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	17.580 (+2.000)	17.580	17.580	17.580	19.710 (+2.230)
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	53.300	53.300	53.300	53.300	53.300

*In figura sotto – **l'andamento grafico** delle missioni/Riunioni e sopralluoghi effettuati nei **due semestri 2019** in confronto all'andamento con le spese sostenute dalla missione.*





I SEMESTRE ANNO 2020

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da gennaio a maggio 2020)*						
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*						
TIPOLOGIA SERVIZIO	**GEN**	**FEB**	**MAR***	**APR***	**MAG***	**GIU***
MISSIONI	848	875 (+27)	879 (+4)	879 (-)	891 (+12)	916 (+25)
RIUNIONI IN SEDE	236	246 (+10)	246 (-)	256 (+10)	273 (+17)	286 (+13)
RIUNIONI FUORI SEDE	379	393 (+14)	396 (+3)	396 (-)	396 (-)	405 (+9)
INCONTRI ISTITUZIONALI	170	188 (+18)	192 (+4)	193 (+)	194 (+1)	216 (+22)
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI STAMPA	158	159 (+1)	159 (-)	159 (-)	162 (+3)	166 (+4)

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da gennaio a maggio 2020)*						
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*						
SOPRALLUOGHI	145	155 (+5)	155 (-)	155 (-)	159 (+4)	165 (+6)
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	22	24 (+2)	24 (-)	24 (-)	25 (+1)	25 (+1)
ATTIVITÀ ECONOMICA DI SOSTEGNO *SPESE DI FUNZIONAMENTO E SVILUPPO*						
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	113.060,00	116.000,00 (+2.940)	116.360,00 (+360)	116.360,00 (+360)	116.800,00 (+440)	119.800,00
SPESE CARBURANTE	40.957,00	43.515,00 (+2.558)	43.815,00 (+300)	43.815,00 (-)	44.586,00 (+771)	45.343,00
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	19.710,00	19.710,00 (-)	19.710,00 (-)	19.710,00 (-)	19.710,00 (-)	19.710,00
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	53.300,00 (-)	53.300,00 (-)	135.725,68 (+82.425,68)	135.725,68 (-)	141.100,39 (+53.74,71)	151.506,61 (+10.400)

** Emergenza covid-19*

II SEMESTRE ANNO 2020

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da giugno a dicembre 2020)*					
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*					
TIPOLOGIA SERVIZIO	**LUG***	**AGO* SET**	**OTT***	**NOV****	**DIC***
MISSIONI	934 (+18)	972 (+38)	981 (+9)	981	988 (+7)
RIUNIONI IN SEDE	297 (+11)	316 (+19)	333 (+14)	335 (+2)	360 (+25)
RIUNIONI FUORI SEDE	412 (+7)	426 (+14)	434 (+8)	445 (+11)	445
INCONTRI ISTITUZIONALI	220 (+4)	229 (+9)	254 (+25)	261 (+7)	273 (+12)
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI	169 (+3)	173 (+4)	178 (+5)	178	180 (+2)
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*					
SOPRALLUOGHI	171 (+6)	178 (+7)	180 (+2)	180	182 (+2)
(Comunicazioni NOE / Magistratura)	26 (+1)	26	26	26	26
ATTIVITÀ ECONOMICA DI SOSTEGNO *SPESE DI FUNZIONAMENTO E SVILUPPO*					
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	€ 124.200 (+4.400)	€ 129.200 (+5.000)	€ 130.000 (+800)	€ 130.000	€ 130.800 (+800)
SPESE CARBURANTE	45.886 (+500)	46.997,66 (+1.100)	47.122,66 (+2.100)	47.122,66	47.572,66 (+450)
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	19.710	19.710	23.471,00	23.471,00	23.471,00
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	153.156,6 (+1.650)	281.235,27 (+128.078)	284.404,08 (+3.168)	286.497,07 (+2.053)	296.725,06 (+10.227)

**** Emergenza covid-19.***
***** Quarantena, a norma di legge (15gg), cautelativa dei membri dell'ufficio della struttura causa tre casi di covid accertato nella task force.***

I SEMESTRE ANNO 2021

RENDICONTO DELLE ATTIVITÀ DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO E DEI COSTI LEGATI ALLE MISSIONI *(da gennaio a maggio 2021)*						
PROMOZIONE E COORDINAMENTO DEGLI ITER AMMINISTRATIVI *ATTIVITA DI ANALISI, SVILUPPO, DIREZIONE*						
TIPOLOGIA SERVIZIO	**GEN**	**FEB**	**MAR***	**APR***	**MAG***	**GIU***
MISSIONI	1007 (+19)	1028				
RIUNIONI IN SEDE	381 (+21)	411				
RIUNIONI FUORI SEDE	450 (+5)	456				
INCONTRI ISTITUZIONALI	285 (+12)	285				
INCONTRI RELATIVI CONVEGNI, CONFERENZE ED EVENTI STAMPA	182 (+5)	185				
ANALISI DEI CONTESTI OPERATIVI E PREVENZIONE ILLECITI *ATTIVITA INFORMATIVA*						
SOPRALLUOGHI	183 (+1)	183				
SEGNALAZIONI (Comunicazioni NOE / Magistratura)	26 (-)	26				
SPESE FOGLI DI VIAGGIO	131.850,00 (+1.050)	133.850,00				
SPESE CARBURANTE	48.402,66 (+830)	49.731,16				
MANUTENZIONE AUTO DI SERVIZIO	23.471,00 (-)	23.471,00				
SPESE FUNZIONAMENTO STRUTTURA DI SUPPORTO	306.016,93 (+9.291,87)	307.021,84				

**** Emergenza covid-19.***

5.2. Indice andamento delle bonifiche delle discariche affidate al Commissario (81) suddiviso per semestre di infrazione e con proiezione Giugno 2021

Il grafico e i dati riportati nelle figure sottostanti, a grandi linee e**videnziano l'azione della struttura del Commissario nei semestri trascorsi** con la proiezione del 13^ semestre (*XIII semestre di infrazione - giugno 2021*). In relazione alle procedure di infrazione dapprima si è proceduto:

- analisi fisica dei siti e verifica della documentazione agli atti degli enti,
- studio della situazione e cristallizzazione della stessa,
- valutazione condivisa delle operazioni da eseguire,
- caratterizzazione dei siti e relativa progettazione degli interventi.

Si noti come ci sia stata una prima fase di **bassa fuoriuscita** *(dicembre 2016 > giugno 2017)* dovuta proprio allo *start-up iniziale delle attività*, con la suddivisione dei ruoli e l'applicazione di un metodo di lavoro, s**uccessivamente** si è avuto (*dicembre 2017 > giugno 2018*) un **incremento dei siti bonificati**, alla luce della fase inziale di studio infatti **si optato di indirizzare le forze** "*efficentando*" i risultati verso la riduzione della sanzione, **privilegiando i siti in fase terminale di lavorazione,** non tralasciando però la visione del globale della missione, ovvero impostando le attività anche per le discariche a lungo "*trattamento*".

L'impegno prosegue su questa strada di breve (prossimo giugno 2021), medio (secondo semestre 2021) e lungo termine (oltre il 2021) per continuare a ridurre l'inquinamento dei siti e la sanzione europea. La fase di analisi e correzione dei progetti, di gestione delle gare e di avvio dei cantieri è una fase fondamentale che passa per tipicizzanti elementi di studio, verifica ed approvazione al fine di giungere agli obiettivi prefissati nel modo più chiaro, consono ed efficiente possibile, alla luce di ciò **il rallentamento degli iter amministrativi e potenziali è propedeutico all'efficienza dei processi di bonifica.**

ANDAMENTO DELLA MISSIONE E ANALISI PREVISIONALE

Semestre di infrazione	Data	Nr. Discariche in procedura	Nr. Discariche bonificate ed uscite dalla procedura
III	02 giu 2016*	**81***	**0***
IV	02 dic 2016*	**79***	**1***
V	02 giu 2017	**73**	**7**
VI	02 dic 2017	**65**	**15**
VII	02 giu 2018	**52**	**28**
VIII	02 dic 2018	**46**	**34**
IX	02 giu 2019	**44**	**37**
X	02 dic 2019	**40**	**41**
XI	02 giu 2020	**33**	**48**
XII	02 dic 2020**	**30****	**51****
XIII	02 giu 2021***	**25*****	**56*****

Legenda:

** Semestre pre-nomina del Commissario (marzo 2017) – anno 2016 procedura di infrazione non ancora Commissariata.*

*** di cui 3 ancora al vaglio della UE.*

*** Proposte nel XIII semestre – giugno 2021.*

Come si può notare dai dati della tabella la fase procedurale sta procedendo a ritmi elevati, **essendo già arrivati a oltre la metà dei siti espunti dalla procedura di infrazione**, infatti si è **già ridotta**, **dopo 4 anni, la sanzione a un quarto di quella iniziale** *(€ 42.100.000,00)*.

Nei prossimi semestri opereremo per migliorare la conoscenza dei processi e degli iter sito per sito, infatti si noti che le fasi di caratterizzazione sono quelle più delicate per una buona cantierizzazione. Sono altresì quelle che risultano più importanti nel processo di bonifica, infatti per operare una buona messa in sicurezza è necessaria **un'eccellente caratterizzazione ovvero conoscenza dei luoghi e delle situazioni ambientali in relazione alle soglie di contaminazione**.

6. COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE E MEDIA

La **comunicazione si rivela come portale del cambiamento** in quanto **accelera la conoscenza e l'accesso ad essa**, riduce le distanze fra le parti sociali ed assume un ruolo di gradazione dei cambiamenti, aumentando la disponibilità ad accoglierli, favorendo così una maggiore partecipazione sociale. Tale è una delle finalità cardine di **questa struttura commissariale poiché comunicare vuol dire: "*facilitare l'adesione dei problemi collettivi e sviluppare interesse, spirito civico e cultura ambientale.*"**

La comunicazione diviene strumento per attivare legami riparatori a fronte di debolezze della classica, ma superata, cultura ereditata dalla poderosa e pachidermica macchina istituzionale/statale.

"*La comunicazione pubblica, in particolare è cambiamento valorizzato se rende visibile, sostiene e rafforza i processi di trasformazione produttiva della società, soprattutto nel delicato contesto ecosostenibile" (cit. S. Speranza – Comunicazione Pubblica – cultura, ricerca, professioni)* .

La comunicazione pubblica in questo contesto è il **complesso delle attività comunicazionali** rivolte a ben distinti e determinati pubblici (istituzioni, opinione pubblica, media, cittadini) al fine di raggiungere precisi obiettivi:

- **promuovere la conoscenza dell'organizzazione pubblica e della struttura Commissariale,**
- **sviluppare la cognizione dell'operato svolto e la comprensione delle dinamiche e delle tempistiche operative,**
- **comunicare e condividere la mission della struttura commissariale,**
- **rendere riconoscibile i risultati ottenuti,**
- **creare benevolenza verso le istituzioni** "*unendo lo Stato, inteso in questo caso come Comuni, Province, Regioni, Ministero Ambiente e Governo con i fruitori ultimi: i cittadini e la collettività" (cit. S. Speranza – Comunicazione Pubblica – cultura, ricerca, professioni).*

La comunicazione pubblica si realizza solo come processo di "*collettivazione***"** dei problemi di un sistema e come processo di mobilitazione delle risorse esistenti nella società atte a risolverli. Visibilità vuol significare quindi, trasmissione dei risultati, condivisione degli sforzi e raggiungimento della salvaguardia del bene pubblico. Scaturisce la necessità sociale del **diritto all'informazione** ovvero il diritto ad essere informati sugli atti amministrativi e decisionali nonché **la trasparenza e la semplificazione della comunicazione** pubblica. Da qui i dettami della Legge n. 150/2000 che prevede: "*il dovere delle istituzioni della P.A. di informare i cittadini ma anche, come servizio obbligatorio, realizzare i canali di ascolto e di dialogo con le collettività sociali."*

In questa ottica è nata l'**esigenza** di questa struttura commissariale di **instaurare un rapporto istituzioni/cittadini neutrale ed efficiente, di applicare una metodologia dell'informazione sistematica, regolare, puntuale** al fine di tutelare la collettività nello svolgimento dell'esercizio delle funzioni per cui si è stati nominati. S**i sviluppa così,** al fine di soddisfare e colmare tale esigenza, l'ideazione, la realizzazione, la gestione e soprattutto l'impegno continuo del **sito istituzionale**: www.commissariobonificadiscariche.governo.it/.

Un'istituzione che voglia dialogare con una parte sempre più consistente di cittadini **non può prescindere da un uso vivace questi nuovi media**, stando comunque ben attenta alle continue evoluzioni dei singoli mezzi e alle nuove opportunità avendo però, sempre ben presente, le **regole di limpidezza, onestà intellettuale e legalità. Il sito rappresenta un veicolo con il quale si vuole comunicare la *mission*** del Commissario, che non è unicamente ridotta alla mera esecuzione degli interventi richiesti dal mandato, **infatti, è rilevante considerare la responsabilità sociale delle Istituzioni quale tematica strategica all'interno delle politiche della collettività** e della *governance* del Paese e, nell'affrontare la missione assegnata dal Governo, **l'"*assunzione di comportamenti responsabili nei riguardi della società e della comunità circostante*", è uno strumento necessario per incidere sulla buona riuscita di un obiettivo di ampio respiro come il *recupero del territorio***.

In **aderenza alla circolare n. 2349/91-1** "*rapporti con gli organi di informazione*" del 24 settembre 2017 del **Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri – V Reparto – SM – Ufficio Stampa**, si è proceduto ad una corretta gestione dell'informazione e della comunicazione istituzionale rispettando sempre i dettami delle norme e delle direttive impartite, infatti *"è dovere delle P.A. effettuare una corretta, coerente e continua informazione e comunicazione finalizzata ad rilustrare le attività ed il loro funzionamento dell'Istituzione, promuovendo la buona immagine delle amministrazioni pubbliche."* (cit. *vademecum linee per l'informazione e la comunicazione* edito dal C.G.CC – SM – V Reparto – Ufficio Stampa)

Ciò che muove **il nostro intento nel comunicare** le azioni per la salvaguardia ambientale **può essere sintetizzato in un vecchio detto** che appartiene alla saggezza popolare: "***La Terra non cresce***". Viene riassunta **così una realtà che appartiene a tutti e ci ricorda in tre semplici parole** che: **la nostra casa**, quella vera, quella su cui poggiano e si fondano le nostre mura domestiche, non si moltiplica, **non si rinnova e se vogliamo che continui ad ospitare benevolmente i nostri figli ed il nostro futuro**, come ha fatto finora, **dobbiamo averne cura** e difenderla da ogni minaccia, ed una delle maggiori sfide **, oggi, è costituita dallo scorretto stoccaggio dei rifiuti anche per questo sono intervenute le diverse**

normative, via via sempre più stringenti. **Questo dettato regolamentare**, oltre a creare le basi per un futuro all'insegna della sostenibilità ambientale, ha fatto sì che le discariche createsi negli anni risultino oggi fuori legge, originando un contenzioso con l'Unione Europea che in qualche modo, oltre a penalizzarci in termini economici, **ci "*costringe*" ad una rapida risoluzione del problema che al contempo sia anche radicale, poiché' la produzione dei rifiuti è inarrestabile e l'unica soluzione risiede nella rivoluzione della raccolta.**

Tutto ciò poggia però sullo sviluppo di una cultura "*ecosostenibile*" che parte dal comportamento del singolo nel processo di smaltimento dei rifiuti: con una corretta raccolta differenziata si possono ottenere risultati rilevanti ma **tutto origina da una presa di coscienza collettiva.** La difficoltà maggiore quindi è nell'aiutare i cittadini a conoscere e comprendere lo stato attuale in cui ci troviamo e come superare gli ostacoli che abbiamo dinnanzi, **in questa logica nasce quindi il sito**, perché **veicolando informazioni**, **stimolando comportamenti corretti**, **dialogando con le realtà locali ed agendo in sinergia con tutta la collettività si può porre la base della buona amministrazione pubblica** e quindi **la base per un mutamento della questione ambientale** riportando l'ambiente al centro dei propri territori di vita.

La creazione ed il continuo aggiornamento del sito dell'Ufficio del Commissario tende a questo ambizioso obiettivo: fornendo dati, immagini e proiezioni sul lavoro svolto, si evidenzia il grande risparmio che si puo' ottenere a partire da semplici gesti di educazione al rispetto dell'ambiente, che tradotto in termini piu' individuali significa "*salute per tutti*".

Il sito non è unicamente strumento comunicativo per eccellenza ma anche **pieno soddisfacimento dell'esigenza di trasparenza. La trasparenza è infatti uno dei pilastri per un'efficace azione di prevenzione della corruzione** ma anche un principio entrato oramai a pieno titolo nella costituzione materiale del Paese.

La **normativa ha stabilito e configurato un vero e proprio diritto dei cittadini ad accedere ai dati in possesso delle amministrazioni**, diritto che va bilanciato, secondo criteri di proporzionalità e ragionevolezza, con l'altro, pur ugualmente tutelato a livello costituzionale, delle riservatezza dei dati personali, **la soluzione adottata è quindi lo sviluppo del sito**, nelle sue dinamiche, sezioni, informazioni, nel suo essere leggibile a tutti (open source) costantemente aggiornato e soprattutto un **effettivo specchio dell'azione che si sta eseguendo.**

6.1. L'importanza della comuncazione nella missione

Per la nostra missione **la comunicazione**, nel corso di questo primo periodo di operosità, **sta divenendo un'attività centrale,** poiché oltre a mettere in evidenza risultati, conoscenza ed esperienza, **ci ha permesso anche di attivare confronto**, **ascolto ed agire comune** con tutti gli interlocutori, siano essi Istituzioni, Regioni, Comuni o semplici cittadini del territorio.

Gli **obiettivi di una buona comunicazione** devono essere:

- **mettere a disposizione di tutti** (Istituzioni, imprese, associazioni e cittadini) **informazioni,** situazioni e dati ambientali derivanti dalle nostre attività;
- **rendere i dati** sui lavori svolti **facilmente fruibili e comprensibili**
- **creare e diffondere riferimenti per** poter permettere **ai cittadini** di contattare le Pubbliche Amministrazioni (P.A.) in modo di avere con gli stessi **un confronto diretto e partecipato**.

6.1.1. Gli strumenti della comunicazione

Per **raggiungere efficacemente tali obiettivi** ci si è sforzato molto e si continua a farlo, **ponendo l'enfasi dell'azione su diversi strumenti di comunicazione integrata:**

LA RELAZIONE SEMESTRALE – Già nel giugno 2017, con cadenza semestrale si è proceduto alla pubblicazione e diffusione della "***Relazione Semestrale sulla bonifica dei siti di discarica abusivi oggetto della sentenza della Corte di Giustizia Europea del 02.12.2014"*** che viene presentata alle Istituzioni (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Commissioni Parlamentari di Senato e Camere, Ministero dell'Ambiente, Ministero dell'Economia delle Finanze, Corte dei Conti e Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri). Nella quale **è evidenziato e sintetizzato il lavoro svolto nell'arco temporale di sei mesi** ed i risultati raggiunti, tale importante documento **è reso pubblico e divulgato per la libera consultazione anche tramite apposita sezione del sito istituzionale.**

In figura – copertina della IV Relazione semestrale – I semestre 2019 (gennaio – giugno 2019).

IL SITO ISTITUZIONALE – Nel novembre 2017, si è avviata l'apertura **del SITO ISTITUZIONALE** *(www.commissariobonificadiscariche.governo.it*), che **costituisce punto unico di presentazione di tutte le notizie** e informazioni della Struttura e del lavoro svolto. Rappresenta in modo efficace ed immediato le azioni e le fasi operative poste in essere per la realizzazione della missione *(vedasi capitolo 9.2 sito web*).

In figura – home page del sito www.commissariobonifichediscariche.governo.it

GLI EVENTI DI SETTORE – La partecipazione, sin dagli inizi **nell'aprile 2017**, agli **EVENTI DEL SETTORE** organizzati da Istituzioni Pubbliche e/o organizzazioni, enti e associazioni private al fine di creare legami pratici, relazioni lavorative, nonché conoscenze scientifiche in modo da "*sviluppare rete"* per la miglior definizione degli obiettivi della missione. Al fine di migliorare l'attuazione della politica comunicativa pretesa anche dalla normativa della trasparenza amministrativa della P.A. si e deciso di **intervenire ad alcuni importanti eventi di carattere nazionale**, cercando di veicolare il messaggio nelle diverse tipologie, mezzi e ambienti a cui rivolgersi: verso *gli stake holder* (quali ad esempio ditte specializzate nel settore e professionisti), verso un pubblico più ampio e meno specializzato in ambito bonifiche ma comunque interessato alle tematiche ambientali ed infine gli appartenenti alle istituzioni ai massimi vertici nazionali.

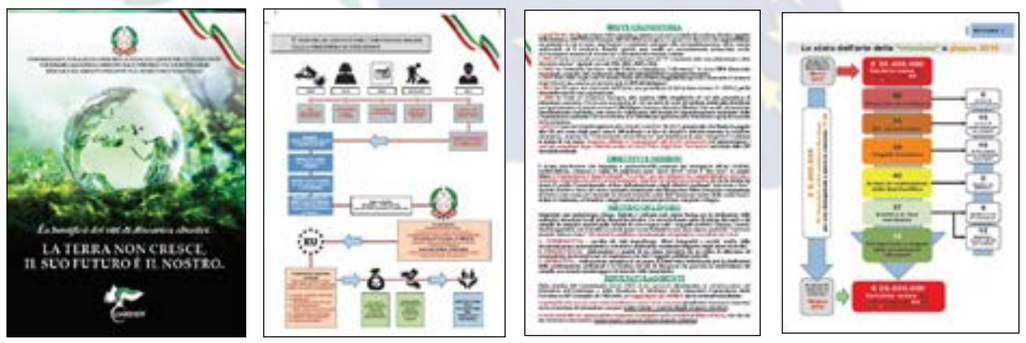
In figura – alcune locandine degli eventi a cui si partecipato in qualità di relatori.

REMTECH – Tra questi eventi importanza è stata data a **Remtech** che, nel corso degli anni è divenuto tappa fissa ma anche evento in cui si è Parte promotrice – La adesione del Commissario, del suo staff di ufficiali e della task force dei Carabinieri è stata piena durante la remtech week (21-25 settembre), infatti oltre a partecipare ai convegni quali relatori, lo staff del commissario sarà impegnato costantemente in tutte le giornate, **aprendo e presidiando lo *stand virtuale* (stanza dedicata), permettendo così lo scambio ed il dialogo con il pubblico e gli stake holders del settore**. Particolare attenzione sarà datata alla comunicazione istituzionale al fine di divulgare il messaggio della missione, con il rilascio di video dedicati esplicativi del lavoro svolto e un incontro quotidiano con gli studenti delle scuole di secondo grado a cui verrà dedicata una comunicazione, studiata *ad hoc,* su temi specificatamente istruttivi.

Queste le parole del Commissario: "*È un piacevole e doveroso apprendimento, oramai consueto, partecipare anche nel 2020 a remtech expo: edizione quest'anno, tutta il digitale che permetterà un raggiungimento di un pubblico più vasto non solo nazionale ma anche europeo ed extra europeo. Per noi che tre anni fa, ci avvicinammo da neofiti del campo a questa esposizione tecnica di settore, partecipare a remtech è diventata un occasione fondamentale per la nostra missione. Nei giorni dell'evento e anche nel corso dell'anno ad evento finito, possiamo: interagire, scambiare opinioni, formulare pareri, accogliere consigli tecnici, donare e ricevere supporto tecnologico, fare formazione, promuovere confronti amministrativo-scientifici da tutti i soggetti del settore, che in questo speciale avvenimento, sono selezionati tra i più qualificati e apprezzati in ambito nazionale ed internazionale. Crediamo che remtech sia una tappa fondamentale per la crescita del nostro Paese al fine di promuovere il dialogo, lo scambio scientifico e l'etica del lavoro verso un futuro più marcatamente green e su binari argomentativi che sono di rilevanza assoluta nell'agenda internazionale: lo sviluppo sostenibile, la politica del green new deal, la salvaguardia dell'ambiente." […]*"*Convinti che anche quest'anno si sarebbe fatto un lavoro egregio da parte degli organizzatori, ci siamo impegnati a fondo e abbiamo garantito anche la moderazione di molti eventi, il risultato è stato vincente per tutti: 70.000 contatti, più di 70 paesi coinvolti e raggiunti dalla piattaforma. Per noi è stato un successo pieno e condiviso: dagli eventi tecnici, ai laboratori con le scuole, dai congressi online in lingua inglese a quelli più esplicativi della nostra missione, abbiamo raggiunto molti contatti nella nostra room/stand (più di 500 visitatori), abbiamo divulgato il messaggio "del fare bene e velocemente" spiegandone i contenuti, siamo riusciti a raggiungere anche i ragazzi delle scuole di tutta la penisola (ben 25 classi)comunicando a loro l'importanza della gestione del rifiuto, la valorizzazione del riciclo e la volontà dell'impegno per cambiare il sistema verso un green new deal".* Conclude: *Anche quest'anno esprimo il mio compiacimento agli organizzatori e a Silvia Paparella -General Manger Remtech- e confermo la nostra partecipazione anche per la prossima edizione, che spero possa essere un misto digitale-de visu perché vorrà dire che siamo tornati alla quotidianità superando il periodo covid"*

In figura la home page dello stand virtuale di remtech 2020 digital edition.

IL MATERIALE INFORMATIVO – Nel settembre 2018, per comunicare in maniera esemplificativa, rapida, coesa e analitica: la missione, gli iter procedimentali e i risultati raggiunti si è pensato alla **realizzazione delle brochure informative**



In figura – le pagine della brochure.

Nel dicembre 2020 nell'ambito delle attività di comunicazione e divulgazione, legate alla massima trasparenza e al di coinvolgimento del pubblico nella missione governativa, si è anche proceduto alla **realizzazione della stampa litografata** a **tiratura limitata (240 copie esclusive e singolarmente firmate)** ai fini diffondere gli estremi della mandato e come elemento di unione con la terra e con le tradizioni del Corpo Forestale oggi Carabinieri Forestali.**La pregiata riproduzione grafica è stata realizzata e pensata per celebrare -***in maniera particolare-* i tre anni di attività del Commissario Straordinario per la Bonifica delle Discariche Abusive Gen. B. CC. Giuseppe Vadalà e, con lui,

della task-force messa a disposizione dall'Arma dei Carabinieri al fine di perseguire gli obiettivi propri della missione commissariale in stretta sinergia con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Comando Unità Forestali, Ambientali e Agroalimentari (CUFAA), il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, l'UE, le Regioni e i Comuni.

RESTORE SITE VISIT – L'organizzazione, su iniziativa congiunta con il Sottosegretario del Ministero dell'Ambiente, **dal luglio 2019, dei *"RESTORE SITE VISIT"*** una serie di eventi/conferenze stampa per porre una luce **in quelle aree che sono state oggetto di bonifica** o messi in sicurezza nei **decorsi mesi,** e **attualmente poste in sicurezza ambientale** a norma di legge e **stralciate**, da parte della Comunità Europea, **dalla procedura di infrazione**. L'iniziativa, concordata con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare **ha lo scopo di informare le popolazioni locali degli sforzi fatti, premiando simbolicamente** quelle comunità e soprattutto **quei cittadini delle istituzioni** che hanno "*contribuito con spirito di servizio alla realizzazione di un doveroso servizio alla collettività*". Lo svolgimento che parte dal **sopralluogo sul sito di discarica** e si **conclude con una conferenza stampa e premiazione della comunità locale.**

Lo svolgimento che parte dal **sopralluogo sul sito di discarica** e si **conclude con una conferenza stampa e premiazione della comunità locale** <*vuole essere un modo di sottolineare*> specifica il Commissario <*il risultato di un processo di disinquinamento ambientale e di risparmio economico, inconfutabilmente oneroso per la nostra Nazione, infatti i siti di discarica sono stati in procedura di infrazione per **oltre 2 o 3 anni (V o VI semestri) generando un pagamento sanzionatorio elevato per l'Italia**. Dal punto di vista ambientale i rifiuti sono isolati, ed i valori di contaminazione sotto soglia e monitorati, come prevede la normativa. L'obiettivo è riconsegnare alla comunità locale il terreno bonificato e annullare una sanzione onerosa per tutti i cittadini, soprattutto in un luogo così considerevole di pregio naturalistico*> **conclude il Commissario** <*questi risultati sono stati conseguiti soprattutto per lo sforzo dei tecnici del comune, del sindaco e degli specialisti dell'Arpa e degli amministratori Regionali*>. Le parole del **Ministro Costa:** *"Oggi si lancia un messaggio importante all'Italia: le bonifiche si possono realizzare in breve tempo, basta sedersi attorno ad uno stesso tavolo, mettendo da parte le logiche delle diverse appartenenze politiche".* Conclude: *""Ho a cuore il meridione – ha ribadito più volte il titolare del dicastero dell'ambiente – perché sono convinto che se vinciamo in questi luoghi vinciamo in tutta Italia".*

I *restore site visit* nell'anno 2019, sono stati selezionati in relazione alla scelta di "seguire" e toccare tutto il territorio nazionale, non privilegiando nessuna regione in particolare, infatti sono stati eseguiti nei siti di discarica abusivi di: *Campania – comune di Andretta (AV), Abruzzo – comune di Lama dei Peligni (CH),Lazio – comune di Filettino (FR) e Sicilia – comune di San Filippo del Mela (ME).*

In figura – la locandina dell'evento "site restore visit Filettino" e la foto del sopralluogo sul sito di discarica

In figura – le foto del "site restore visit di San Filippo del Mela (ME) con il Ministro dell'Ambiente Costa.

L'insieme di tutte queste iniziative **ha permesso di iniziare a costruire un tessuto comune di conoscenza e d esperienze fra tutti i soggetti coinvolti**, **una rete di relazioni** e collaborazioni **indispensabili per raggiungere gli obiettivi della missione.**

LA PRESENTAZIONE ALLA STAMPA DELLA RELAZIONE SEMESTRALE – Sin dal luglio 2018, su iniziativa congiunta con il Ministero dell'Ambiente, si è pensato di creare un evento per promuovere e inviare alla stampa specializzata la prevista Relazione Semestrale sulla Missione, in modo da sottolineare ancora una volta lo spirito collaborativo e sinergico come base del metodo di lavoro impresso alla missione. Si è quindi pensato di organizzare un evento specifico ogni semestre in collaborazione con gli illustri partner, in ordine cronologico: *il Sottosegretario all'Ambiente con delega alle bonifiche e il Comune di Filettino (luglio 2019 – III Relazione), i Carabinieri del Comando Unità Forestali (ottobre 2019 – IV Relazione), il Ministero dell'Ambiente (maggio 2020 – V Relazione), l'Università di Tor Vergata (ottobre 2020 – VI Relazione).*

Si riportano per completezza di informazione alcuni "*flash*" delle notizie pubblicate sul sito istituzionale: *www.commissariobonifichediscariche.governo.it*

Estratto dal comunicato stampa n. 10 del 17.09.2019 – "*Le sinergie sono importanti per avere risultati efficaci"* ha affermato il **Ministro dell'Ambiente Sergio Costa "***Il lavoro congiunto del mio Dicastero con la task-force guidata dal generale Giuseppe Vadalà ha dato buoni frutti, che consentono all'Italia di rimettersi in pari con l'Unione Europea per quanto riguarda le procedure d'infrazione, con un notevole risparmio economico e indiscutibili vantaggi per l'ambiente e la salute dei cittadini. Proseguiamo su questa strada virtuosa"*

Estratto dal comunicato stampa n. 45 del 08.05.2020 – il **Sottosegretario del Ministero dell'Ambiente On.le Roberto Morassut:**"*Oggi abbiamo presentato un grande risultato, per il quale ringrazio il Generale Vadalà e la sua Struttura di Missione. Un modello che funziona anche grazie all'azione col Ministro Costa e alla sinergia con tutti gli attori coinvolti e da replicare se possibile al di fuori della straordinarietà della procedura di infrazione. L'obiettivo è quello di restituire il territorio alle comunità e farlo in tempi rapidi. Sulle bonifiche al Ministero dell'Ambiente stiamo accelerando, con nuovi accordi di programma per Venezia – Trieste. Lavoriamo per semplificare le procedure di approvazione dei progetti di bonifica e utilizzare tutte le risorse disponibili nei fondi FSC, fondi ordinari per oltre 2 miliardi di euro. Nel Collegato Ambientale vi sarà una norma di delega al Governo con la modifica del Titolo V del Testo Unico Ambientale per superare lentezze burocratiche e snellire le procedure".*

Estratto dal comunicato stampa n. 69 del 05.10.2020 *«Esporre, come è oramai consuetudine, questo documento al grande pubblico* – **dichiara il Generale Vadalà** – *rileva la nostra volontà di trasparenza alla quale abbiamo ispirato l'operato della missione. Effettuare la presentazione dei dati numerici della missione insieme al Sottosegretario Morassut e ospitati in una sede istituzionale quale l'Università di Roma "Tor Vergata" è riprova del peso della sinergia di azione comune come base della strategia che guida questa struttura. Abbiamo voluto fin da subito provare a presentare la nostra missione nelle Università perché crediamo che sensibilizzare i giovani su queste tematiche sia di primaria importanza. Speriamo di far capire ai nuovi "dottori", siano essi geologi, chimici o ingegneri, che l'ambiente è prezioso e il loro contributo tecnico-scientifico-pratico è essenziale».* Queste le parole **del Sottosegretario del Ministero dell'Ambiente** Dott**. Roberto Morassut**: *"I risultati raggiunti in tre anni dalla Struttura di Missione del Generale Vadalà ci dicono che la bonifica del territorio non può prescindere dalla collaborazione e dalla sinergia dei soggetti a vario titolo coinvolti. Abbiamo un obiettivo comune che è quello di proteggere l'ambiente e la salute dei cittadini e per farlo dobbiamo mettere in campo le migliori risorse del nostro Paese. Per questo presentare la VI relazione semestrale sulle attività svolte nella sede dell'Università degli Studi di Roma 'Tor VergatA dà un valore aggiunto a questo evento. La ricerca e l'innovazione tecnologica, con l'implementazione dei risultati scientifici in applicazioni ambientali concrete, sono elementi fondamentali per il risanamento ambientale e lo sviluppo economico del Paese. Il settore delle bonifiche è particolarmente vocato per diventare il laboratorio per la sperimentazione delle nuove tecnologie e dobbiamo favorire e incrementare la capacità di fare rete, agevolando il meccanismo che consente lo scambio di problemi e soluzioni tecnologiche e scientifiche tra mondo della ricerca, dell'impresa e della Pubblica Amministrazione che può recepirle in anche in qualità di stazione appaltante. L'impegno del Ministero dell'Ambiente, oggi più che mai, ha necessità di conoscenza, particolarmente utile per poter pianificare attività, strumenti normativi e di governo del territori*

In figura – le foto degli eventi di presentazione delle Relazioni Semestrali sull'andamento della missione.

CORSI DI APPROFONDIMENTO E SEMINARI – L'organizzazione dal Settembre e Ottobre 2020, su iniziativa congiunta con il Ministero dell'Ambiente, Roma Capitale, Città di Napoli, ANCI e ISPRA – SNPA con il supporto organizzativo e di progettualità di quattro diverse piattaforme impegnate da tempo in campo ambientale con diverse competenze, quali: la Camera Forense Ambientale, RemTechExpo, il Consiglio Nazionale delle Ricerche, **l'Ufficio del Commissario Straordinario di Governo per la bonifica delle discariche abusive dell'Arma dei Carabinieri ha organizzato progetto di formazione e aggiornamento digitale per i R.U.P.** *(Responsabile Unico del Procedimento)* **impegnati nelle bonifiche di siti contaminati** dal titolo *"Ripartire dai territori, innovare della Pubblica Amministrazione, Investire nelle risorse umane della PA attraverso l'aggiornamento e la formazione".* **UN CORSO FORMATIVO (via web) articolato in 3 moduli** per un totale di 12 ore che mira a questi obiettivi:

1. **Ripartire dai territori**, curare le aree rurali e montane, innovare le aree metropolitane sono azioni e indirizzi necessari e ineludibili per il risanamento e recupero dei suoli del nostro Paese e per la successiva restituzione ai cittadini e alle comunità locali.
2. **L'ineludibile esigenza di innovazione della Pubblica Amministrazione,** non solo e non sempre da intendersi con il termine di "*burocrazia"* nel senso di non efficienza che tale termine ha assunto ma invece per essere considerato quale patrimonio da utilizzare al meglio per rilanciare il nostro Paese.
3. **Investire sulla Pubblica Amministrazione in risorse umane e economiche** conviene in quanto nel lungo periodo si ottimizzano le risorse già impiegate e disponibili perché la PA è anche sede di competenze e professionalità oggi a volte poco utilizzate.
4. **L'aggiornamento e la formazione delle forze umani presenti** consente di migliorare, perfezionare, motivare processi e il capitale umano esistente.

6.2. Sito web del Commissario

6.2.1. Struttura del sito

Volontà precipua di questo Commissario, nella realizzazione del sito web dedicato (www.commissariobonificadiscariche.governo.it) **è garantire la massima informazione, trasparenza e partecipazione alle attività della struttura Commissariale e alla mission ricevuta**. Per la attuazione operativa delle pagine web, apporto fondamentale e concreto è stato offerto dallo staff della Presidenza del Consiglio dei Ministri, che ha consentito l'utilizzo di un *template,* già rodato e in grado di ottenere un *layout "user-friendly",* già in uso per altre Istituzioni Governative.

6.2.2. Home page

La **prima pagina** (Home Page) del sito (figura 1) è **un'ampia finestra globale che pone luce sull'intero lavoro della struttura del Commissario**: in primo piano vi è una finestra a scorrimento (6 log) per **le notizie di maggior rilievo e le novità salienti** (conferenze stampa, riunioni istituzionali, firma di protocolli d'intesa, ecc.) **è in continuo aggiornamento** al fine di rendere sempre disponibile, all'utenza pubblica, le informazioni sulle attività svolte.

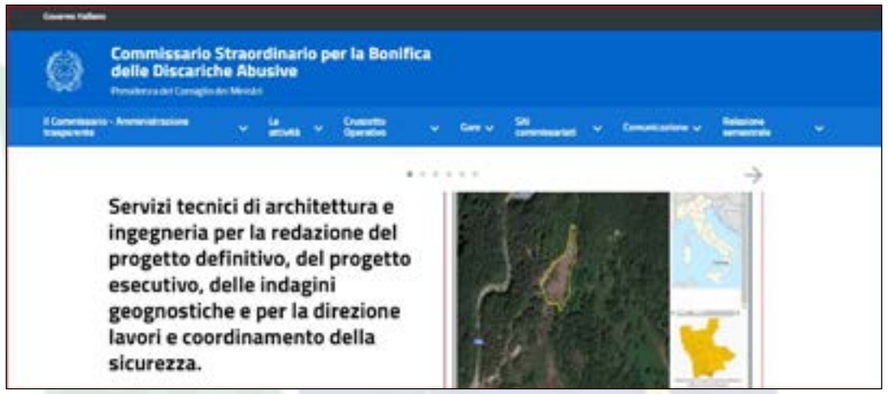


Fig. 1.

Sull'Header della Home page (intitolazione in alto a destra del simbolo della Repubblica) **l'intestazione dell'Ufficio del Commissario** , ovvero il nome del sito che è usato come nome della struttura Commissariale e come prefisso in tutti i titoli delle pagine. **Nel sottotitolo** (seconda riga più in basso) **c'è l'intitolazione alla Presidenza del Consiglio dei Ministri**, poiché il sito fa parte della rete globale della P.C.M. e utilizza il format e le regole della stessa. **Con cadenza settimanale** viene portata in primo piano, **le novità di apertura della Home**, ovvero quelle 6 argomenti che si ritiene siano la più rilevante sull'attività svolta dal gruppo di lavoro (*firma di protocolli, informazioni sui cantieri, pubblicazioni bandi di gara, partecipazioni ad eventi di carattere istituzionale, conferenze ecc.).*

A seguire, scorrendo verso il basso **si trova il Focus** (figura 2) ovvero **sei aree tematiche** in evidenza composte da link diretti che descrivono in sequenza:

- **CASI RISOLTI – una *vetrina virtuale delle discariche* per le quali il percorso di bonifica è già stato portato a compimento** e si è ottenuta la conformità all'attuale normativa *(Casi risolti);*
- **RESTORE SITE VISIT – ovvero quegli eventi,** che si svolgono in aree oggetto di bonifica o messi in sicurezza nei decorsi mesi, e attualmente poste in sicurezza ambientale, che su iniziativa, concordata con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare hanno lo scopo di informare le popolazioni locali degli sforzi fatti, premiando simbolicamente quelle comunità e soprattutto quei cittadini delle istituzioni che hanno "*contribuito con spirito di servizio alla realizzazione di un doveroso servizio alla collettività*".
- **RELAZIONE SEMSESTRALE – la pubblicazione integrale della *Relazione sulla bonifica dei siti di discarica abusivi*,** che documenta semestralmente lo stato di avanzamento della missione del Commissario come previsto dall'attuale normativa ai fini della trasparenza e consegnata in cartaceo nonché in formato elettronico ai Ministeri Economia e Finanze (M.E.F.), Ministero Ambiente (M.A.T.T.M.) ed alle Commissioni Ambiente del Senato e della Camera;

- ***AUDIO, VIDEO e INTERVISTE* –** ovvero la sezione **che accorpa tutta la comunicazione istituzionale interna ed sterna prodotta dal Commissario**, con ampi rimandi all'incarico svolto e ai compiti da svolgere con i relativi rimandi agli obiettivi. Al fine di aprire una finestra sul passato della missione senza dimenticare quindi ciò che si è fatto ma anche verso ciò che si deve fare. Per la diretta visione e informazione del pubblico
- ***ACCOUNTABILITY MISSIONE/DATI OGGETTVI* – ovvero una sintesi numerica**, in aggiornamento trimestrale, delle **azioni della struttura del Commissario** ad esempio sono elencati i dati economici, le spese, il numero delle riunioni istituzionali *(Accountability della missione del Commissario).*
- ***GARE – i***n questa sezione ai fini della trasparenza amministrativa e per agevolare il libero mercato vengono pubblicate le pre-informazioni per tutte le procedura di affidamento dei servizi e lavori inerenti la missione commissariale.

Fig. 2.

Fig. 3.

Scendendo ancora, sempre nella Home page, **è collocata la sezione "COMUNICAZIONI DI RILIEVO"**, composta da 4 link diretti con le comunicazioni più recenti (figura 4), ad esempio "*Bruxelles – Il Commissario presenta altri 3 dossier per la fuoriuscita dall'infrazione* ", "*ASPO ed HERA Ambiente di Bologna firmano contratto di affidamento lavori*", ecc.. (figura 4).

Fig. 4.

Sotto la sezione dei comunicati stampa, si può navigare nella sezione **"GALLERIE"** suddivisa in 7 link diretti che rimandano a: fotografie eventi, cronoprogramma delle attività suddivise per regione, galleria locandine eventi, notizie di rilievo, relazione semestrale, cruscotto operativo (figura 5).

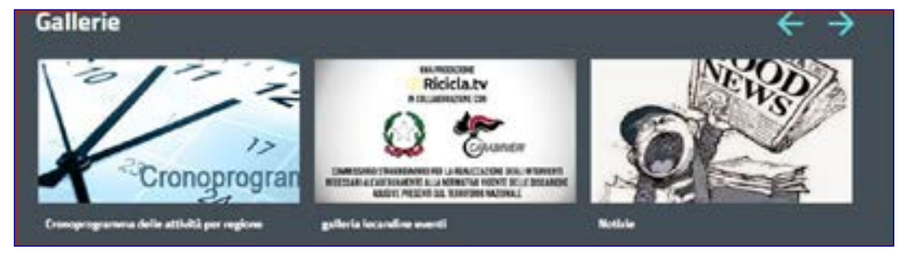


Fig. 5.

La penultima sezione della home page **ospita i "*LINK UTILI*",** diretti **ai sei partner più stretti della struttura Commissariale**: Arma dei Carabinieri, Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Osservatorio Agromafie Coldiretti, Legambiente, Confindustria e Libera (figura 6).

Fig. 6.

Il footer (la parte più in basso della home page) **ospita il box contatti** con i quali l'utente può rivolgersi alla struttura del Commissario per inoltrare domande, suggerimenti, segnalazioni di anomalie territoriali o notizie.

L'home page (figura 7) è la pagine "*vetrina delle attività"* della struttura Commissariale certamente la pagina più "*attuale*" in termini di notizie ma è anche, "*porta d'ingresso*" **per il sito e le sue 8 "sezioni tematiche**" di cui è composto:

1. **Il Commissario – Amministrazione trasparente;**
2. **Le attività;**
3. **Cruscotto Operativo;**
4. **Gare;**
5. **Siti commissariati;**
6. **Comunicazione;**
7. **Relazione semestrale.**
8. **Formazione, didattica, supporto e FAQ**

Fig. 7.

6.2.3. SEZIONE "IL COMMISSARIO – AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE"

Fig. 8.

La **prima sezione principale o macroarea di dettaglio "*Il Commissario – Amministrazione trasparente*"** (figura 8) **è il contenitore di tutte le informazioni relative alla trasparenza amministrativa, è suddivisa a sua volta in 7 sottosezioni:**

- **Il Commissario –** ovvero le informazioni che riguardano il curriculum vitae del Commissario, i dati personali e i link interni che aprono gli atti ufficiali con i quali ha ricevuto gli incarichi, e i documenti sulla trasparenza fiscale (CUD).
- **Nomina –** ovvero la sottosezione che raccoglie i dati sulle funzioni e poteri del commissario, le delibere di affidamento dell'incarico e il commissariamento delle 81 discariche**.**
- **Struttura di Supporto –** ovvero viene specificato i componenti della struttura di supporto con i loro compiti e l'inserimento nella tabella organica nonché la composizione dell'ufficio nelle 3 divisioni: Divisione Coordinamento, Attuazione Produttiva Interventi e cronoprogramma operativo, Divisione Gestione Risorse Finanziarie, Pianificazione spesa e controllo e Divisione Logistica, coordinamento e comunicazione.
- **La missione –** in cui è spiegata la procedura di infrazione, le finalità della missione, la sentenza delle Corte di Giustizia Europea, le linee d'azione del commissario, il metodo operativo, la mission ed i valori della stessa no0nchè i valori dell'etica del Carabiniere in relazione ai target della missione europea assegnata.
- **Le risorse Finanziarie –** vengono spiegate, in maniera tecnica ma rapida, dove sono allocati i fondi (203 milioni di euro) assegnati al Commissario, sono inoltre pubblicati i due maggiori protocolli di attuazione e intesa con i soggetti aggregatori e stazioni appaltanti che coadiuvano il commissario nello svolgimento delle procedure di gara per la realizzazione dei procedimenti di bonifica e o messa in sicurezza degli 81 siti, nello specifico i protocolli d'intesa on Invitalia e Sogesid.
- **L. 190/2012 art 1, comma 32 – Amministrazione trasparente** ovvero la normativa di riferimento che obbliga le amministrazioni Pubbliche a comunicare in forma estesa e consultabile nonché all'Autorità di Vigilanza per i contratti pubblici tutte le informazioni utili per i bandi di gara.
- **Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza –** la normativa obbliga le amministrazioni pubbliche a redigere un piano per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza dell'agire amministrativo, in questa sezione sono pubblicati i documenti relativi alla politica di gestione degli iter burocratici-legali e economici, nonché la relazione/rapporto annuale sulla realizzazione degli obiettivi per la prevenzione dell'illegalità.

6.2.4. SEZIONE "LE ATTIVITÀ"

Fig. 9.

La **seconda sezione o macroarea di interesse "*Le attività" (fig. 9)* è il recipiente di tutte le informazioni relative alla parte attiva della missione, è suddivisa a sua volta in 3 sottosezioni, n**ello specifico cliccando sui singoli link:

- **Cronoprogrammi** – si apre un menù a tendina con una pagina dedicata al "Cronoprogramma" generale di tutto il territorio nazionale dei lavori siti di discarica abusivi da mettere in sicurezza/bonificare: rappresenta uno tra i

più importanti strumenti di cui si avvale il Commissario e tutti gli attori coinvolti nel processo, quale dispositivo operativo con il quale monitorare il rispetto dei tempi individuati per realizzare gli obiettivi di "fare presto ma anche di fare bene". Sulla base del Cronoprogramma viene pianificata l'organizzazione delle riunioni, degli incontri e dei sopralluoghi ed è anche lo strumento di misurazione dell'efficienza e dell'efficacia del lavoro svolto;

- **Protocolli d'intesa e partnership –** che racchiude in un menù a tendina i 30 "protocolli di intesa" firmati dall'inizio della missione di bonifica ad oggi dal Commissario con i vari Enti ed Istituzioni, una proficua rete di sinergie attivate allo scopo di raggiungere l'efficacia e l'efficienza richieste, anche tramite un pertinente collegamento di professionalità ed esperienza qualificata. Di seguito l'elenco che la pagina "Protocolli d'intesa" presenta con i rispettivi link interni:
- Protocollo con la Procura di Benevento.
- Protocollo con la stazione appaltante Sogesid.
- Protocollo con la Fondazione Caponnetto.
- Protocollo con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR-IRSA).
- Protocollo con il Provveditorato OOPP Sicilia e Calabria.
- Protocollo con il Provveditorato OOPP Veneto, Trentino- Alto Adige, Friuli Venezia-Giulia.
- Protocollo con il Provveditorato OOPP Lazio, Abruzzo, Sardegna.
- protocollo con la stazione appaltante INVITALIA.
- Protocollo di Monitoraggio Geofisico dei Terreni delle Discariche Abusive oggetto di regolarizzazione con l'Istituto Nazionale di Geo-Vulcanologia (I.N.G.V.).
- Protocollo di Legalità con il Ministero degli Interni.
- Protocollo con Confindustria.
- Protocollo con l'Albo Nazionale dei Gestori Ambientali.
- Protocollo mediatico con Maidiremedia-*RiciclaTV*.
- Protocollo con l'ANBI.
- Protocollo con ISPRA – SNPA.
- Protocollo con Unità Tecnica Amministrativa di Napoli (U.T.A.).
- Protocollo con la Direzione Nazionale Antimafia (D.N.A.).
- Protocollo con la sezione Regionale dell'Emilia Romagna di Arpa (ARPAE).
- Protocollo con Unioncamere Veneto – Albo Gestori Ambientali Veneto.
- La **pagina "*Partnership*"** invece **contiene tutti i link esterni che rimandano direttamente ai siti dei partner con cui collabora l'Ufficio del Commissario,** a vario titolo nell'azione di risanamento, bonifica, legalità e controllo:
- Comando Carabinieri Tutela per l'Ambiente.
- Osservatorio sulla criminalità nell'agricoltura e sul sistema agroalimentare.
- Legambiente.
- Fondazione Antonio Caponnetto.
- Sogesid, interventi integrati per la Sostenibilità dello Sviluppo
- Po.li.Eco. Consorzio nazionale per il riciclaggio dei rifiuti dei beni a base di polietilene.
- INGV Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia.
- IRSA-CNR Istituto di Ricerca sulle Acque – Consiglio Nazionale delle Ricerche.
- AGEA Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura.
- Corte dei Conti della Regione Lazio.
- Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.).
- Università degli Studi di Padova.
- Agenzia per la Coesione Territoriale.
- Eco.pneu.s. società senza scopo di lucro per il rintracciamento, la raccolta, il trattamento e il recupero dei Pneumatici Fuori Uso (P.F.U)..

- Associazione Libera.
- **Restore Site Visit –** Gli eventi di "restore site visit" si svolgono in quelle aree che sono state oggetto di bonifica o messi in sicurezza nei decorsi mesi, e attualmente poste in sicurezza ambientale a norma di legge e stralciate, da parte della Comunità Europea, dalla procedura di infrazione. **L'iniziativa,** concordata con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare ha lo scopo di informare le popolazioni locali degli sforzi fatti, premiando simbolicamente quelle comunità e soprattutto quei cittadini delle istituzioni che hanno "contribuito con spirito di servizio alla realizzazione di un doveroso servizio alla collettività". Lo svolgimento che parte dal sopralluogo sul sito di discarica e si conclude con una conferenza stampa e premiazione della comunità locale, **vuole essere un modo di sottolineare la conclusione di un processo di disinquinamento ambientale e di risparmio economico, indubbiamente oneroso per il nostro Paese.**

6.2.5. Sezione "Cruscotto Operativo"

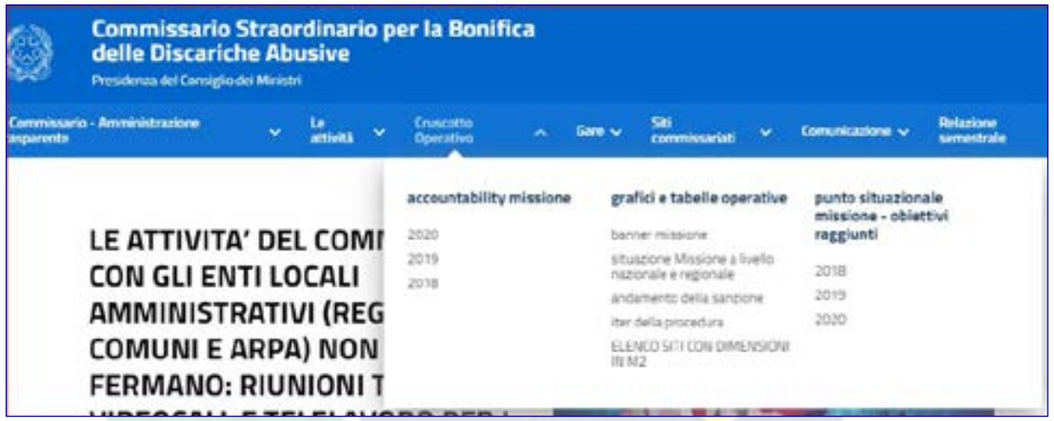


Fig. 10.

La sezione "Cruscotto Operativo" (fig. 10) riporta in forma essenziale, rapida e grafica, i dati di riferimento della missione in modo da veicolare la comunicazione primaria in maniera leggibile ed immediata, è una sezione **suddivisa a sua volta in 3 macro aree:**

- **"Accountability della Missione dell'Ufficio del Commissario aggiornata al gennaio 2019"** si apre un menù a tendina con:

- una pagina dedicata all'**accountability,** ovvero la capacità di un sistema di identificare, calcolare, numerizzare e determinarne le azioni e il comportamento della struttura operativa, per realizzare ciò viene conseguito un audit che registra le operazioni, gli atti eseguiti e ne traccia le linee guida della condotta operativa. Può essere identificato come un processo di verifica dell'azione di un'organizzazione (privata o pubblica). **Insieme al concetto di responsabilità, l'accountability presuppone quindi, il concetto di *trasparenza degli atti* e di *compliance*, un'occasione per spiegare e giustificare l'attività svolta.** Nella scheda sono riportati l'elenco degli interventi **svolti secondo due direttrici principali:**
  - **promozione e coordinamento degli iter amministrativi da svolgere con le Regioni e i Comuni e prevenzione** – per questa prima direttrice sono state svolte riunioni con le Regioni, con i Comuni e altre Istituzioni e incontri istituzionali del Commissario
  - **analisi dei contesti illeciti della missione** – per la seconda direttrice sono stati inviati e predisposti differenti rapporti alla Magistratura per nove differenti Procure della Repubblica effettuando a tale scopo sopralluoghi nei siti di discarica abusivi.

L'accountability è suddivisa per anno a partire dal 2018 e all'interno di ciascun anno vi sono i dati calcolati per ciascun mese e nel 2020 per trimestre.

- **Grafici e tabelle operative –** in questa sezione vengono inserite le tabelle ed i grafici per riepilogare in termini visivi la missione e l'andamento della stessa al fine di rendere immediatamente comprensibile un fenomeno, un risultato o una politica d'intervento. Questa sottosezione ha a sua volta 5 sottoinsiemi:
  - **Banner e roll up missione –** i banner e i roll up rappresentano il messaggio grafico per veicolare i contenuti della missione, in questa sezione è possibile visionare (in formato scaricabile) i banner comunicativi proposti e realizzati dalla Struttura Commissariale quali strumenti "comunicazionali" per veicolare i messaggi della MISSION.
  - **Situazione missione a livello regionale –** nei grafici proposti è riportata la situazione nazionale, suddivisa per Regione Territoriale, dell'andamento della missione. In rosso sono evidenziati i numeri dei siti di discarica ancora da bonificare e/o porre in sicurezza e quindi da espungere dall'infrazione europea. In verde i siti di discarica bonificati e/o posti in condizioni di sicurezza ambientale e quindi stralciati dalla procedura di infrazione.
  - **Andamento della sanzione** – nei grafici della sezione troverete l'andamento della sanzione economica in relazione ai semestri a partire dalla data del 24.03.2017 ovvero il commissariamento degli 81 siti in infrazione.-. i grafici danno l'idea del lavoro svolto in relazione alle discariche bonificate o poste in condizioni di salvaguardia ambientale (poste sicurezza) e come la relativa sanzione europea decresca a seconda dei siti stralciati dalla procedura sanzionatoria .-. è utile ricordare che ciascun sito ha una sanzione di € 200.000,00 per semestre se trattasi di rifiuti non pericolosi, altrimenti di€ 400.000,00 per ciascun sito contenete rifiuti pericolosi.
  - **Iter della procedura –** viene riepilogato in forma grafica l'iter della procedura di infrazione, dalla prima fase con l'apertura del contenzioso alla terza quella attuale di bonifica dei siti e rimodulazione della sanzione economica.
  - **Tabelle riepilogative dei siti di discarica con dimensioni in m2**- Nella fase iniziale di analisi dei siti e verifica dei territori, è stato necessario mappare e geolocalizzare le singole discariche, negli specchi in allegato troverete i siti suddivisi per Regione con la relativa metratura e dimensione in metri quadrati. In questa sezione è possibile scaricare la dimensione di ciascun sito suddiviso in tabelle regionali.

6.2.6. Sezione "gare"

Fig. 11.

La **quarta sezione o macro-area**(figura 11) **racchiude** alcune **direttive e dati che riguardano gli obblighi di trasparenza delle amministrazioni**, una sezione per la pubblicazione dei bandi di gara per l'assegnazione dei lavori nella massima trasparenza, e gli estremi delle liquidazioni ai lavori che hanno trovato conclusione per le ditte che li hanno effettuati. Vengono resi anche più agili le trattative, i processi e gli step dei procedimenti di gara infatti vengono pubblicati sul sito sempre le pre-informazioni sulle gare avviate. Nello specifico cliccando sui singoli link:

- ***"Preinformazioni"*** in questa sezione sono pubblicate le pre-informazioni e i rimandi ai siti delle stazioni appaltanti per le gare svolte per conto di queste ultime come previsto dai protocolli siglati al fine di aumentare la possibilità e la visibilità delle procedure di affidamento.
- ***"Gare in corso"*** in questa sezione si possono consultare direttamente tutti gli avvisi di gara per l'affidamento dei lavori di messa in sicurezza e bonifica delle ex discariche in procedura di infrazione. Ai fini della massima trasparenza, infatti, sono pubblicate le procedure aperte con le informazioni di primaria importanza e, sempre per completezza di informazione, con l'inserimento dei link esterni che condurranno direttamente ai siti dei soggetti principali attori per il pieno accesso a tutte le informazioni disponibili.
- ***"Gare scadute"*** in questa sezione sono pubblicate le gare assegnate e scadute.
- "***Liquidazioni***" si apre una sezione in cui vengono pubblicate, in continuo aggiornamento, le determine dei pagamenti effettuati alle ditte aggiudicatarie dei contratti di appalto.

6.2.7. Sezione "Siti Commissariati"

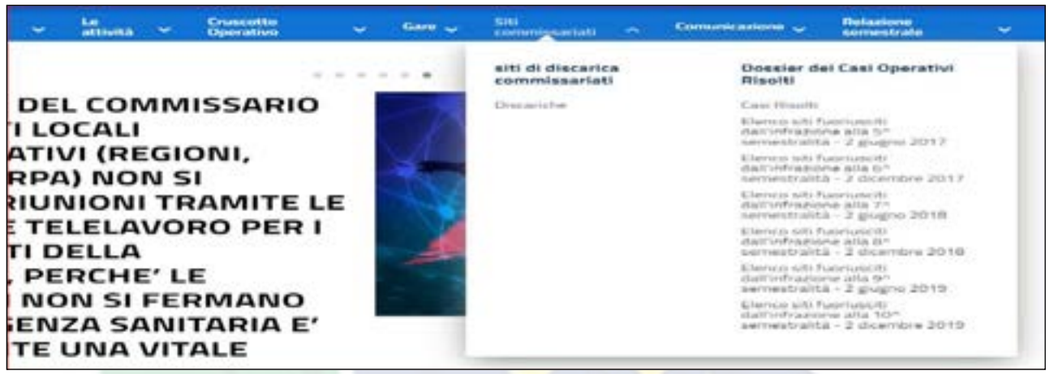


Fig. 12.

La **quinta sezione/macroarea** "**Siti Commissariati**" (figura 12) è il contenitore in cui sono elencate tutte le 81 discariche oggetto di infrazione e per ciascuna vi è la scheda geolocalizzata e geografica. Inoltre vi sono i casi risolti ovvero i siti fuori usciti dalla procedura, suddivisi per semestre di espunzione e per suddivisione regionale, ciascuno con la motivazione ufficiale della Commissione Ambiente UE per l'accettazione di richiesta di espunzione dalla procedura.

Nello specifico cliccando sui singoli link:

- *"**Discariche**"* si apre un menù a tendina con:
  - una pagina dedicata agli "*Elenchi discariche abusive oggetto della sentenza di condanna*" contenente tutti gli elenchi delle discariche stilati in ordine di tempo e via via assegnati al Commissario, nonché dei siti poi fuoriusciti dall'infrazione per un aggiornamento costante:
- Elenco 200 discariche abusive oggetto della sentenza di condanna del 2 dicembre 2014,
- Elenco 58 discariche assegnate con delibera 24 marzo 2017,
- Elenco 22 discariche commissariate il 22 novembre 2017,
- Elenco 6 discariche fuoriuscite dall'infrazione il 2 giugno 2017,
- Elenco 9 discariche fuoriuscite dall'infrazione il 2 dicembre 2017;
- Elenco 12 discariche fuoriuscite dall'infrazione il 2 giugno2018;
  - una pagina con la *"Georeferenziazione"* contenente l'Analisi di contesto delle attività di monitoraggio delle discariche abusive e rilevamento dei siti di smaltimento illecito di rifiuti (SSIR) con i Censimenti del 1986, 1996 e 2002 e l'indagine sui Siti di Smaltimento Illecito dei Rifiuti del 2008 con un menù a tendina che contiene le immagini, divise per ogni Regione, associate a coordinate geografiche visualizzate sulla mappa della località entro la quale è individuato il sito della discarica abusiva oggetto di sentenza;

- *"**Dossier dei casi operativi risolti**"* si apre un menù a tendina con:
  - una pagina dedicata ai "*Casi risolti*", una vetrina virtuale dei casi risolti di bonifica da valorizzare attraverso iniziative e comunicazioni, con gli Operative Cases di buona amministrazione del sistema complessivo di cooperazione e collaborazione delle Istituzioni nazionali, centrali e territoriali, che hanno consentito di raggiungere il risultato avendo messo fine a una manomissione di territori non dovuta, interrompendo quindi il pagamento della sanzione e avendo così restituito il territorio ai cittadini. I link interni aprono la scheda corrispondente ad ogni sito bonificato o messo in sicurezza e già uscito dall'infrazione, scheda completa di ortofoto e immagine dell'avvenuto risanamento.
  - Altre due pagine sono dedicate rispettivamente a:
- "*Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 5^ semestralità – 2 giugno 2017*" ;
- "*Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 6^ semestralità – 2 dicembre 2017*";
- "*Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 7^ semestralità – 2 giugno 2018*".
- *Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 8^ semestralità – 2 dicembre 2018*".
- *Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 9^ semestralità – 2 giugno 2019*".
- *Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 10^ semestralità – 2 dicembre 2019*".
- *Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 11^ semestralità – 2 giugno 2020*".
- *Elenco siti fuoriusciti dall'infrazione alla 11^ semestralità – 2 dicembre 2020*".

6.2.8. Sezione "Comunicazione"

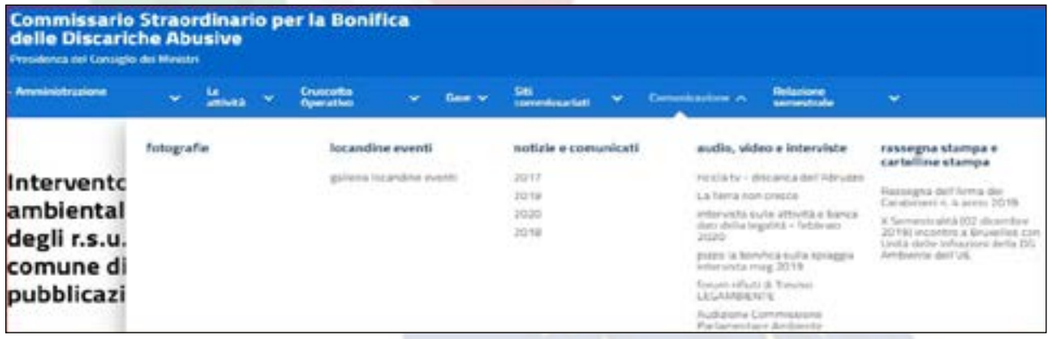


Fig. 13.

La **sesta macro-area o sezione principale** "***Comunicazione***" (figura 13) è il contenitore più colorato e in continuo aggiornamento, una sorta di "*diario di bordo*", poiché qui vengono pubblicate tutte le notizie che settimanalmente si susseguono e i comunicati stampa che riportano le risultanze degli incontri volti a tessere la fitta rete di sinergie e collaborazioni con i vari Enti, Istituzioni, Organi che sono parte attiva dell'azione del Commissario. Una folta rassegna di fotografie illustra e cristallizza gli eventi più salienti e i luoghi più significativi.

Nello specifico cliccando sui singoli link si apriranno ***5 differenti sotto-sezioni***:

- "*fotografie"* elenco delle foto di partecipazione ad aventi, firma di protocolli, sopralluoghi, ecc. ovvero tutte le foto riguardanti la missione e qaunto di interesse per la stampa;
- *"locandine ed eventi"- p*er la nostra missione la comunicazione sta divenendo un'attività centrale, poiché oltre a mettere in evidenza risultati, conoscenza ed esperienza, ci ha permesso anche di attivare confronto, ascolto ed agire comune con tutti gli interlocutori, siano essi Istituzioni, Regioni, Comuni o semplici cittadini del territorio. Gli obiettivi di una buona comunicazione devono essere: ü mettere a disposizione di tutti (Istituzioni, imprese, associazioni e cittadini) informazioni, situazioni e dati ambientali derivanti dalle nostre attività; ü rendere i dati sui lavori svolti facilmente fruibili e comprensibili ü creare e diffondere riferimenti per poter permettere ai cittadini di contattare le Pubbliche Amministrazioni (P.A.) in modo di avere con gli stessi un confronto diretto e partecipato. Per raggiungere efficacemente tali obiettivi ci si è sforzato molto e si continua a farlo, ponendo l'enfasi dell'azione su diversi strumenti di comunicazione integrata: Ø La partecipazione, sin dagli inizi nell'aprile 2017, agli eventi del settore organizzati da Istituzioni Pubbliche e/o organizzazioni, enti e associazioni private al fine di creare legami pratici, relazioni lavorative, nonché conoscenze scientifiche in modo da "sviluppare rete" per la miglior definizione degli obiettivi della missione.
- *"notizie e Comunicati stampa"* si apre un menù contenente tutti i comunicati stampa divulgati dall'Ufficio Stampa del Commissario che segnano i momenti più importanti e gli eventi di rilievo intervenuti dalla costituzione dell'Ufficio suddivisi per anno a partire dal 2017;
- *"audio, video e interviste"* parte fondamentale della comunicazione istituzionale della missione Commissariale è la componente audio, video e le relative interviste al fine di veicolare il messaggio della missione: regole, dati, risparmi economici, problematica relativa alle bonifiche, rilevanza del settore. La comunicazione è veicolata per il tramite di diversi mezzi e canali, non solo per mezzo della carta stampata (quotidiani nazionali, locali o riviste specializzate) o la partecipazione ad eventi (istituzionali o di specialità), ma anche i per il tramite dei video istituzionali (veicolati soprattutto dal canale youtube dedicato), nonché le interviste e gli approfondimenti della Televisione e degli innumerevoli organismi specialistici sulla rete (TG, siti dedicati, testate di approfondimento) – ovviamente suddivisa per anno 2018-19-20-21 (figura 13b).

Fig. 13b.

- *"Rassegna stampa e cartelline stampa"* in questa sezione potrete trovare la rassegna stampa inerente le attività del commissario nonchè le cartelle/dossier stampa utilizzate durante gli eventi di rilievo.

Fig. 13c.

6.2.9. Sezione "Relazione Semestrale"

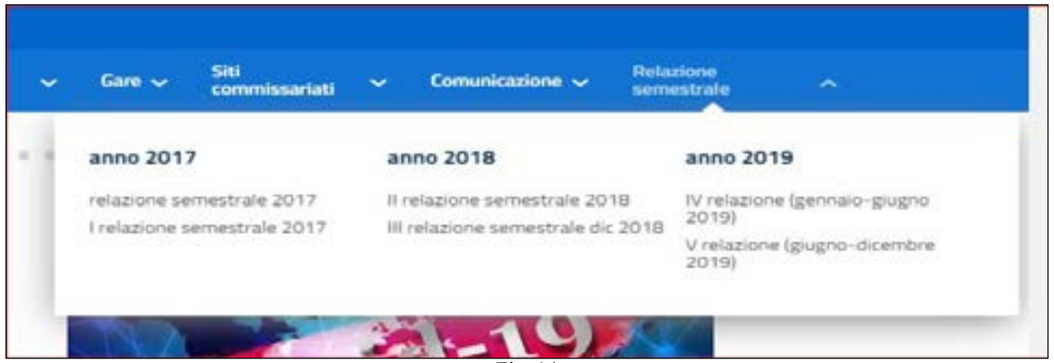


Fig. 14.

La **settima macro-area della home page o sezione introduttiva principale** (figura 14) "Relazione Semestrale" è quella riguardante e contenente La relazione semestrale ovvero il documento previsto dalla norma di nomina del Commissario per esporre alle Autorità Istituzionali (Presidenza del Consiglio, Senato e Camera) i risultati raggiunti e il **dettaglio di tutte le attività della struttura commissariale** dall'inizio dell'incarico: *dai lavori per la bonifica delle singole discariche alle espunzioni delle stesse dalla procedura sanzionatoria della UE.* Sono elencate e scaricabili, tutte le relazioni semestrali proposte e per ciascuna vi è anche una scheda riepilogativa che sostanzia in modo rapido i risultati raggiunti dal 2017.

6.2.10. Sezione "Formazione, Supporto, faq e didattica"

Fig. 15.

L'ottava **macro-area della home page o sezione introduttiva principale** (figura 15) "Formazione, didattica, supporto e faq" è quella riguardante e contenente la parte "divulgativa-formativa" del sito. Riteniamo infattti che il sito non debba solo essere informativo ma anche avente un carattere didattico (per le scuole ad esempio o per il singolo cittadino), per i professionisti del settore (responsabili del procedimento) e anche di supporto alle attività dei singoli attori intervenuti nel delicato ambito delle bonifiche.

In questa sezione del sito sono inseriti differenti **contenuti, che** nel corso della missione ci siamo resi conto **possano avere rilevanza per diversi pubblici di riferimento (**responsabili dei procedimenti, tecnici di settore, studenti, cittadini, portatori di interessi, ecc).

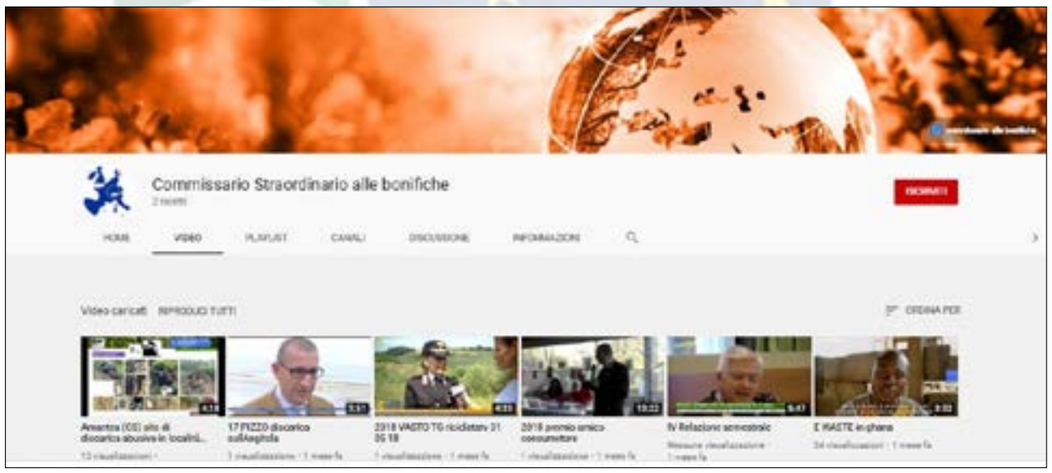
La sezione è suddivisa in 3 precipui blocchi: ***FORMAZIONE – DIDATTICA E SUPPORTO (faq).*** Ogni blocco è rivolto a utenti diversi e contiene differenti contenuti ad esempio: *documenti tecnici, file di settore, atti di legge, regolamenti, powerpoint esplicativi dei processi, video informativi, video didattici,* insomma contenuti che possono essere di supporto ai soggetti che sono attivi nei processi di bonifica, ma anche materiale divulgativo di formazione per gli stake holders e per i pubblici in generale.

I tre blocchi/insiemi sono così **distinti per contenuti:**

- *Formazione e normativa* – in questa sottosezione sono riportate le normative di rilievo, i regolamenti più stringenti nonchè elementi e materiale formativo inerente gli ampi processi che concernono i procedimenti di bonifica. La sezione è suddivisa a sua volta in due sottosezioni: normativa nazionale di riferimento e normativa riferita ai contratti e appalti.
- *Didattica* – in questa sotto sezione sono riportati elementi di didattica o di approfondimento inerenti le bonifiche: slide dei processi di bonifica, schemi semplificativi dei procedimenti, filmati didattici, powerpoint divulgativi.
- *Supporto e Faq* – in questa sotto sezione sono riportati materiali utili al supporto dei compiti o dell'iter operativo dei soggetti che operano nell'ambito dei procedimenti di bonifica nonchè le FAQ ricorrenti dell'argomento. È suddivisa a sua volta in due macro-aree: *documentazione per appalti* e *Frequent Answer Qeustion* ovvero dove sono riportate le le risposte alle domande più frequenti inerenti tutte le fasi dei procedimenti di regolarizzazione dei siti in infrazione europea di cui alla causa 196-13. Le risposte alle domande saranno coordinate, costantemente, in collaborazione con la *Camera Forense Ambientale* (CFA) partener istituzionale del Commissario. Al fine di visionare le domande o porre quesiti si può operare in due modi: A - *visionare o porre quesisti direttamente al link del sito della Camera Forense Ambientale* B - *visionare/scaricare il documento PDF su questa sezione.*

6.3. Il Canale "youtube" del commissario

Ai **piedi della home page** troviamo il link diretto al **canale di youtube del commissario** *(https://www.youtube.com/channel/UCZvM8AHi6F_bN4yYNoaPNow/featured)* dedicato alla sezione video e interviste inerenti la missione, utilizzato anche per incontri o seminari in diretta su internet al fine di aprire una maggior finestra sul mondo degli interlocutori.



Il canale youtube riteniamo **possa essere una finestra di informazione ampia e dettagliata sulle attività** anche ai fini promozionali del messaggio della missione "*di fare bene e velocemente".* Evoluto nel tempo oggi rappresenta il concreto impegno per la trasparenza e nonché la rendicontazione delle nostre azioni e dei risultati. Un impegno costante per la trasparenza a beneficio degli operatori, delle aziende e soprattutto delle comunità locali insistenti sui territori.

Siamo convinti che tale **social network rappresenti un canale di dialogo con le collettività** soprattutto con le giovani comunità, studenti *in primis* a cui rivolgiamo il nostro messaggio di educazione ambientale e cerchiamo di avviarli ad una formazione di sapere civico in ambito green. Per tali ragioni abbiamo cercato di evidenziare **le tematiche di maggior interesse** in alcuni video esplicativi, in primo luogo spiegando la nostra missione ma poi allargando il discorso anche sul delicato tema dei rifiuti, delle discariche e del ciclo di vita dei prodotti nonché l'impatto dell'economia di sistema e della produzione di rifiuti sulle "nostre" vite.

6.3.1. I Video Redatti

Nelle pagine che seguono vi è **l'elenco di alcuni video prodotti dalla struttura** commissariale al fine di agevolare la comunicazione istituzionale.

Sono suddivisi per tipologia di soggetto e destinatario con indicata: titolo, oggetto, link e screenshot di un'immagine.

I VIDEO ISTITUZIONALI PER SPIEGARE LA DELLA MISSIONE: NUMERI, CASI ED EVENTI

TITOLO: LA MISSIONE DEL COMMISSARIO

Oggetto: Video istituzionale che spiega la MISSIONE GOVERNATIVA del Commissario Gen. Vadalà e della task force dei Carabinieri

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=8eVexkCBwl8*

TITOLO: SITI IN INFRAZIONE – REPORTAGE FOTOGRAFICO DELLE DISCARICHE IN INFRAZIONE

Oggetto: Carrellata fotografica di alcuni siti di discarica "abusiva" o illegale di cui alla causa europea c-196 e alla relativa sanzione semestrale (€ 200.000 per ciascun sito contenente rifiuti non pericolosi ed € 400.000 per ogni sito contenente rifiuti PERICOLOSI)

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=CK2xxZ59BSs*

TITOLO: ILLEGAL LANDFIELDS – SOME PHOTOS

Oggetto: Un veloce reportage fotografico con didascalie in lingua inglese al fine di allargare la platea e l'informazione

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=IQZEIMzlZTQ*

TITOLO: LA BANCA DATI DELLA LEGALITÀ

Oggetto: La BANCA DATI DELLA LEGALITÀ: uno strumento creato ad hoc dalla task force dei Carabinieri al fine di controllare le ditte ed il processo lavorativo sui siti di discarica abusivi affidati al Commissario Governativo. Per smascherare e colpire l'infiltrazione mafiosa del settore bonifiche e far emergere unicamente le "buone pratiche" e le white list.

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=xGEtHwzeBlE*

TITOLO: LA MISSIONE DOPO IL COVID-19

Oggetto: *Dopo l'emergenza Covid il "sistema Italia" e tutto ilo mondo occidentale ha dovuto riorganizzare il proprio lavoro salvaguardando la salute ed evitando l'epidemia, ma non fermando il lavoro, anche la task force del Commissario ha sviluppato nuove metodologie operative*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=7cm-iF1b_bg*

TITOLO: LA MISSIONE E LA FIRMA DEI PROTOCOLLI

Oggetto: *La firma dei primi protocolli di intesa al fine di unire le forze verso un obiettivo comune: risanare 81 "pezzi" di Italia. a fine del 2020 i protocolli siglati sono 41, di strada ne è stata percorsa ancora altra dovrà ancora essere fatta.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=6M3O7_n6ehw*

TITOLO: IL BOSCO E LA MISSIONE DEI CARABINIERI

Oggetto: Intervista al commissario straordinario in merito alla necessaria difesa dei boschi secolari e al rapporto e compiti dei Carabinieri ora e del Corpo forestale nel corso del secolo precedente.

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=-4oD55IqxE4*

I VIDEO ISTITUZIONALI DEI SITI

TITOLO: AMANTEA (CS) SITO DI DISCARICA ABUSIVA IN LOCALITÀ GRASSULLO – VIDEO DELLE INDAGINI DI DETTAGLIO

Oggetto: video delle indagini di dettaglio per migliorare la caratterizzazione dell'area di deposito dei rifiuti solidi urbani. utilizzo di tecniche innovative: droni, geoelettriche, geomagnetiche, elettrostatiche, ad infrarossi.

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=Hf31FXp2RUI*

TITOLO: SALZANO (VE) UN CASO RISOLTO

Oggetto: *La discarica di Salzano (VE): una discarica di oltre 13.000 m2 posta in condizioni di sicurezza nel decorso 2019 e espunta dalla procedura di infrazione Europea di cui alla causa c-196. Un caso di ottima sinergia operativa, tecnica e d'intenti fra istituzioni e privati, Enti locali e Organismi centrali, al fine di condurre al traguardo, in meno di 36 mesi, una delle 81 discariche soggette alla sanzione europea.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=Hf31FXp2RUI*

TITOLO: RIANO (RM) UN CASO COMPLESSO

Oggetto: *la discarica di Piana Perina alle porte della città Metropolitana di Roma nel comune di Riano – un sito piccolo (900 m2) ma contenente rifiuti pericolosi che, correttamente e con le cautele della legge, vanno smaltiti e superata la sanzione che è in capo all'Italia ovvero € 400.000,00 per ogni semestre per questo sito di discarica abusiva.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=kwgWs3-1hKA*

TITOLO: PIZZO (VV) LA DISCARICA SULLA SPIAGGIA

Oggetto: *Un esempio poco "coscienzioso" di come si sia pensato nel corso degli anni 70 e 80 di creare una discarica di rifiuti proprio sulla spiaggia. Questo rappresenta un esempio al limite ma ben identificai ciò che nel corso degli anni è stato fatto, su gran parte del territorio Italiano per smaltire i rifiuti anche perché la legislazione correva al passo con le conoscenze scientifiche e la cultura ambientale che in quegli anni non era certo così stringente e indirizzata alla salvaguardia ambientale.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=1mnc1Mi29Pc*

TITOLO: VASTO (PE) IL VLLONE SUL TRONTO – SOPRALLUOGO SUL SITO CON RICILA TV

Oggetto: *Vasto (PE) un caso complesso di una discarica ai limiti di un vallone, sopra il fiume Tronto, indubbiamente un caso spinoso e delicato da risolvere. Sopralluogo effettuato con RiciclaTv ai fini istituzionali-comunicativi della missione commissariale.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=5z-Cp3W_eP0*

I VIDEO PROMOZIONALI DIVULGATIVI PER SENSIBILIZZARE I GIOVANI SULLE TEMATICHE AMBIENTALI

TITOLO: E TU COSA VUOI FARE DA GIOVANE?

Oggetto: *Breve docu-film realizzato dai CARABINIERI della LEGIONE ALLIEVI di ROMA in collaborazione con l'Istituto Rossellini e l'Associazione Nazionale Giovani (ANG), il cui soggetto è la TERRA ed I RIFIUTI e le prospettive di una generazione, chiedendo ai giovani delle medie e superiori cosa vogliono fare LORO per la Terra.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=Fh4pl6pedIo*

TITOLO: LA CONVIVENZA DELL'UOMO CON I RIFIUTI

Oggetto: *Stratto da SUPERQUARK e frutto della geniale matita di Bruno Bozzetto il Commissario propone un documentario/cartone di 3 minuti sulla breve storia del rapporto tra l'uomo e i rifiuti, il documento vuole essere indirizzato ad un pubblico giovane per sensibilizzarlo sulle tematiche ambientali, in particolar modo sul ciclo del rifiuto e su ciò che i ragazzi possono fare e la società sta cercando di fare.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=0CYTTUbZEoE*

TITOLO: I LABORATORI DI REMTECH DIGITAL EDITION 2020

Oggetto: *Video realizzato per i laboratori tenuto con i ragazzi delle scuole superiori grazie alla piattaforma dell'evento remtech 2020. Ai ragazzi è stato spiegato con un breve filmato la tipologia dei rifiuti e la normativa nazionale sulla classificazione degli stessi e del ciclo dello smaltimento.*

Link – *https://www.youtube.com/watch?v=YK06RfqD7nY*

6.4. Ufficio Stampa

Istituzioni, organizzazioni ed imprese **si informano** sull'evoluzione globale dei contesti **ed informano** sul proprio andamento attraverso l'ufficio stampa. **La sua duplice funzione (ricevente ed emittente) fa capo al compito più articolato e complesso di individuare le informazioni indispensabili in entrata ed in uscita** e di costituire uno passaggi fondamentali attraverso i quali, questa struttura Commissariale, cura i propri messaggi (cosa dire, come e quando dirlo) sempre nel rispetto dei fini istituzionali e seguendo la prioritaria *mission, ovvero "fare veloce e bene ma in sinergia con tutti i soggetti insistenti negli ambienti da rispristinare a nuova vita".*

6.4.1. Informazione e finalità

L'attuale società postmoderna, chiamata anche società dell'informazione, **si caratterizza per il bisogno costante di far circolare le informazioni.** Ai media tradizionali si sono progressivamente affiancati i media digitali: non si può ignorare il fatto che Internet (attraverso i social network e i blog) abbia cambiato profondamente il mondo della comunicazione. Tuttavia, i media tradizionali continuano ad avere grande importanza: lo dimostra il fatto che i giornali continuano ad essere letti da milioni di persone ogni giorno.

Molte notizie si diffondono nei social network e si commentano direttamente online, altre volte invece le notizie che provengono dai blog finiscono sulla stampa tradizionale. L'ufficio **stampa rappresenta quindi un utile strumento d'informazione ed ha diversi scopi in relazione al soggetto che la esegue**. **L'attività di comunicazione e stampa deve essere mirata poiché deve comprendere gli argomenti d'interesse per l'organizzazione e la missione**, rappresenta lo: "*strumento essenziale, primario e vitale d'informazione che consente di conoscere la reputazione online di un'entità, prevenendo potenziali crisi e cavalcando momenti di successo*".

L'attività comunicativa viene usualmente "*personalizzata*" e viene calibrata:

- per settore (bonifiche, ambiente, cultura sostenibile o fatti di cronaca ambientale nei territori oggetto di infrazione);
- per attività svolta dall'Ufficio (bando di gara, progettualità, Messa in Sicurezza, bonifica)
- per area geografica (suddivisa per Regione territoriale).

L'addetto alla comunicazione **si occupa anche di verificare la correttezza delle informazioni** e di inoltrare alle testate giornalistiche eventuali richieste di rettifica.

Tale **attività è finalizzata** ad obiettivi ben specifici e somma gli scopi tradizioni a nuovi utilizzi:

- **monitorare la reputazione** dell'organizzazione,
- **prevedere possibili dinamiche** di crisi,
- **dirigere l'informazione in modo positivo** ed efficace,
- **misurare l'impatto della comunicazione** eseguita,
- **apprendere le finalità dei contesti** in cui si agisce comprendendo la conoscenza in merito alle attività eseguite,
- **quantificare e valutare economicamente il rendimento del lavoro.**

6.4.2. Rassegna Stampa e Clipping

Per rassegna stampa si intende **la lettura comparata dei mezzi d'informazione, inizialmente limitata alle notizie pubblicate su giornali e periodici, oggi si è estesa a tutti gli altri media (tv, radio, giornali online) e alle reti sociali**. La rassegna stampa è un lavoro di comunicazione che consiste in raccogliere tutte le notizie della stampa e di tutti gli altri media *(web, social media, tv e radio)* di una determinata azienda o brand. La parola *clipping* significa in inglese "*ritaglio di giornale"*. Questo lavoro è nato inizialmente raccogliendo notizie dalla stampa, ma con il passo del tempo si è esteso a tutti gli altri media (Tv, radio, social media e web).

La **rassegna stampa mira a conoscere tutte le notizie dei media di diffusione massiva**, in questa maniera **possiamo conoscere la reputazione online**, prevenire dalle potenziali crisi di comunicazione ma soprattutto comprendere e capire se il "nostro" messaggio e viene diffuso anche e principalmente ai fini della trasparenza amministrativa delle Pubbliche amministrazioni. Il lavoro **di clipping** è imprescindibile per tutti i dipartimenti di comunicazione e marketing che vogliono conoscere la percezione che esiste nella società del proprio brand. Tantissime volte questo servizio non si occupa soltanto del monitoraggio della propria azienda, ma anche del mercato e dei bacini di utenza a cui rivolgersi per conoscere meglio quali strategie utilizzare per veicolare meglio i messaggi.

"*Viviamo nella società dell'informazione*" come dice Manuel Castells (noto sociologo e massmediologo internazionale) "*e tutti abbiamo il bisogno d'informazioni."*

Non possiamo ignorare che sono nati tanti nuovi media che hanno cambiato completamente il mondo della comunicazione, come i social media, i blogs, i canali video e le app, **ma tutti i media tradizionali continuano ad avere una gran importanza e le testate continuano ad essere lette da milioni di persone ogni giorno**. Molte delle notizie si diffondono sui social media e si commentano sui blogs, a volte invece le notizie partono dai blogs e finiscono sulla carta stampata. In questo nuovo ecosistema i diversi media si retro alimentano, ma la rassegna stampa si deve continuare a fare per diversi motivi:

- *Indica la reputazione del nostro "nome"*
- *Aiuta a prevedere dalle possibili crisi di comunicazione.*

- *Aiuta a misurare l'impatto della nostra strategia di comunicazione.*
- *Aiuta a conoscere meglio l'audicence ed i pubblici di riferimento*

Le notizie della rassegna stampa vanno a costituire un archivio da cui ricostruire l'andamento del proprio brand e la conoscenza in merito ai messaggi diffusi.. Per ultimo, la rassegna dei media ci aiuta a quantificare e valutare economicamente la redditività dei nostri impegni nella comunicazione. L'apparizione della nostra organizzazione nei media attraverso lo sviluppo di un'azione di comunicazione ha un valore difficile da calcolare.

Ecco alcuni **esempi** "f*otografici*" (tratti dai vari media) della **nostra Rassegna stampa** curata in questa missione, suddivisi per anno.

ANNO 2018

ANNO 2019

ANNO 2020

ANNO 2021

IL CORRIERE NAZIONALE

Intervista al generale Giuseppe Vadalà, Commissario di Governo per la bonifica delle discariche abusive

6.4.3. Comunicati Stampa

Un comunicato stampa è **un testo redatto dall'ufficio stampa** di un'azienda o di un ente pubblico **per informare su un fatto oppure su un avvenimento in maniera ufficiale**, viene diffuso presso gli organi d'informazione e le reti sociali sul web, normalmente è firmato da un addetto stampa o dal capo della divisione comunicazione e riporta tutti i dati utili per comporre articoli giornalistici inerenti alle novità in esso contenute.

Diceva Indro Montanelli: "*Non è fondamentale che un addetto stampa sia un giornalista, purché si comporti come tale*".

Il **comunicato stampa**, anche noto come *press release*, è quindi il testo attraverso il quale la nostra istituzione comunica **in maniera ufficiale** un determinato avvenimento, il contenuto del comunicato stampa, di varia tipologia a seconda dei pubblici prescelti, è principalmente (nel nostro caso) indirizzato e composto per i giornalisti che lo trasformeranno in notizia da pubblicare sulla stampa tradizionale, ma viene sempre comunque riportato sul nostro sito nella sezione principale della home page (*viene numerato progressivamente e raccolto suddiviso per anno nell'archivio del sito istituzionale)*. Link del sito istituzionale in cui vi è l'archivio dei comunicati suddiviso per anno – http://www.commissariobonificadiscariche.governo.it/it/comunicazione/comunicati-stampa-e-notizie/

Gli **elementi salienti** che devono essere integrati in un comunicato sono: titolo, sottotitolo o sommario, corpo, informazioni di approfondimento (testi, grafici o foto), chiusura (comprensiva dei dati dell'ufficio comunicazione o dell'addetto stampa a cui i giornalisti possono rivolgersi per avere ulteriori approfondimenti).

Ma vi sono anche elementi *para-testuali* che hanno la medesima importanza di quelli salienti:

- ***Accuratezza.*** *Controllare le informazioni dalla fonte ufficiale, controllare le cifre, i dati, evitare errori di grammatica e di sintassi.*
- ***Brevità.*** *Concentrare il comunicato nel minor numero di parole, abolendo aggettivi e avverbi superflui e ogni altro tipo di involuzione della forma.*
- ***Chiarezza.*** *Parlare lo stesso linguaggio del lettore, ossia del giornalista, che a propria volta dovrà parlare quello dei suoi lettori: facilitargli il compito vorrà dire migliorare il risultato. Un'idea in ogni periodo; un concetto compiuto in ogni frase; sequenze lineari e ben ritmate di soggetti, verbi e complementi.*
- ***Forma del comunicato.*** *Strutturare per paragrafi e brevi blocchi di testo. Scrivere in apertura, grande, molto evidente: "Comunicato stampa" o "Nota stampa" o "Informazioni per la stampa".*
- ***Tempestività.*** *Ci sono alcuni casi in cui buona parte delle regole fin qui descritte può saltare. La forma, la musicalità, la grafica, possono essere trascurate a vantaggio della tempestività.*

Ecco alcuni **esempi** della **nostra produzione di comunicati**
suddivisi per anno
(ndr *si sono evidenziati i primi di ciascun anno*).

ANNO 2017

COMUNICATO STAMPA

1/2017

UN ALTRO POSITIVO RISULTATO NELL'ESPUNZIONE DEI SITI DIDISCARICA ABUSIVI DALLA PROCEDURA DI SENTENZA DI CONDANNADELL'UNIONE EUROPEA

Diminuiscono a 77, dai precedenti 102, i siti in infrazione Europea

Roma, 8 set 2017 – Continua con risultati positivi la missione di bonifica delle discariche abusive dichiarate non conformi alle Direttive 77/442 e 91/696 dell'Unione Europea attraverso la collaborazione sinergica tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), il nuovo Commissario nominato dal Governo che opera con l'apporto dell'Arma dei Carabinieri, le Regioni e iComuni.

I dati evidenziano il trend positivo: dai 200 siti di discariche abusivi in elenco nel 2014 con una multa semestrale di 39,8 milioni di euro, nel 2016 si è raggiunto il decremento progressivo a 102 siti con 21 milioni di euro, e nel 5° semestre concluso il 2 giugno scorso si è conseguito l'ulteriore decremento a 77 siti, un risultato eccellente che riduce a 16 milioni di euro la multa comminata semestralmente al nostro Paese, una diminuzione di 5 milioni di euro dal precedente.

<*L'azione complessiva di Governo, del MATTM, del nuovo Ufficio del Commissario in stretto raccordo con le Regioni e i Comuni* – ha sottolineato il Gen.B. CC Giuseppe Vadalà, Commissario Straordinario nominato dal Consiglio dei Ministri il 24 marzo scorso per questa importante missione – *ha permesso di cadenzare il lavoro nel rispetto della tempistica del cronoprogramma predisposto*>

La Commissione UE si è complimentata in particolar modo con la Regione Campania per l'impegno e lo sforzo di risanamento e per la bonifica dei siti, che conta ben 14 discariche che fuoriescono dalla sentenza di condanna.

L'apporto specifico del Commissario di Governo previsto *ad hoc* per questa importante materia, è espressione anche dell'impegno dell'Arma dei Carabinieri, e sta producendo in questa importante questione a supporto del MATTM risultati che incoraggiano ancora di più a perseguire un prezioso e importante lavoro di squadra per restituire alla collettività i territori nel tempo vilipesi.

Questi siti che si stanno bonificando rappresentano l'esigenza del nostro Paese di non consentire più l'apertura di discariche per "necessità" senza i criteri indispensabili al funzionamento come purtroppo avvenuto in questi casi nel passato, ma di procedere invece in modo sistematico e virtuoso a bonificare per realizzare le condizioni territoriali necessarie alla salubrità e bellezza del nostro territorio.

Ufficio Comunicazione m.bergamo@forestale.carabinieri.it 06/46657975
segreteria.bonifiche@governo.it 06/46657076-77

ANNO 2018

COMUNICATO STAMPA

1/2018

IL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE È NUOVO PARTNER DELLA MISSIONE DEL COMMISSARIO DI GOVERNO

Firmato il Protocollo di Collaborazione tecnico scientifica con il CNR-IRSA.
La professionalità dell'Istituto implementerà le indagini ambientali sui siti di maggior interesse

Roma, 18 gennaio 2018- Oggi alle ore 16.00, nell'ufficio del Commissario presso il Comando Unità Tutela Forestale Ambientale e Agroalimentare Carabinieri in via Carducci, 5, il Gen. B. CC Giuseppe Vadalà ed il Dott. Vito Felice Uricchio Direttore del CNR-IRSA Consiglio Nazionale Delle Ricerche – Istituto di Ricerca Sulle Acque, hanno sottoscritto il Protocollo di collaborazione tecnico scientifica.

Il CNR è il più grande ente pubblico di ricerca italiano che ha il compito di svolgere, promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca scientifica e tecnologica nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni, e fornisce attività di consulenza al Governo e ad altre istituzioni su temi strategici per il Paese e la

collettività.Con l'avvio di questa collaborazione, quindi, il Commissario si potrà avvalere di un partner d'eccezione per conoscere a fondo la situazione ambientale presente dei siti oggetto di indagine a supporto della progettualità di risanamento. La presente convenzione ha lo scopo di realizzare un'azione incisiva e continuativa di collaborazione delle attività dei Soggetti Istituzionali coinvolti, nel rispetto delle relative competenze, per la salvaguardia dell'ambiente e del territorio, per la promozione della sostenibilità nell'attività di bonifica delle discariche abusive sul territorio nazionale, per migliorare le buone pratiche di bonifica con particolare riguardo ai protocolli di analisi da seguire e da adottare e all'uniformità sul territorio nazionale, di cui alla Sentenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea del 2 dicembre 2014 e per l'implementazione della legalità in tale settore d'intervento.

La convenzione ha per oggetto:

1. Il supporto tecnico scientifico per la verifica dei progetti e la predisposizione degli indirizzi progettuali con l'applicazione di tecniche innovative;
2. L'effettuazione di caratterizzazioni, indagini geofisiche ed analisi chimiche sulle matrici potenzialmente contaminate;
3. La promozione delle migliori pratiche d'intervento nel segno della sostenibilità economica ed ambientale per restituire ai cittadini porzioni importanti di territorio.

<Con il Dott. Uricchio abbiamo individuato un partner d'eccezione> asserisce il Commissario, e prosegue *<in quanto l'Istituto da lui diretto è spinto verso l'innovazione allargata anche alle tematiche ambientali: sarà infatti una risorsa preziosa che coadiuverà la missione del nostro Ufficio di bonifica e messa in sicurezza ><L'intesa con il Commissario Gen. Vadalà ci onora particolarmente>* afferma il Dott. Uricchio *<poiché, favorisce la costituzione di filiere organizzative/cognitive, capaci di migliorare, in termini di sinergia e d'innovazione, gli approcci orientati alla caratterizzazione, messa in sicurezza e bonifica ambientale, consolidando ulteriormente le eccellenti relazioni con il Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare e con l'Arma dei Carabinieri>*

Prosegue così il lavoro finalizzato a valorizzare la sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese messo in campo dal Commissario per raggiungere rapidamente e nella massima trasparenza ed efficacia l'obiettivo di bonifica e risanamento dei siti a lui assegnati.

Ufficio Comunicazione – Struttura di supporto al Commissario
M.llo Manuela Bergamo – Responsabile Stampa e Comunicazione
Manuela.Bergamo@carabinieri.it 06/4665 7975
segreteria.bonifiche@governo.it 06/4665 7076-77
www.commissariobonificadiscariche.governo.it

ANNO 2019
COMUNICATO STAMPA
1/2019
A MILANO LA FIRMA DELL'ACCORDO TRA IL COMMISSARIO ALLE BONIFICHE E L'ASSOCIAZIONE MEDICI SENTINELLA PER L'AMBIENTE

Una collaborazione per tutelare la salute dei cittadini nelle aree dove sono presenti discariche abusive di cui si sta realizzando la bonifica

Milano – 12 febbraio 2019 Durante il convegno nazionale dal titolo *"Medici Sentinella per l'Ambiente: una strategia di prevenzione dai cambiamenti climatici, il ruolo dei Medici per la Salute globale"* in corso di svolgimento a Milano e che ha visto la partecipazione di decine di specialisti sanitari e cittadini lombardi, **è stato siglato il protocollo di collaborazione tra *l'Associazione Italiana Medici per l'Ambiente e il Commissario Straordinario per la realizzazione degli interventi necessari all'adeguamento alla normativa vigente delle discariche abusive presenti sul territorio nazionale*.**

L'accordo ha lo scopo di realizzare **un'azione incisiva e continuativa di collaborazione, al fine di salvaguardare la salubrità dei territori e la salute dei cittadini** che vivono nelle aree dove insistono discariche fuori norma.

In particolar modo, si intende **ottimizzare: le azioni comuni di difesa del patrimonio ambientale e sviluppare le sinergie di legalità nei territori da bonificare o porre in sicurezza.**

Per il Commissario Straordinario alle bonifiche – Generale Giuseppe Vadalà: "*l'incontro, l'accordo quadro e la volontà di associare le sinergie con il settore medico, rappresentano un momento necessario per la salvaguardia della salute di tutte le comunità nonché un passo fondamentale che sottolinea quanto l'ambiente sia rilevante per ciascuno di noi, poichè l'ecosistema è fortemente compenetrante nella vita di ciascuno. Difendere quindi il territorio, nelle sue componenti naturali, è sinonimo di difesa della salute umana ed i medici rappresentano una garanzia di portare a compimento la nostra missione di bonifica delle aree inquinate".* Per il Presidente dell'Associazione Italiana Medici per l'Ambiente – Dott. Roberto Romizi: *" la collaborazione tra Istituzioni e associazionismo medico scientifico è di primaria importanza per salvaguardare l'ambiente e la salute di tutti i cittadini e le cittadine. Come associazione di medici per l'ambiente ci occupiamo da più di trenta anni della correlazione tra fattori ambientali e salute umana e lo facciamo nell'ottica di preservare l'ambiente in cui viviamo come condizione per garantire la salute di tutti. Con il Commissario straordinario per la bonifica delle discariche abusive avviamo oggi un percorso che ci porta verso una maggior sinergia tra pubblico e privato sociale nell'interesse, appunto, dei cittadini e delle cittadine italiane".*

Ufficio Comunicazione – Struttura di supporto al Commissario
Cap. CC Alessio Tommaso Fusco – Capo Divisione Comunicazione
segreteria.bonifiche@governo.it 06/4665 7076-77

ANNO 2020
COMUNICATO STAMPA
1/2020

Il Commissario Straordinario in collaborazione con il Ministro dell'Ambiente e con il sostegno del Comandante dei Carabinieri Fforestali, organizza il convegno: territori da risanare, l'impegno ed il ruolo delle stazioni appaltanti, della banca dati di legalità per le bonifiche dei siti inquinati

"Trasparenza, legalità e partner istituzionali per giungere all'obiettivo di risanare facendo bene e velocemente"

Roma, 14 gennaio – Il Gen. Giuseppe Vedalà specifica l'oggetto del convegno che avrà luogo il prossimo 23 gennaio dalle ore 10.00 alle ore 14.00 presso il Parlamentino del Comando Carabinieri Unità Forestali Ambientali ed Agroalimentari di Roma: "*La normativa a disposizione del Commissario Straordinario di Governo ha previsto, per l'esecuzione dei lavori di bonifica e messa in sicurezza, l'utilizzazione di più stazioni appaltanti fra quelle a carattere pubblico, selezionate – nel luglio 2017- dalla struttura del Commissario per il tramite di uno specifico avviso pubblico sul sito dedicato".*

Continua il Commissario*: "Numero e qualificazione delle stazioni appaltanti nonché concorrenza e performance rappresentano i capisaldi di un'efficace azione realizzativa delle opere di risanamento ambientale. Questo principio si compendia con l'imprescindibile bisogno di preservare i fondi pubblici e tutelare gli appalti dalle infiltrazioni criminali presenti nel settore, e più in generale, aggrediti da una serie di differenti tipologie di reati contro la Pubblica Amministrazione, più volte accertati nei trentaquattro mesi di svolgimento della missione"* conclude: "*Gli incarichi e l'onere delle stazioni appaltanti devono essere garantiti e vigilati dallo strumento, creato ad hoc, della "Banca dati di Legalità" quale indispensabile presidio di prevenzione"*

Al meeting istituzionale interverranno quali illustri relatori tra gli altri: il Ministro dell'Ambiente Gen. Sergio Costa, il Presidente della XIII commissione permanete Territorio e Ambiente della Camera e Senato Sen. Wilma Moronese, il Sostituto procuratore della direzione Antimafia e Antiterrorismo Dott. Eugenia Pontassuglia e il Comandante delle Unità Carabinieri Forestali Gen. Ciro D'Angelo. Numerosi gli ospiti invitati che hanno confermato la loro presenza: l'On. Salvatore Micillo, il Dott. Federico Cafiero De Raho Procuratore Nazionale Antimafia, Ing. Laura D'Aprile Direttore Generale Dipartimento Tutela Ambientale di Roma Capitale ed il Dott. Marco De Paolis Procuratore Generale Militare.

Ufficio Comunicazione – Struttura di supporto al Commissario
Magg. CC amm. RT Alessio Tommaso Fusco
segreteria.bonifiche@governo.it 06/4665 7076-77

ANNO 2021

****COMUNICATO STAMPA****

1/2021

XII SEMESTRE DI INFRAZIONE: IL COMMISSARIO DEFINISCE LA BONIFICA PER ULTERIORI 3 DISCARICHE ABUSIVE.

Presentati al Ministero dell'Ambiente per il tramite della Struttura di missione per le infrazioni europee della PCM, i dossier per l'espunzione di 3 siti "sanati" , ciò porterà un risparmio sulla penalità annuale di € 1.200.000,00

Roma, 07 Gennaio 2021 – Il Commissario, con la collaborazione della Struttura di missione per le procedure d'infrazione alla normativa UE della Presidenza del Consiglio dei Ministri e con il concorso del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, ha **presentato il 30 dicembre 2020,** alla Direzione Generale E.N.V.I. Ambiente della UE **3 dossier per certificare l'iter delle operazioni amministrative ed esecutive** realizzate **per adeguare alla normativa vigente**, siti **dislocati in 3 regioni**, così come sotto elencato:

Per la regione **Puglia**:
1. BINETTO in provincia di Bari (BA)

Per la regione **Sicilia**:
2. CAMMARATA in provincia di Agrigento (AG)

Per la regione **Calabria**:
3. SAN CALOGERO in provincia di Vibo Valentia (VV)

Tre sono i principali requisiti richiesti dalla Commissione UE **che occorre soddisfare** per comprovare l'avvenuta messa a norma delle discariche interessate dalla sentenza ed in particolare:

- *assicurare che nei siti in questione non siano più depositati rifiuti;*
- *catalogare e identificare i rifiuti pericolosi;*
- *attuare le misure necessarie per assicurare che i rifiuti presenti nei siti non mettano in pericolo la salute dell'uomo e l'ambiente.*

In base ai dettami Europei e nonostante le difficoltà operative derivanti dalla pandemia in atto, **l'Ufficio del Commissario sta procedendo alle operazioni di bonifica e messa in sicurezza dei siti in infrazione**, **le attività**, in stretta sinergia con gli organismi Istituzionali e gli enti locali **sono processate sulla base** di un continuo e costantemente **aggiornato cronoprogramma attuativo che ha portato, dopo 3 anni e mezzo dalla nomina, all'espunzione dalla procedura europea di 41 siti** (altri 7 sono ancora al vaglio Ue e ulteriori 3 sono proposti proprio questo 30 dicembre, per un totale di 51 siti sanati su 81 commissariati) .

Queste le parole del Commissario: *<La nostra missione di sanificare i siti in infrazione, portarli fuori dalla procedura sanzionatoria e restituirli bonificati alle collettività prosegue incessante nonostante le complicazione derivanti dalla pandemia. In questa semestralità il numero dei siti bonificati, appare limitato (3 siti) rispetto ad altre semestralità ma comunque rilevante per il risparmio economico (€ 1.200.000 per un anno di infrazione) e indubbiamente indicativo per aver portato a conclusione, in un periodo complesso, un problema di inquinamento che si dilungava da anni in tre regioni differenti>.*

Continua il Commissario *<In questa semestralità un plauso va soprattutto all'Unità Tecnica Ammnistrativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri con sede a Napoli che ci ha regolarmente assistito e sostenuto in tutte le fasi di bonifica di questi siti (in particolare per la discarica di Cammarata): dalla verifica dei requisiti delle aziende operanti, al controllo in cantiere, fino alla redazione dei documenti che compongono il dossier che proponiamo alla Commissione UE>.*

Così specifica il Commissario *<rimane sempre fondamentale, la celerità degli iter amministrativi e la regolare esecuzione degli appalti e delle lavorazioni da eseguire ma va sempre tenuto come faro d'azione il controllo sulla vigilanza della legalità di tutto il procedimento >*. Conclude il Commissario *<proseguiamo nel rendere i territori "puliti" e "sanificati" al fine di restituirli, per nuovi utilizzi, ai cittadini e alle istituzioni locali. Cerchiamo di rispettare il nostro cronoprogramma operativo e stiamo agendo in modo da proporre, nelle prossime semestralità, ulteriori 10/14 discariche entro la fine del 2021 >.*

Si resta ora in attesa dell'esame a cui i dossier saranno sottoposti dall'Organo della DG-Ambiente della Commissione UE di Bruxelles, i cui esiti saranno comunicati tra circa tre mesi e che se accettati dagli organi tecnici Europei consentiranno all'Italia di **risparmiare sulla sanzione annuale altri € 1.200.000.**

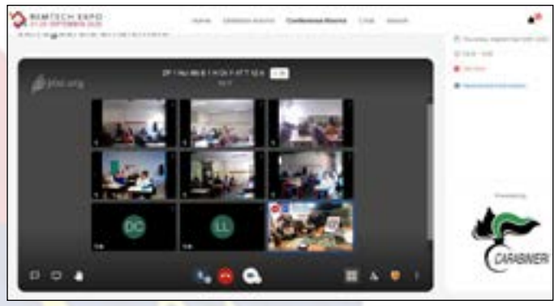
Ufficio Comunicazione – Struttura di supporto al Commissario

Magg. CC amm. RT Alessio Tommaso Fusco

segreteria.bonifiche@governo.it 06/4665 7076-77

6.5. Seminari e laboratori didattici

"*Conoscere per prevenire*" riteniamo che sia un dettame culturale che deve crescere dagli asili di tutta la nazione fino agli esecutori della macchina amministrativa pubblica che hanno la responsabilità di operare le migliori scelte a tutela dei cittadini e dell'economia, con l'anello di congiunzione operato dal mondo della ricerca e dei professionisti che applicano le tecniche più moderne ed efficaci. Per queste ragioni è apparso opportuno continuare la campagna informativa di sensibilizzazione allargandola dopo gli eventi di settore, alle scuole e ai ragazzi ovvero alla popolazione più giovane: rendere i territori i territori sicuri, perché i rischi dell'inquinamento fanno perdere la libertà e le proprie radici storiche e culturali distruggendo l'ecosistema e quindi anche il tessuto sociale. **Diventa necessario spingere per uno scatto culturale**: *si deve iniziare ad insegnare ai bambini e agli studenti tutti che il ciclo dei rifiuti è incidente nella nostra vita quotidiana.* **Si deve perseguire una precisa azione di conoscenza e prevenzione, cominciando dagli istituti di formazione poiché gli studenti, futuri cittadini**, devono essere stimolati all'educazione al tema poiché a tutti noi è assegnato un compito importante cercare una cultura di rispetto dell'ambiente per un futuro più ecosostenibile. Per queste motivazioni abbiamo attivato dal 2019 e poi proseguito on-line tramite la piattaforma digitale dell'edizione 2020 di Remtech, i progetti di formazione per i ragazzi delle scuole secondarie di secondo grado, presentando una serie di video sui rifiuti: *L'uomo ed il rifiuto: una lunga storia puzzolente, Cosa vuoi fare da giovani, Trash: come possiamo cambiare, E-waste in ghana.*



Al fine di sensibilizzare ed aiutare i ragazzi a conoscere e comprendere i benefici derivanti dalla corretta gestione degli scarti casalinghi che ciascun cittadino può e deve alimentare, scegliendo i propri comportamenti nella vita quotidiana. Incontrando i ragazzi in aula (ottobre e novembre 2019) o on-line (ottobre 2020 remtech digital edition), fornendo materiale informativo, raccontando il ciclo dei rifiuti nel mondo e l'importanza della sostenibilità. **Finalità:** Si sono create delle proposte didattiche (laboratori) per la scuola secondaria dedicati all'approfondimento esperienziale delle discipline, un'occasione di confronto diretto e reale per porre domande, scoprire segreti del mestiere e toccare con mano gli strumenti di lavoro di chi opera per la salvaguardia ambientale. Abbiamo cercato di impostare il dialogo e i laboratori con un **metodo "Learn by doing"** ovvero strutturato i nostri materiali in modo che i ragazzi possano apprendere al loro ritmo in maniera autonoma scoprendo passo per passo quello che proviamo a spiegargli.

Si riportano per completezza di informazione alcuni "*flash*" delle notizie pubblicate sul sito istituzionale: *www.commissariobonifichediscariche.governo.it*

> *Notizia* 25 settembre – Si conclude con l'intervento del Ministro Costa l'evento digitale di "*Remtech Expo- digital edition 2020:* "un pieno successo per la manifestazione
>
> […] Queste le parole del **Commissario Gen. B. Giuseppe Vadalà**: "*Convinti che anche quest'anno si sarebbe fatto un lavoro egregio da parte degli organizzatori, ci siamo impegnati a fondo e abbiamo garantito anche la moderazione di molti eventi, il risultato è stato vincente per tutti: 70.000 contatti, più di 70 paesi coinvolti e raggiunti dalla piattaforma. Per noi è stato un successo pieno e condiviso: dagli eventi tecnici, ai laboratori con le scuole, dai congressi online in lingua inglese a quelli più esplicativi della nostra missione, abbiamo raggiunto molti contatti nella nostra room/stand (più di 500 visitatori), abbiamo divulgato il messaggio "del fare bene e velocemente" spiegandone i contenuti, siamo riusciti a raggiungere anche i ragazzi delle scuole di tutta la penisola (ben 25 classi)comunicando a loro l'importanza della gestione del rifiuto, la valorizzazione del riciclo e la volontà dell'impegno per cambiare il sistema verso un green new deal"*. Conclude: *Anche quest'anno esprimo il mio compiacimento agli organizzatori e a Silvia Paparella -General Manger Remtech- e confermo la nostra partecipazione anche per la prossima edizione, che spero possa essere un misto digitale-de visu perché vorrà dire che siamo tornati alla quotidianità superando il periodo covid"*

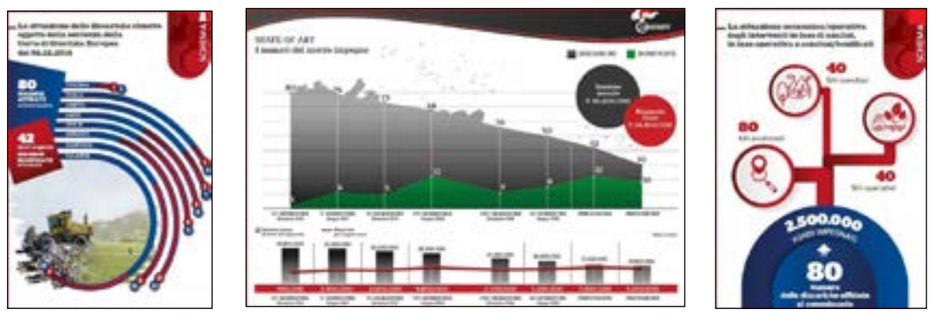
L'attività didattica con i ragazzi non si è fermata nel 2021 ovviamente ha subito un rallentamento naturale dovuto alla pandemia, ma si è comunque "oparato" per la realizzazione di contenuti scaricabili e visionabili dai ragazzi, insistendo con i video "educativi" per esempio il video dal titolo: *Milioni di tonnellate di plastica…e la colpa è TUA: i bambini di Ischia ci danno un messaggio a modo loro* visionabile al link del canale youtbe ma anche nella sezione didattica del sito istituzionale – https://www.youtube.com/watch?v=zXz75jF6Rz8

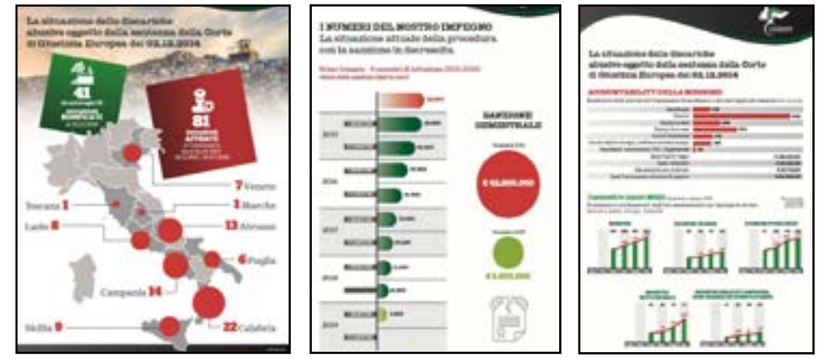
MESSAGGIO – il Video pedagogico e estroverso vuole cercare di diffondere un messaggio importante: il mare è nostro ma non dobbiamo perdere tempo per salvare il pianeta. Si è scelto dei bambini (sotto i dieci) anni in modo che il messaggio attraverso la simpatia dei bimbi sia più genuino, semplice e immediato, ma ugualmente efficace. La tematica di riferimento è la plastica ed il mare e come possiamo modificare le nostre condotte al fine di fare di questo mondo, un posto migliore per i bambini e per tutti noi. Uno degli slogan è: Usiamo la borraccia anziché la bottiglia di plastica. Greta Thunberg "dite di amare i vostri figli più di ogni altra cosa, eppure gli state rubando il futuro"

6.6. Materiale Promozionale

I gadget e l'insieme del materiale promozionale (banner, brochure ecc) rappresentano un fondamentale sostegno delle azioni di comunicazione istituzionale, ed appaiono necessari per la promozione dell'opera commissariale, nonché sono congrui *"allo svolgimento dell'attività commissariale*" nel rispetto della normativa di riferimento (delibera della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 16.03.2018). Tali elementi sono un modo "*semplice e diretto*" per raccontare il complesso delle attività, operazioni ed iter della missione, soprattutto rappresentano "*adeguate notizie*" rivolte ai non addetti ai lavori, al fine di raccontare con d*ata visualization, schede infografiche, banner, video istituzionali, locandine e brochure* i risultati conseguiti e gli scenari futuri. Certamente sono strumenti di lettura volti a valorizzare il messaggio in modo semplice, d'impatto e idoneo per i singoli pubblici al fine di avviare anche il cambio di paradigma della green economy.

In figura sopra alcuni esempi di banner/roll up realizzati.





6.6.1. La litografia specifica

La composizione *riprodotta su questo biglietto* ***è opera dell'artista Joyce Chiarella*** *(joyce.jm@tiscali.it) che nel 2020 ha realizzato anche il disegno del prestigioso foglietto filatelico emesso dalle Poste Vaticane in occasione del 50° Anniversario della Giornata Mondiale della Terra, istituita nel 1970 dall'Organizzazione delle Nazioni Unite per sottolineare la necessità della Conservazione delle risorse naturali della Terra. I****n effetti, è proprio la terra la chiave di lettura principale della figurazione,*** *non a caso realizzata completamente in tonalità di bruno, tipico colore della tradizione pittorica italiana, nella quale non si parla quasi mai di marrone, bensì di "terre".*

Il disegno, ricco ed equilibrato, **recupera e rappresenta in maniera simbolica i diversi aspetti e attori che, in sinergia con il Commissario e per effetto delle 41 bonifiche realizzate, hanno prodotto nel triennio 2017-2020 un triplice importante risultato:**

- far uscire l'Italia dalla procedura d'infrazione europea, con un risparmio di 34 milioni di euro;
- restituire territori pregevoli alla collettività;
- garantire sicurezza ambientale e tutela della salute nell'interesse del Paese e delle future generazioni: "*La terra non cresce e proprio per questo, il suo futuro, sarà sempre più frutto del nostro impegno".*

Nello specifico: *i molteplici dettagli che formano la composizione si strutturano in maniera armoniosa e significativa attorno all'allegoria femminile dell'Italia turrita, personificazione nazionale tipica dell'araldica civica che, nella corona muraria, è anche simbolo dei diversi territori comunali/regionali interessati dai siti commissariati; la donna, dall'espressione fiera ma al contempo composta e sobria, tiene fra le braccia un grande salvadanaio nel quale sono idealmente confluiti i risparmi (€uro) derivanti dalle azioni condotte dal Commissario di concerto con gli altri partner Istituzionali coinvolti e simbolicamente citati nei vari settori della fiamma uscente dalla granata dell'Arma che, benché opportunamente decostruita, resta riconoscibile tra le fronde di un albero fruttato per metà quercia (emblema di forza, fermezza e valore) e metà melograno (simbolo di unità, collaborazione e lavoro fecondo). Il disegno si apre poi verso destra con il forte scatto prospettico di uno stormo di uccelli che quasi sorvegliano dall'alto una vasta porzione di paesaggio, vero protagonista di questo mandato che attraverso la messa in sicurezza dei siti, porta a intravedere un nuovo orizzonte di legalità, figurato graficamente dall'orizzonte del mare. Nell'insieme, dunque, una poesia d'immagini pervasa da un senso di laboriosità (di cui l'ape, in angolo, è personificazione) quanto di previdenza fruttuosa (non solo monetaria, bensì di suolo); un ritratto evocativo di tanti significati custoditi da una cornice graduata d'ispirazione floreale che, richiamando alla memoria il pregio artistico degli antichi buoni fruttiferi, bene si lega al cartiglio recante il motto "Pan Metron Ariston", ovvero: …Tutte le cose, nella giusta misura, sono le migliori!*

Queste le parole del Commissario: *"sono certamente compiaciuto del lavoro raffinato realizzato da Joyce, di cui già da tempo conosco le doti e la bravura artistica, ma sono ancora più orgoglioso perché è riuscita, in pochi ed eleganti tratti, a delineare gran parte degli aspetti di questa missione: la volontà di lavorare sodo, l'operosità di tutti i soggetti coinvolti, l'assistenza essenziale dell'Arma dei Carabinieri, gli sforzi condivisi verso un unico obiettivo".*

Continua *"Nell'opera si può leggere l'impegno sinergico per il superamento di un gravoso problema nazionale ma soprattutto la salvaguardia del nostro ambiente e la tutela della natura. L'esecuzione della litografia (a tiratura limitata) è un modo per definire la nostra missione nel suo scorrere inesorabile del tempo nonché della sanzione, sono infatti già passati 3 anni dalla nomina, ed è certamente anche un modo per guardarsi indietro e vedere ciò che è stato fatto poiché siamo oltre la metà (41 su 81) dei siti bonificati ed espunti dalla procedura sanzionatoria europea; così, al medesimo tem-*

po, possiamo traguardare a ciò che verrà ed al lavoro che ci attende. Questa opera pregevole vuole essere infatti anche da sprono per il prossimo futuro e per l'impegno che metteremo nel raggiungere gli obiettivi che ci sono stati assegnati".

Conclude: *"l'equilibrio del disegno e di tutti gli elementi in esso contenuti, ben rappresenta gli sforzi da sostenere al fine di preservare il territorio da ogni forma di deturpazione, poiché siamo consapevoli che la terra non cresce e sta a noi difenderla e preservarla per le generazioni future".*

In figura – la grafica e il bigliettino di accompagnamento della litografia.

6.6.2. Il foglietto erinnofilo

La composizione *riprodotta su questo biglietto* ***è opera dell'artista Joyce Chiarella*** *(joyce.jm@tiscali.it) che nel 2020 ha realizzato anche il disegno del prestigioso foglietto filatelico emesso dalle Poste Vaticane in occasione del 50° Anniversario della Giornata Mondiale della Terra, istituita nel 1970 dall'Organizzazione delle Nazioni Unite per sottolineare la necessità della Conservazione delle risorse naturali della Terra. I****n effetti, è proprio la terra la chiave di lettura principale della figurazione,*** *non a caso realizzata completamente in tonalità di bruno, tipico colore della tradizione pittorica italiana, nella quale non si parla quasi mai di marrone, bensì di "terre".*